



PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

# **Niveles de Recaudación y Ejercicio de los Recursos en los Municipios del Estado de Coahuila de Zaragoza**



PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

# Indicadores de Ingresos

# Ingresos Totales

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Torreón	1,927,501.4	2,029,469.6	↑ 101,968.3	5.3%
San Pedro	224,154.3	294,489.0	↑ 70,334.7	31.4%
Nava	88,198.0	141,295.7	↑ 53,097.7	60.2%
Frontera	166,035.4	206,200.4	↑ 40,165.1	24.2%
Monclova	493,586.8	528,205.7	↑ 34,618.9	7.0%
Arteaga	89,242.9	121,632.7	↑ 32,389.8	36.3%
Piedras Negras	496,547.2	526,413.3	↑ 29,866.1	6.0%
General Cepeda	41,552.1	65,137.2	↑ 23,585.1	56.8%
Matamoros	197,528.3	221,004.3	↑ 23,476.1	11.9%
Ramos Arizpe	406,230.0	426,952.3	↑ 20,722.2	5.1%
Jiménez	31,913.2	51,231.0	↑ 19,317.8	60.5%
Parras	123,548.9	142,105.9	↑ 18,556.9	15.0%
Candela	17,180.2	34,268.1	↑ 17,087.9	99.5%
Acuña	311,471.8	327,665.9	↑ 16,194.1	5.2%
Viesca	47,388.7	62,085.5	↑ 14,696.8	31.0%
Cuatro Ciénegas	48,151.8	61,968.2	↑ 13,816.4	28.7%
Allende	49,485.3	63,264.8	↑ 13,779.5	27.8%
Sabinas	172,761.0	186,341.4	↑ 13,580.4	7.9%
Villa Unión	23,486.5	32,592.7	↑ 9,106.2	38.8%
Sacramento	15,379.9	23,864.4	↑ 8,484.5	55.2%
Morelos	27,786.6	33,228.7	↑ 5,442.2	19.6%
Juárez	15,419.8	19,451.3	↑ 4,031.5	26.1%
Lamadrid	14,859.3	18,779.2	↑ 3,919.9	26.4%
Zaragoza	43,727.1	47,555.3	↑ 3,828.2	8.8%
Múzquiz	199,449.4	202,673.4	↑ 3,224.0	1.6%
Nadadores	26,340.9	28,829.8	↑ 2,488.9	9.4%
Escobedo	15,381.6	17,245.8	↑ 1,864.2	12.1%
Abasolo	13,378.6	15,206.8	↑ 1,828.1	13.7%
San Juan de Sabinas	107,568.9	109,139.5	↑ 1,570.6	1.5%
San Buenaventura	84,005.1	84,490.4	↑ 485.3	0.6%
Hidalgo	20,628.7	19,493.6	↓ -1,135.1	-5.5%
Progreso	21,142.2	19,198.9	↓ -1,943.3	-9.2%
Castaños	72,083.1	69,028.5	↓ -3,054.6	-4.2%
Ocampo	38,657.9	35,529.7	↓ -3,128.1	-8.1%
Sierra Mojada	28,426.6	23,477.5	↓ -4,949.1	-17.4%
Guerrero	26,444.5	19,296.2	↓ -7,148.3	-27.0%
Francisco I. Madero	139,801.0	114,285.7	↓ -25,515.3	-18.3%
Saltillo	2,124,636.9	2,063,240.8	↓ -61,396.1	-2.9%
<b>Totales</b>	<b>7,991,082.0</b>	<b>8,486,339.2</b>	<b>495,257.1</b>	<b>6.2%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Participaciones e Ingresos Extraordinarios

*(miles de pesos)*

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Torreón	1,079,480.7	1,286,593.1	↑ 207,112.4	19.2%
Ramos Arizpe	200,857.6	228,898.7	↑ 28,041.2	14.0%
Matamoros	178,648.3	197,135.0	↑ 18,486.7	10.3%
Piedras Negras	393,652.6	412,133.3	↑ 18,480.7	4.7%
Candela	16,187.2	33,288.1	↑ 17,100.9	105.6%
Arteaga	58,966.7	74,714.6	↑ 15,747.9	26.7%
Parras	106,822.7	122,547.4	↑ 15,724.7	14.7%
Viesca	46,704.3	60,909.4	↑ 14,205.1	30.4%
Acuña	230,364.3	243,112.1	↑ 12,747.8	5.5%
Nava	55,908.0	67,175.6	↑ 11,267.6	20.2%
Sacramento	14,861.5	23,251.3	↑ 8,389.9	56.5%
Frontera	121,951.6	129,775.1	↑ 7,823.5	6.4%
Morelos	23,824.4	30,201.1	↑ 6,376.6	26.8%
Villa Unión	22,094.6	27,131.9	↑ 5,037.4	22.8%
Lamadrid	14,247.2	18,085.9	↑ 3,838.7	26.9%
Zaragoza	34,631.8	37,469.8	↑ 2,838.0	8.2%
Juárez	13,998.9	16,795.1	↑ 2,796.2	20.0%
Allende	42,752.7	44,884.2	↑ 2,131.5	5.0%
Escobedo	14,961.5	16,966.2	↑ 2,004.7	13.4%
Abasolo	13,141.4	14,827.3	↑ 1,685.9	12.8%
Nadadores	22,595.6	23,884.3	↑ 1,288.7	5.7%
Jiménez	30,034.5	29,672.7	↓ -361.8	-1.2%
Hidalgo	18,402.3	17,348.6	↓ -1,053.6	-5.7%
Progreso	20,029.9	17,906.4	↓ -2,123.6	-10.6%
Castaños	61,633.0	58,275.9	↓ -3,357.1	-5.4%
Ocampo	36,289.7	32,363.5	↓ -3,926.2	-10.8%
General Cepeda	37,070.0	33,060.2	↓ -4,009.8	-10.8%
Monclova	351,431.9	347,112.3	↓ -4,319.6	-1.2%
Sierra Mojada	26,372.1	21,582.1	↓ -4,790.1	-18.2%
San Juan de Sabinas	82,274.2	77,180.8	↓ -5,093.3	-6.2%
Guerrero	23,965.8	16,363.6	↓ -7,602.2	-31.7%
San Buenaventura	74,676.6	66,885.2	↓ -7,791.4	-10.4%
Cuatro Ciénegas	45,408.1	33,214.1	↓ -12,194.0	-26.9%
Sabinas	137,347.9	105,622.6	↓ -31,725.3	-23.1%
Francisco I. Madero	128,422.9	94,452.1	↓ -33,970.8	-26.5%
Saltillo	1,410,178.0	1,366,914.6	↓ -43,263.5	-3.1%
San Pedro	210,782.4	165,588.8	↓ -45,193.6	-21.4%
Múzquiz	170,417.1	105,727.1	↓ -64,690.0	-38.0%
<b>Totales</b>	<b>5,571,390.0</b>	<b>5,699,050.3</b>	<b>127,660.3</b>	<b>2.3%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Ingresos Propios

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
San Pedro	13,372.0	128,900.3	↑ 115,528.3	864.0%
Múzquiz	29,032.3	96,946.2	↑ 67,914.0	233.9%
Sabinas	35,413.1	80,718.8	↑ 45,305.7	127.9%
Nava	32,290.0	74,120.1	↑ 41,830.1	129.5%
Monclova	142,154.9	181,093.3	↑ 38,938.5	27.4%
Frontera	44,083.7	76,425.3	↑ 32,341.6	73.4%
General Cepeda	4,482.1	32,077.0	↑ 27,594.8	615.7%
Cuatro Ciénegas	2,743.7	28,754.0	↑ 26,010.4	948.0%
Jiménez	1,878.8	21,558.3	↑ 19,679.5	1047.5%
Arteaga	30,276.2	46,918.1	↑ 16,641.9	55.0%
Allende	6,732.6	18,380.6	↑ 11,648.0	173.0%
Piedras Negras	102,894.6	114,279.9	↑ 11,385.3	11.1%
Francisco I. Madero	11,378.1	19,833.6	↑ 8,455.6	74.3%
San Buenaventura	9,328.5	17,605.2	↑ 8,276.7	88.7%
San Juan de Sabinas	25,294.8	31,958.7	↑ 6,663.9	26.3%
Matamoros	18,878.1	23,869.4	↑ 4,991.3	26.4%
Villa Unión	1,391.9	5,460.7	↑ 4,068.8	292.3%
Acuña	81,107.6	84,553.9	↑ 3,446.3	4.2%
Parras	16,726.3	19,558.5	↑ 2,832.2	16.9%
Nadadores	2,773.2	4,945.5	↑ 2,172.2	78.3%
Juárez	1,421.0	2,656.3	↑ 1,235.3	86.9%
Zaragoza	9,095.3	10,085.4	↑ 990.1	10.9%
Ocampo	2,368.1	3,166.2	↑ 798.1	33.7%
Viesca	684.4	1,176.1	↑ 491.7	71.8%
Guerrero	2,478.7	2,932.6	↑ 453.9	18.3%
Castaños	10,450.1	10,752.6	↑ 302.5	2.9%
Progreso	1,112.2	1,292.5	↑ 180.2	16.2%
Abasolo	237.2	379.4	↑ 142.2	59.9%
Sacramento	518.4	613.0	↑ 94.6	18.3%
Lamadrid	612.1	693.3	↑ 81.2	13.3%
Candela	993.0	980.1	↓ -13.0	-1.3%
Hidalgo	2,226.4	2,144.9	↓ -81.5	-3.7%
Escobedo	420.1	279.6	↓ -140.5	-33.4%
Sierra Mojada	2,054.5	1,895.5	↓ -159.0	-7.7%
Morelos	3,962.1	3,027.6	↓ -934.5	-23.6%
Ramos Arizpe	205,372.5	198,053.6	↓ -7,318.9	-3.6%
Saltillo	714,458.9	696,326.3	↓ -18,132.6	-2.5%
Torreón	848,020.7	742,876.5	↓ -105,144.2	-12.4%
<b>Totales</b>	<b>2,418,718.1</b>	<b>2,787,288.9</b>	<b>368,570.8</b>	<b>15.2%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Otros Ingresos Propios

(Contribuciones por mejoras,  
Derechos, Productos y  
Aprovechamientos)  
*(miles de pesos)*

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
San Pedro	8,568.6	119,471.5	↑ 110,902.9	1294.3%
Múzquiz	10,700.6	80,739.3	↑ 70,038.7	654.5%
Sabinas	22,180.6	68,300.5	↑ 46,119.9	207.9%
Frontera	8,423.0	47,400.4	↑ 38,977.4	462.8%
Monclova	67,956.7	102,059.5	↑ 34,102.9	50.2%
General Cepeda	2,941.4	30,079.8	↑ 27,138.4	922.6%
Jiménez	1,027.5	20,694.9	↑ 19,667.4	1914.0%
Saltillo	257,965.4	272,433.2	↑ 14,467.8	5.6%
Cuatro Ciénegas	675.6	14,845.7	↑ 14,170.1	2097.3%
Allende	2,713.2	11,983.2	↑ 9,270.0	341.7%
Francisco I. Madero	5,146.1	11,732.3	↑ 6,586.2	128.0%
San Juan de Sabinas	15,271.6	18,713.0	↑ 3,441.4	22.5%
Villa Unión	546.1	3,891.3	↑ 3,345.1	612.5%
Nadadores	894.9	3,208.5	↑ 2,313.6	258.5%
Parras	5,590.8	7,155.2	↑ 1,564.4	28.0%
Zaragoza	4,008.2	5,202.9	↑ 1,194.8	29.8%
Piedras Negras	41,383.2	42,574.3	↑ 1,191.2	2.9%
Nava	16,516.8	17,554.5	↑ 1,037.7	6.3%
Matamoros	8,886.6	9,651.4	↑ 764.8	8.6%
San Buenaventura	2,784.5	3,246.1	↑ 461.6	16.6%
Juárez	198.5	580.5	↑ 382.0	192.4%
Guerrero	220.0	545.9	↑ 325.9	148.2%
Viesca	478.0	760.1	↑ 282.1	59.0%
Morelos	948.9	1,214.7	↑ 265.8	28.0%
Ocampo	432.1	574.9	↑ 142.8	33.0%
Abasolo	47.1	126.7	↑ 79.6	169.1%
Candela	92.4	102.2	↑ 9.8	10.6%
Lamadrid	155.4	150.5	↓ -4.9	-3.2%
Sacramento	268.4	248.8	↓ -19.5	-7.3%
Hidalgo	184.4	151.0	↓ -33.4	-18.1%
Progreso	323.9	180.5	↓ -143.4	-44.3%
Sierra Mojada	474.4	330.5	↓ -144.0	-30.3%
Escobedo	244.3	99.4	↓ -144.9	-59.3%
Acuña	43,444.2	43,143.8	↓ -300.4	-0.7%
Arteaga	10,493.0	10,163.3	↓ -329.7	-3.1%
Castaños	4,145.8	3,335.7	↓ -810.1	-19.5%
Ramos Arizpe	45,176.2	42,825.3	↓ -2,351.0	-5.2%
Torreón	524,028.1	423,935.1	↓ -100,093.1	-19.1%
<b>Totales</b>	<b>1,115,536.3</b>	<b>1,419,406.3</b>	<b>303,870.0</b>	<b>27.2%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Impuestos

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Nava	15,773.2	56,565.6	↑ 40,792.4	258.6%
Arteaga	19,783.2	36,754.8	↑ 16,971.7	85.8%
Cuatro Ciénegas	2,068.0	13,908.3	↑ 11,840.3	572.5%
Piedras Negras	61,511.5	71,705.6	↑ 10,194.2	16.6%
San Buenaventura	6,544.0	14,359.1	↑ 7,815.1	119.4%
Monclova	74,198.2	79,033.8	↑ 4,835.6	6.5%
San Pedro	4,803.4	9,428.8	↑ 4,625.4	96.3%
Matamoros	9,991.5	14,218.0	↑ 4,226.5	42.3%
Acuña	37,663.3	41,410.0	↑ 3,746.7	9.9%
San Juan de Sabinas	10,023.1	13,245.7	↑ 3,222.5	32.2%
Allende	4,019.4	6,397.4	↑ 2,378.0	59.2%
Francisco I. Madero	6,232.0	8,101.3	↑ 1,869.3	30.0%
Parras	11,135.5	12,403.3	↑ 1,267.8	11.4%
Castaños	6,304.4	7,416.9	↑ 1,112.5	17.6%
Juárez	1,222.5	2,075.8	↑ 853.3	69.8%
Villa Unión	845.8	1,569.5	↑ 723.7	85.6%
Ocampo	1,936.0	2,591.3	↑ 655.3	33.8%
General Cepeda	1,540.8	1,997.2	↑ 456.4	29.6%
Progreso	788.3	1,112.0	↑ 323.7	41.1%
Viesca	206.4	415.9	↑ 209.5	101.5%
Guerrero	2,258.7	2,386.7	↑ 127.9	5.7%
Sacramento	250.0	364.2	↑ 114.2	45.7%
Lamadrid	456.7	542.9	↑ 86.1	18.9%
Abasolo	190.1	252.7	↑ 62.6	32.9%
Jiménez	851.2	863.4	↑ 12.1	1.4%
Escobedo	175.8	180.1	↑ 4.4	2.5%
Sierra Mojada	1,580.1	1,565.0	↓ -15.1	-1.0%
Candela	900.7	877.9	↓ -22.8	-2.5%
Hidalgo	2,042.1	1,993.9	↓ -48.2	-2.4%
Nadadores	1,878.3	1,737.0	↓ -141.3	-7.5%
Zaragoza	5,087.2	4,882.5	↓ -204.7	-4.0%
Sabinas	13,232.5	12,418.3	↓ -814.2	-6.2%
Morelos	3,013.2	1,812.9	↓ -1,200.3	-39.8%
Múzquiz	18,331.7	16,206.9	↓ -2,124.7	-11.6%
Ramos Arizpe	160,196.2	155,228.3	↓ -4,967.9	-3.1%
Torreón	323,992.6	318,941.5	↓ -5,051.1	-1.6%
Frontera	35,660.7	29,024.9	↓ -6,635.8	-18.6%
Saltillo	456,493.5	423,893.0	↓ -32,600.4	-7.1%
<b>Totales</b>	<b>1,303,181.7</b>	<b>1,367,882.6</b>	<b>64,700.8</b>	<b>5.0%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Impuesto Predial

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Piedras Negras	36,882.7	52,341.4	↑ 15,458.7	41.9%
Acuña	10,001.5	19,817.4	↑ 9,815.9	98.1%
Frontera	10,056.2	15,658.0	↑ 5,601.8	55.7%
Ramos Arizpe	60,124.0	64,441.2	↑ 4,317.2	7.2%
Monclova	25,602.6	28,331.7	↑ 2,729.1	10.7%
Arteaga	6,718.8	9,114.4	↑ 2,395.6	35.7%
Parras	4,295.7	6,434.1	↑ 2,138.4	49.8%
San Buenaventura	1,499.3	3,507.3	↑ 2,008.0	133.9%
San Pedro	1,969.4	2,884.6	↑ 915.2	46.5%
Matamoros	3,987.8	4,875.1	↑ 887.3	22.2%
San Juan de Sabinas	5,050.7	5,927.4	↑ 876.7	17.4%
Allende	2,589.3	3,383.4	↑ 794.1	30.7%
Nava	10,383.2	10,938.0	↑ 554.8	5.3%
Castaños	2,280.1	2,812.8	↑ 532.8	23.4%
Ocampo	1,345.5	1,692.2	↑ 346.7	25.8%
Candela	520.5	731.8	↑ 211.3	40.6%
Sabinas	6,421.7	6,567.5	↑ 145.8	2.3%
Lamadrid	210.9	335.1	↑ 124.2	58.9%
Cuatro Ciénegas	577.0	676.1	↑ 99.0	17.2%
General Cepeda	325.5	417.9	↑ 92.4	28.4%
Villa Unión	407.9	489.4	↑ 81.5	20.0%
Viesca	144.1	186.5	↑ 42.5	29.5%
Guerrero	580.9	620.0	↑ 39.1	6.7%
Progreso	587.3	609.4	↑ 22.1	3.8%
Juárez	600.4	614.4	↑ 14.0	2.3%
Jiménez	532.6	537.1	↑ 4.5	0.8%
Sierra Mojada	1,424.5	1,418.9	↓ -5.6	-0.4%
Escobedo	74.1	66.0	↓ -8.1	-10.9%
Nadadores	619.4	606.5	↓ -12.9	-2.1%
Zaragoza	2,648.3	2,632.6	↓ -15.7	-0.6%
Abasolo	106.5	78.7	↓ -27.9	-26.1%
Sacramento	118.0	80.2	↓ -37.9	-32.1%
Morelos	989.1	894.0	↓ -95.1	-9.6%
Hidalgo	676.9	578.4	↓ -98.5	-14.5%
Múzquiz	9,539.4	9,252.7	↓ -286.7	-3.0%
Francisco I. Madero	1,976.6	1,353.9	↓ -622.7	-31.5%
Torreón	134,589.4	126,424.9	↓ -8,164.6	-6.1%
Saltillo	169,978.7	155,355.8	↓ -14,622.9	-8.6%
<b>Totales</b>	<b>516,436.4</b>	<b>542,686.8</b>	<b>26,250.4</b>	<b>5.1%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014



# Ingresos 2013

(miles de pesos)

Municipio	Impuestos	Contribuciones de Mejoras	Derechos	Productos	Aprovechamientos	Ingresos Propios	Participaciones	Ingresos Extraordinarios	Otros Ingresos	Ingresos totales
Abasolo	190.1	0.0	39.0	0.0	8.1	237.2	13,033.1	108.3	0.0	13,378.6
Acuña	37,663.3	2,281.1	36,865.5	180.1	4,117.5	81,107.6	228,128.2	2,236.0	0.0	311,471.8
Allende	4,019.4	0.0	2,107.5	40.3	565.4	6,732.6	40,117.9	2,634.8	0.0	49,485.3
Arteaga	19,783.2	228.9	8,078.2	0.0	2,186.0	30,276.2	45,616.7	13,350.0	0.0	89,242.9
Candela	900.7	0.0	49.7	6.6	36.0	993.0	15,751.3	435.9	0.0	17,180.2
Castañeros	6,304.4	0.9	2,645.2	723.9	775.9	10,450.1	61,011.8	621.2	0.0	72,083.1
Cuatro Ciénegas	2,068.0	0.0	352.9	12.7	310.0	2,743.7	29,329.0	16,079.1	0.0	48,151.8
Escobedo	175.8	0.0	209.5	0.0	34.8	420.1	14,816.1	145.4	0.0	15,381.6
Francisco I. Madero	6,232.0	0.0	3,203.0	263.5	1,679.6	11,378.1	91,445.6	36,977.3	0.0	139,801.0
Frontera	35,660.7	0.0	7,292.4	0.0	1,130.6	44,083.7	114,381.8	7,569.8	0.0	166,035.4
General Cepeda	1,540.8	0.0	2,721.3	136.0	84.1	4,482.1	31,227.8	5,842.2	0.0	41,552.1
Guerrero	2,258.7	0.0	184.5		35.5	2,478.7	23,481.6	484.1	0.0	26,444.5
Hidalgo	2,042.1	0.0	181.1	1.7	1.6	2,226.4	17,904.4	497.8	0.0	20,628.7
Jiménez	851.2	0.0	644.2	157.6	225.8	1,878.8	28,956.0	1,078.5	0.0	31,913.2
Juárez	1,222.5	0.0	190.1	1.0	7.4	1,421.0	13,983.9	15.0	0.0	15,419.8
Lamadrid	456.7	0.0	145.0	2.0	8.4	612.1	14,048.1	199.1	0.0	14,859.3
Matamoros	9,991.5		7,203.5	180.7	1,502.4	18,878.1	175,043.7	3,604.6	1.9	197,528.3
Monclova	74,198.2	1.9	61,789.8	3,130.8	3,034.2	142,154.9	329,383.5	22,048.4	0.0	493,586.8
Morelos	3,013.2	50.5	801.5	12.7	84.1	3,962.1	23,751.1	73.3	0.0	27,786.6
Múzquiz	18,331.7	0.0	9,945.1	16.2	739.3	29,032.3	95,481.0	74,936.2	0.0	199,449.4
Nadadores	1,878.3	0.0	860.3	2.4	32.2	2,773.2	22,595.6	0.0	972.1	26,340.9
Nava	15,773.2	25.0	12,236.3	114.3	4,141.2	32,290.0	54,270.2	1,637.8	0.0	88,198.0
Ocampo	1,936.0	0.0	242.4	141.4	48.3	2,368.1	36,029.3	260.4	0.0	38,657.9
Parras	11,135.5	0.0	4,276.3	97.3	1,217.2	16,726.3	105,905.9	916.8	0.0	123,548.9
Piedras Negras	61,511.5	0.0	26,484.6	3,140.8	11,757.7	102,894.6	381,943.4	11,709.2	0.0	496,547.2
Progreso	788.3	0.0	275.9	3.0	45.0	1,112.2	19,807.6	222.3	0.0	21,142.2
Ramos Arizpe	160,196.2	0.0	37,817.5	1,747.3	5,611.4	205,372.5	165,417.5	35,440.1	0.0	406,230.0
Sabinas	13,232.5	94.3	21,181.8	129.0	775.6	35,413.1	108,664.5	28,683.4	0.0	172,761.0
Sacramento	250.0	0.0	113.7	106.0	48.6	518.4	14,349.7	511.7	0.0	15,379.9
Saltillo	456,493.5	2,375.9	186,442.6	14,267.5	54,879.4	714,458.9	1,086,553.0	323,625.1	0.0	2,124,636.9
San Buenaventura	6,544.0	85.6	1,548.8	185.4	964.7	9,328.5	73,074.7	1,601.9	0.0	84,005.1
San Juan de Sabinas	10,023.1	0.0	14,251.0	19.6	1,001.0	25,294.8	79,610.0	2,664.1	0.0	107,568.9
San Pedro	4,803.4	6.0	7,409.4	82.3	1,070.9	13,372.0	166,616.9	44,165.5	0.0	224,154.3
Sierra Mojada	1,580.1	0.0	242.7	16.2	215.5	2,054.5	19,562.6	6,809.5	0.0	28,426.6
Torreón	323,992.6	2,354.6	351,316.0	5,834.4	164,523.1	848,020.7	1,079,480.7	0.0	0.0	1,927,501.4
Viesca	206.4	0.0	413.7	0.0	64.3	684.4	41,372.7	5,331.6	0.0	47,388.7
Villa Unión	845.8	0.0	377.0	0.0	169.1	1,391.9	20,819.4	1,275.2	0.0	23,486.5
Zaragoza	5,087.2	0.0	3,275.9	5.6	726.7	9,095.3	30,660.4	3,971.4	0.0	43,727.1
<b>TOTALES</b>	<b>1,303,181.7</b>	<b>7,504.7</b>	<b>813,414.9</b>	<b>30,758.4</b>	<b>263,858.3</b>	<b>2,418,718.1</b>	<b>4,913,626.8</b>	<b>657,763.2</b>	<b>974.0</b>	<b>7,991,082.0</b>

FUENTE: Cuenta Pública 2013

# Ingresos 2014

(miles de pesos)

Municipio	Impuestos	Contribuciones de mejoras	Derechos	Productos de tipo corriente	Aprovechamientos de tipo corriente	Ingresos por venta de bienes o servicios	Ingresos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos	Ingresos propios	Participaciones, aportaciones, transferencias	Otros ingresos y beneficios	Ingresos totales
Abasolo	252.7	1.2	121.6	0.0	3.8	0.0	0.0	379.4	14,827.3	0.0	15,206.8
Acuña	41,410.0	10,167.9	28,762.9	340.9	3,872.2	0.0	0.0	84,553.9	238,009.5	5,102.5	327,665.9
Allende	6,397.4	0.0	2,118.2	27.1	9,837.8	0.0	0.0	18,380.6	44,884.2	0.0	63,264.8
Arteaga	36,754.8	145.2	7,007.0	3.5	3,007.6	0.0	0.0	46,918.1	74,714.6	0.0	121,632.7
Candela	877.9	0.0	98.5	3.7	0.0	0.0	0.0	980.1	33,288.1	0.0	34,268.1
Castaños	7,416.9	32.4	2,226.1	306.2	764.1	0.0	7.0	10,752.6	57,823.1	452.8	69,028.5
Cuatro Ciénegas	13,908.3	0.0	456.1	14,209.1	180.5	0.0	0.0	28,754.0	33,214.1	0.0	61,968.2
Escobedo	180.1	0.0	82.1	0.0	17.3	0.0	0.0	279.6	16,966.2	0.0	17,245.8
Francisco I. Madero	8,101.3	15.0	5,765.1	3,553.1	2,365.8		33.3	19,833.6	93,550.5	901.6	114,285.7
Frontera	29,024.9	0.0	8,291.1	38,717.5	391.7	0.0	0.0	76,425.3	129,775.1	0.0	206,200.4
General Cepeda	1,997.2	0.0	2,943.2	119.4	27,017.2	0.0	0.0	32,077.0	33,060.2		65,137.2
Guerrero	2,386.7		542.0	0.0	3.9	0.0	0.0	2,932.6	16,152.3	211.3	19,296.2
Hidalgo	1,993.9	0.0	85.1	0.0	66.0	0.0	0.0	2,144.9	17,348.6	0.0	19,493.6
Jiménez	863.4	0.0	599.9	0.0	20,092.7	0.0	2.4	21,558.3	29,672.7	0.0	51,231.0
Juárez	2,075.8	0.0	337.0	0.0	243.5	0.0	0.0	2,656.3	16,795.1	0.0	19,451.3
Lamadrid	542.9	0.0	142.9	1.7	5.9	0.0	0.0	693.3	17,737.1	348.7	18,779.2
Matamoros	14,218.0	3.0	5,902.3	400.0	3,346.1	0.0	0.0	23,869.4	193,584.8	3,550.2	221,004.3
Monclova	79,033.8	0.0	47,435.2	50,698.5	3,925.8	0.0	0.0	181,093.3	347,112.3	0.0	528,205.7
Morelos	1,812.9	58.9	772.3	12.7	370.8	0.0	0.0	3,027.6	30,201.1	0.0	33,228.7
Múzquiz	16,206.9	10.5	9,859.5	11.7	70,857.6	0.0	0.0	96,946.2	105,725.0	2.1	202,673.4
Nadadores	1,737.0	0.0	1,573.7	0.0	1,634.8	0.0	0.0	4,945.5	23,884.3	0.0	28,829.8
Nava	56,565.6	26.4	11,126.8	233.9	6,167.3	0.0	0.0	74,120.1	66,603.1	572.5	141,295.7
Ocampo	2,591.3	0.0	313.2	193.7	68.0	0.0	0.0	3,166.2	32,363.5	0.0	35,529.7
Parras	12,403.3	0.0	4,760.4	131.1	2,263.7	0.0	0.0	19,558.5	122,580.4	-33.0	142,105.9
Piedras Negras	71,705.6	0.0	26,326.6	3,237.2	13,010.6	0.0	0.0	114,279.9	410,017.5	2,115.8	526,413.3
Progreso	1,112.0	0.0	175.5	4.9	0.0	0.0	0.0	1,292.5	17,793.2	113.2	19,198.9
Ramos Arizpe	155,228.3	0.0	35,751.6	1,529.8	5,543.9	0.0	0.0	198,053.6	228,898.7	0.0	426,952.3
Sabinas	12,418.3	0.0	20,897.4	107.9	47,210.8	0.0	84.4	80,718.8	105,622.6	0.0	186,341.4
Sacramento	364.2	0.0	233.3	3.0	12.5	0.0	0.0	613.0	22,645.0	606.3	23,864.4
Saltillo	423,893.0	24,647.3	163,072.4	16,275.2	68,438.4	0.0	0.0	696,326.3	1,366,914.6	0.0	2,063,240.8
San Buenaventura	14,359.1	20.0	1,975.5	411.6	839.0	0.0	0.0	17,605.2	66,882.2	3.0	84,490.4
San Juan de Sabinas	13,245.7	0.0	14,005.7	18.7	4,688.6	0.0	0.0	31,958.7	76,820.2	360.7	109,139.5
San Pedro	9,428.8	12.0	8,563.6	109,653.2	1,242.6	0.0	0.0	128,900.3	166,104.0	-515.3	294,489.0
Sierra Mojada	1,565.0	0.0	226.6	20.3	83.6	0.0	0.0	1,895.5	21,558.5	23.6	23,477.5
Torreón	318,941.5	5,900.2	271,901.5	5,789.3	140,334.2	9.8	0.0	742,876.5	1,284,851.3	1,741.8	2,029,469.6
Viesca	415.9	0.0	507.7	0.0	252.5	0.0	0.0	1,176.1	43,474.4	17,435.0	62,085.5
Villa Unión	1,569.5	0.0	958.8	1.8	2,930.6	0.0	0.0	5,460.7	27,131.9	0.0	32,592.7
Zaragoza	4,882.5	72.7	4,469.0	20.7	498.8	0.0	141.8	10,085.4	37,469.8	0.0	47,555.3
<b>TOTALES</b>	<b>1,367,882.6</b>	<b>41,112.7</b>	<b>690,387.3</b>	<b>246,037.6</b>	<b>441,590.1</b>	<b>9.8</b>	<b>268.8</b>	<b>2,787,288.9</b>	<b>5,666,057.1</b>	<b>32,993.2</b>	<b>8,486,339.2</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Autonomía Financiera

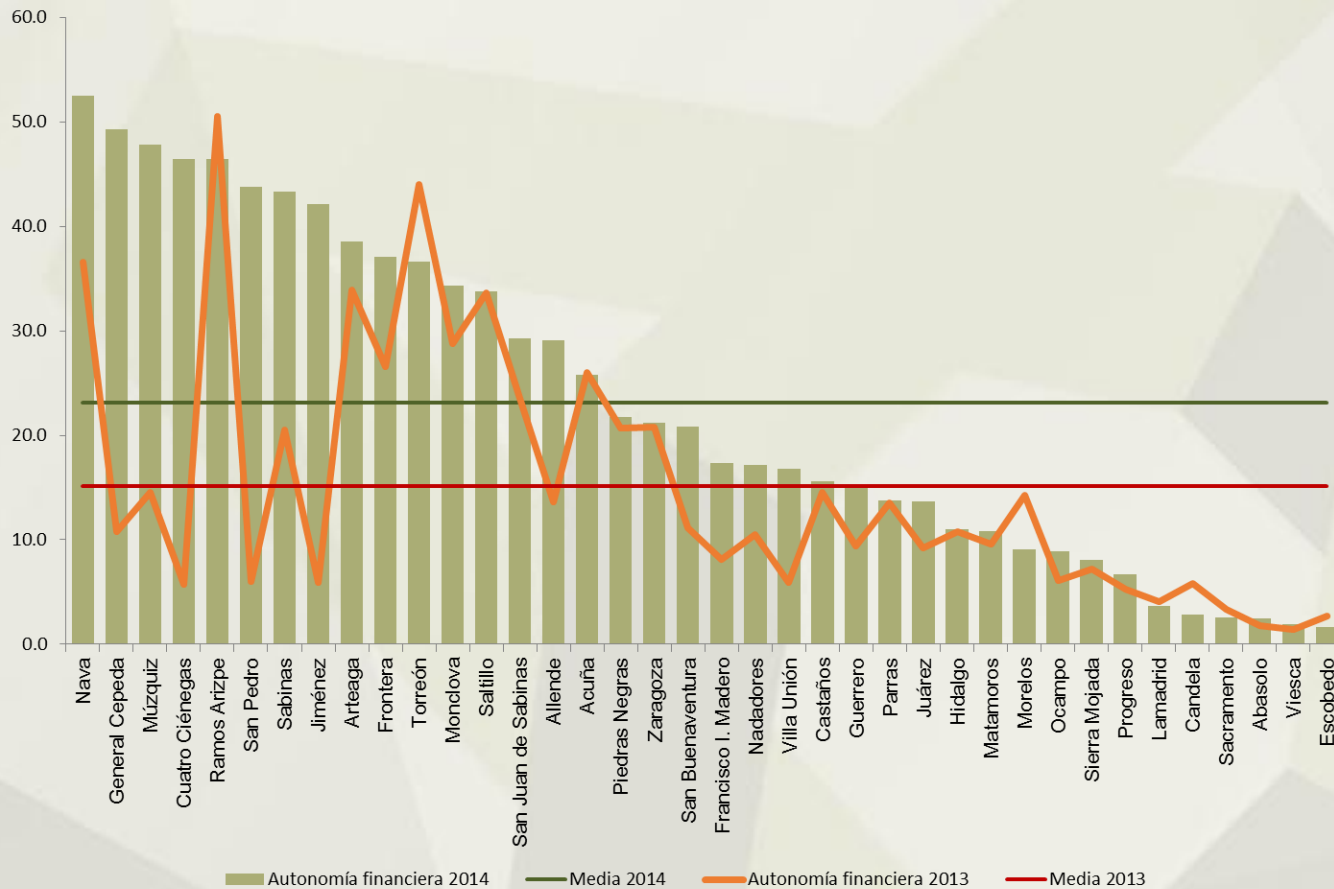
(Ingresos propios / Ingresos totales) \* 100

Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
Nava	36.6	↑ 52.5	Francisco I. Madero	8.1	↑ 17.4
General Cepeda	10.8	↑ 49.2	Nadadores	10.5	↑ 17.2
Múzquiz	14.6	↑ 47.8	Villa Unión	5.9	↑ 16.8
Cuatro Ciénegas	5.7	↑ 46.4	Castaños	14.5	↑ 15.6
Ramos Arizpe	50.6	↓ 46.4	Guerrero	9.4	↑ 15.2
San Pedro	6.0	↑ 43.8	Parras	13.5	↑ 13.8
Sabinas	20.5	↑ 43.3	Juárez	9.2	↑ 13.7
Jiménez	5.9	↑ 42.1	Hidalgo	10.8	↑ 11.0
Arteaga	33.9	↑ 38.6	Matamoros	9.6	↑ 10.8
Frontera	26.6	↑ 37.1	Morelos	14.3	↓ 9.1
Torreón	44.0	↓ 36.6	Ocampo	6.1	↑ 8.9
Monclova	28.8	↑ 34.3	Sierra Mojada	7.2	↑ 8.1
Saltillo	33.6	↑ 33.7	Progreso	5.3	↑ 6.7
San Juan de Sabinas	23.5	↑ 29.3	Lamadrid	4.1	↓ 3.7
Allende	13.6	↑ 29.1	Candela	5.8	↓ 2.9
Acuña	26.0	↓ 25.8	Sacramento	3.4	↓ 2.6
Piedras Negras	20.7	↑ 21.7	Abasolo	1.8	↑ 2.5
Zaragoza	20.8	↑ 21.2	Viesca	1.4	↑ 1.9
San Buenaventura	11.1	↑ 20.8	Escobedo	2.7	↓ 1.6
<b>Media estatal</b>	<b>15.2</b>	<b>23.1</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Autonomía Financiera

(Ingresos propios / Ingresos totales) \* 100



# Ingresos Propios Per Cápita

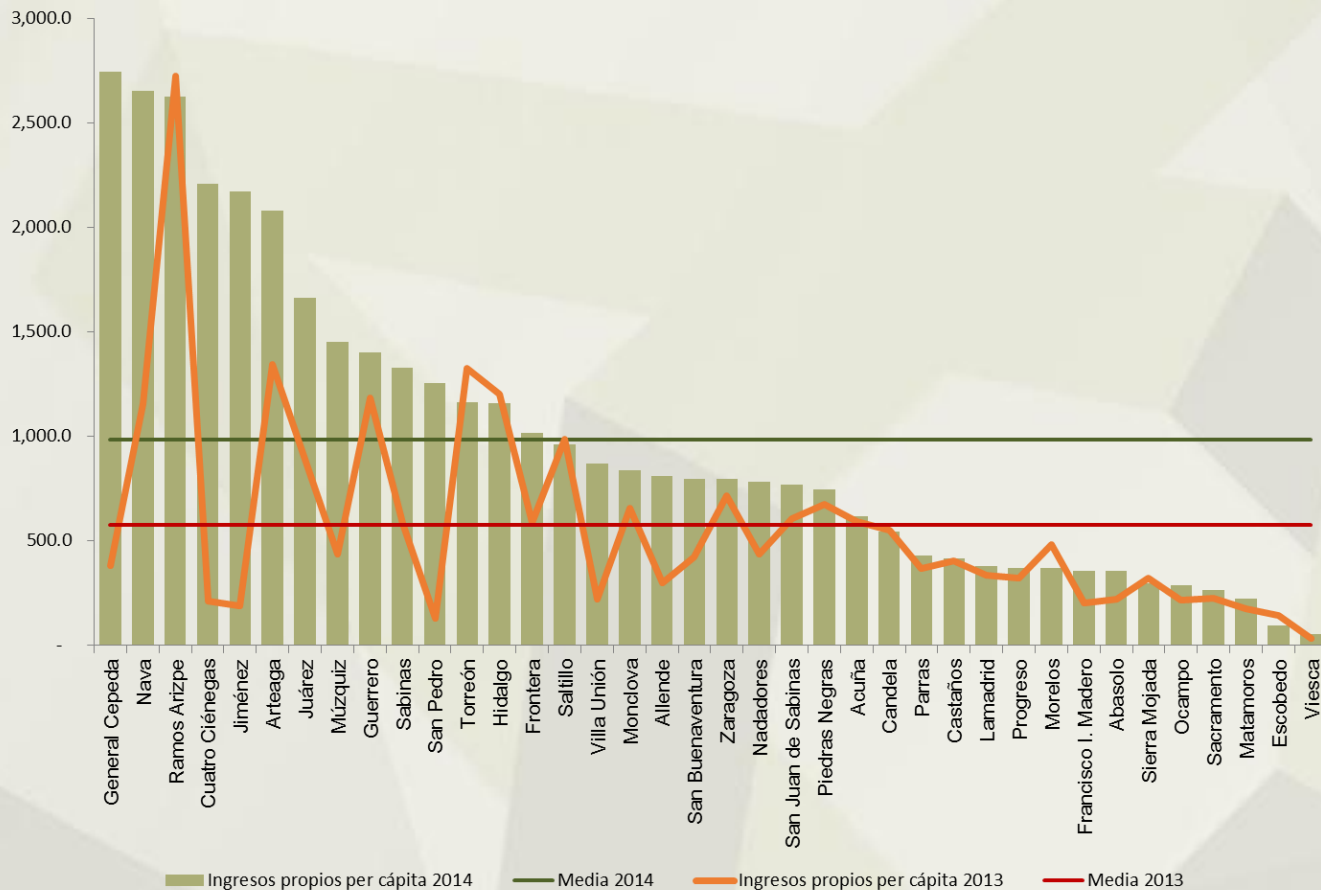
## (Ingresos propios / Población)

Municipio	Ejercicio 2013		Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013		Ejercicio 2014
General Cepeda	383.7	↑	2,745.85	Zaragoza	716.1	↑	794.00
Nava	1,156.2	↑	2,653.97	Nadadores	437.8	↑	780.66
Ramos Arizpe	2,721.6	↓	2,624.58	San Juan de Sabinas	607.3	↑	767.33
Cuatro Ciénegas	210.8	↑	2,209.64	Piedras Negras	673.4	↑	747.88
Jiménez	189.1	↑	2,169.93	Acuña	593.1	↑	618.29
Arteaga	1,343.0	↑	2,081.18	Candela	549.2	↓	542.06
Juárez	888.7	↑	1,661.20	Parras	368.4	↑	430.79
Múzquiz	434.4	↑	1,450.55	Castaños	403.6	↑	415.29
Guerrero	1,185.4	↑	1,402.49	Lamadrid	333.6	↑	377.83
Sabinas	582.0	↑	1,326.59	Progreso	320.3	↑	372.15
San Pedro	130.3	↑	1,255.73	Morelos	482.8	↓	368.91
Torreón	1,325.8	↓	1,161.42	Francisco I. Madero	204.4	↑	356.23
Hidalgo	1,202.2	↓	1,158.17	Abasolo	221.7	↑	354.61
Frontera	586.1	↑	1,016.09	Sierra Mojada	322.3	↓	297.33
Saltillo	985.3	↓	960.29	Ocampo	215.5	↑	288.07
Villa Unión	221.3	↑	868.30	Sacramento	224.0	↑	264.92
Monclova	657.5	↑	837.60	Matamoros	176.2	↑	222.75
Allende	296.9	↑	810.61	Escobedo	144.8	↓	96.37
San Buenaventura	421.2	↑	794.85	Viesca	32.1	↑	55.16
<b>Media estatal</b>	<b>577.6</b>		<b>982.6</b>				

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Ingresos Propios Per Cápita

## (Ingresos propios / Población)



# Ingresos Totales Per Cápita

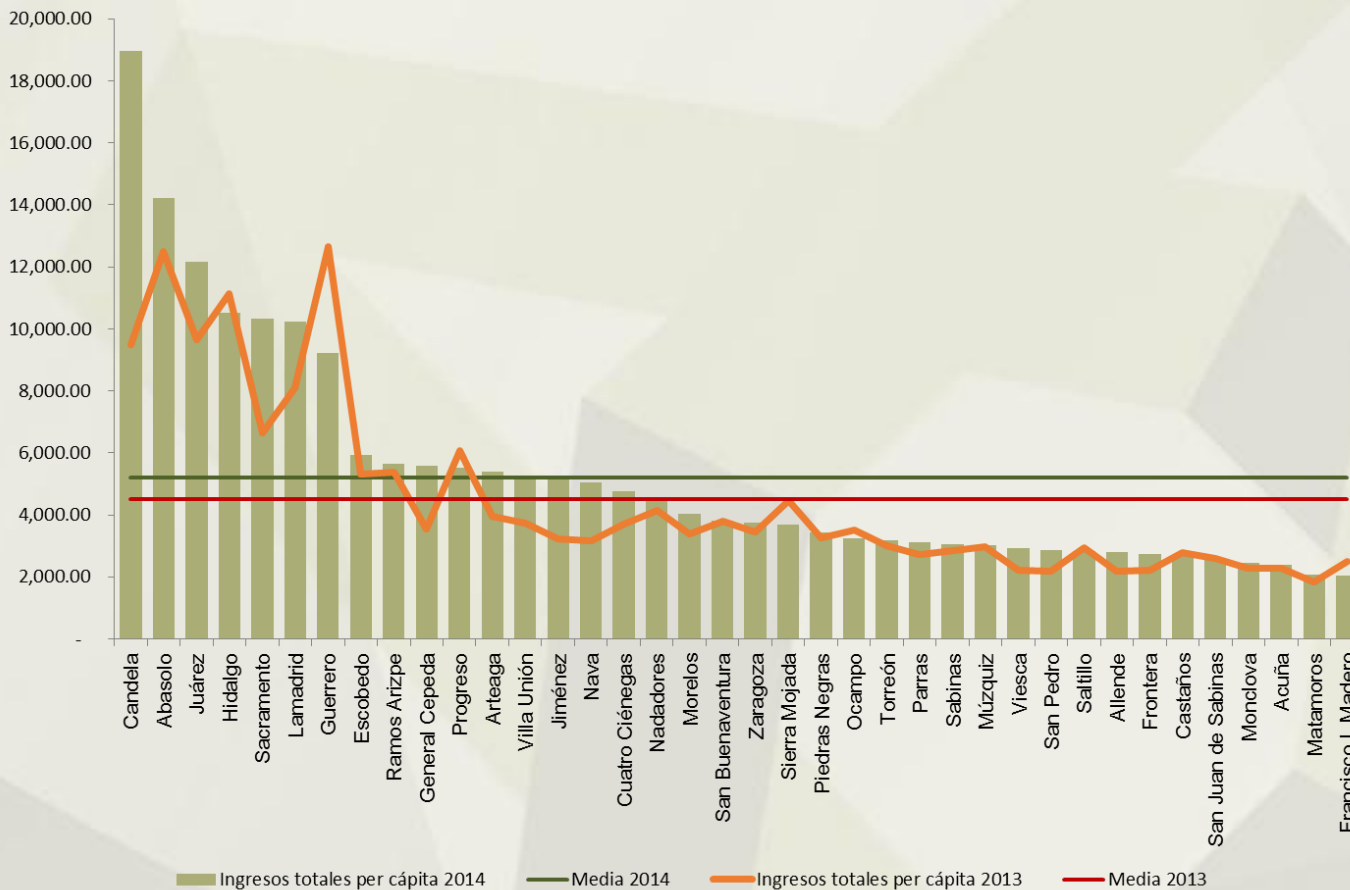
## (Ingresos totales / Población)

Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
Candela	9,502.3	↑ 18,953.61	Zaragoza	3,442.5	↑ 3,743.92
Abasolo	12,503.4	↑ 14,211.92	Sierra Mojada	4,459.1	↓ 3,682.75
Juárez	9,643.4	↑ 12,164.68	Piedras Negras	3,249.5	↑ 3,444.98
Hidalgo	11,138.6	↓ 10,525.69	Ocampo	3,517.2	↓ 3,232.62
Sacramento	6,646.4	↑ 10,313.03	Torreón	3,013.5	↑ 3,172.89
Lamadrid	8,097.7	↑ 10,233.89	Parras	2,721.3	↑ 3,130.02
Guerrero	12,646.8	↓ 9,228.23	Sabinas	2,839.3	↑ 3,062.46
Escobedo	5,302.2	↑ 5,944.79	Múzquiz	2,984.3	↑ 3,032.49
Ramos Arizpe	5,383.3	↑ 5,657.92	Viesca	2,222.8	↑ 2,912.21
General Cepeda	3,556.9	↑ 5,575.86	San Pedro	2,183.7	↑ 2,868.87
Progreso	6,087.6	↓ 5,528.04	Saltillo	2,930.0	↓ 2,845.37
Arteaga	3,958.6	↑ 5,395.35	Allende	2,182.4	↑ 2,790.07
Villa Unión	3,734.5	↑ 5,182.49	Frontera	2,207.5	↑ 2,741.48
Jiménez	3,212.2	↑ 5,156.62	Castaños	2,784.0	↓ 2,666.01
Nava	3,158.0	↑ 5,059.28	San Juan de Sabinas	2,582.7	↑ 2,620.46
Cuatro Ciénegas	3,700.3	↑ 4,762.02	Monclova	2,282.9	↑ 2,443.07
Nadadores	4,158.0	↑ 4,550.87	Acuña	2,277.6	↑ 2,396.01
Morelos	3,385.7	↑ 4,048.83	Matamoros	1,843.3	↑ 2,062.38
San Buenaventura	3,792.7	↑ 3,814.64	Francisco I. Madero	2,511.0	↓ 2,052.69
<b>Media estatal</b>	<b>4,522.2</b>	<b>5,295.0</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Ingresos Totales Per Cápita

## (Ingresos totales / Población)





# Variación en los Ingresos Totales

$((\text{Ingresos totales} / \text{Ingresos totales del ejercicio anterior}) - 1) * 100$

Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
Candela	18.2	↑ 99.5	Nadadores	13.8	↓ 9.4
Jiménez	18.5	↑ 60.5	Zaragoza	23.5	↓ 8.8
Nava	22.6	↑ 60.2	Sabinas	15.3	↓ 7.9
General Cepeda	27.4	↑ 56.8	Monclova	17.3	↓ 7.0
Sacramento	15.6	↑ 55.2	Piedras Negras	11.5	↓ 6.0
Villa Unión	28.1	↑ 38.8	Torreón	10.7	↓ 5.3
Arteaga	18.3	↑ 36.3	Acuña	10.5	↓ 5.2
San Pedro	20.7	↑ 31.4	Ramos Arizpe	10.9	↓ 5.1
Viesca	15.8	↑ 31.0	Múzquiz	56.4	↓ 1.6
Cuatro Ciénegas	55.9	↓ 28.7	San Juan de Sabinas	21.7	↓ 1.5
Allende	3.9	↑ 27.8	San Buenaventura	52.7	↓ 0.6
Lamadrid	4.6	↑ 26.4	Saltillo	27.1	↓ -2.9
Juárez	14.0	↑ 26.1	Castaños	22.3	↓ -4.2
Frontera	14.4	↑ 24.2	Hidalgo	12.9	↓ -5.5
Morelos	5.8	↑ 19.6	Ocampo	39.0	↓ -8.1
Parras	13.6	↑ 15.0	Progreso	18.6	↓ -9.2
Abasolo	2.1	↑ 13.7	Sierra Mojada	36.2	↓ -17.4
Escobedo	-5.5	↑ 12.1	Francisco I. Madero	61.0	↓ -18.3
Matamoros	12.1	↓ 11.9	Guerrero	49.6	↓ -27.0
<b>Media estatal</b>	<b>21.5</b>	<b>16.9</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Variación en los Ingresos Totales

$((\text{Ingresos totales} / \text{Ingresos totales del ejercicio anterior}) - 1) * 100$



# Eficiencia en la Recaudación del Impuesto Predial

(Predial recaudado / Predial facturado) \* 100

Municipio	Ejercicio 2013		Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013		Ejercicio 2014
Ramos Arizpe	61.8	↑	77.4	Piedras Negras	36.4	↑	42.8
Sierra Mojada	34.0	↑	73.1	Parras	11.9	↑	42.7
Saltillo	50.9	↑	66.6	Zaragoza	12.3	↑	41.6
Allende	1.5	↑	59.2	Torreón	47.5	↓	41.6
San Juan de Sabinas	3.0	↑	57.9	Acuña	8.2	↑	40.1
Candela	15.0	↑	55.6	Viesca	8.4	↑	38.6
Frontera	18.4	↑	53.4	Villa Unión	1.4	↑	38.3
Hidalgo	68.6	↓	53.3	Monclova	11.3	↑	36.8
San Buenaventura	13.9	↑	52.4	Escobedo	6.8	↑	36.5
Nadadores	16.5	↑	52.1	Sacramento	14.9	↑	36.4
Cuatro Ciénegas	5.2	↑	51.5	Castaños	16.1	↑	35.8
Ocampo	17.0	↑	50.4	Matamoros	9.6	↑	35.5
Múzquiz	21.6	↑	49.2	Progreso	7.8	↑	35.3
Guerrero	11.3	↑	45.9	Francisco I. Madero	9.3	↑	32.2
Nava	13.0	↑	45.9	Abasolo	5.8	↑	30.4
San Pedro	8.9	↑	45.7	Arteaga	7.0	↑	29.7
Sabinas	13.0	↑	45.2	Jiménez	4.8	↑	25.7
Lamadrid	13.6	↑	44.2	General Cepeda	2.9	↑	24.4
Juárez	19.8	↑	44.2	Morelos	13.6	↓	0.9
<b>Media estatal</b>	<b>16.9</b>		<b>43.9</b>				

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Eficiencia en la Recaudación del Impuesto Predial

(Predial recaudado / Predial facturado) \* 100

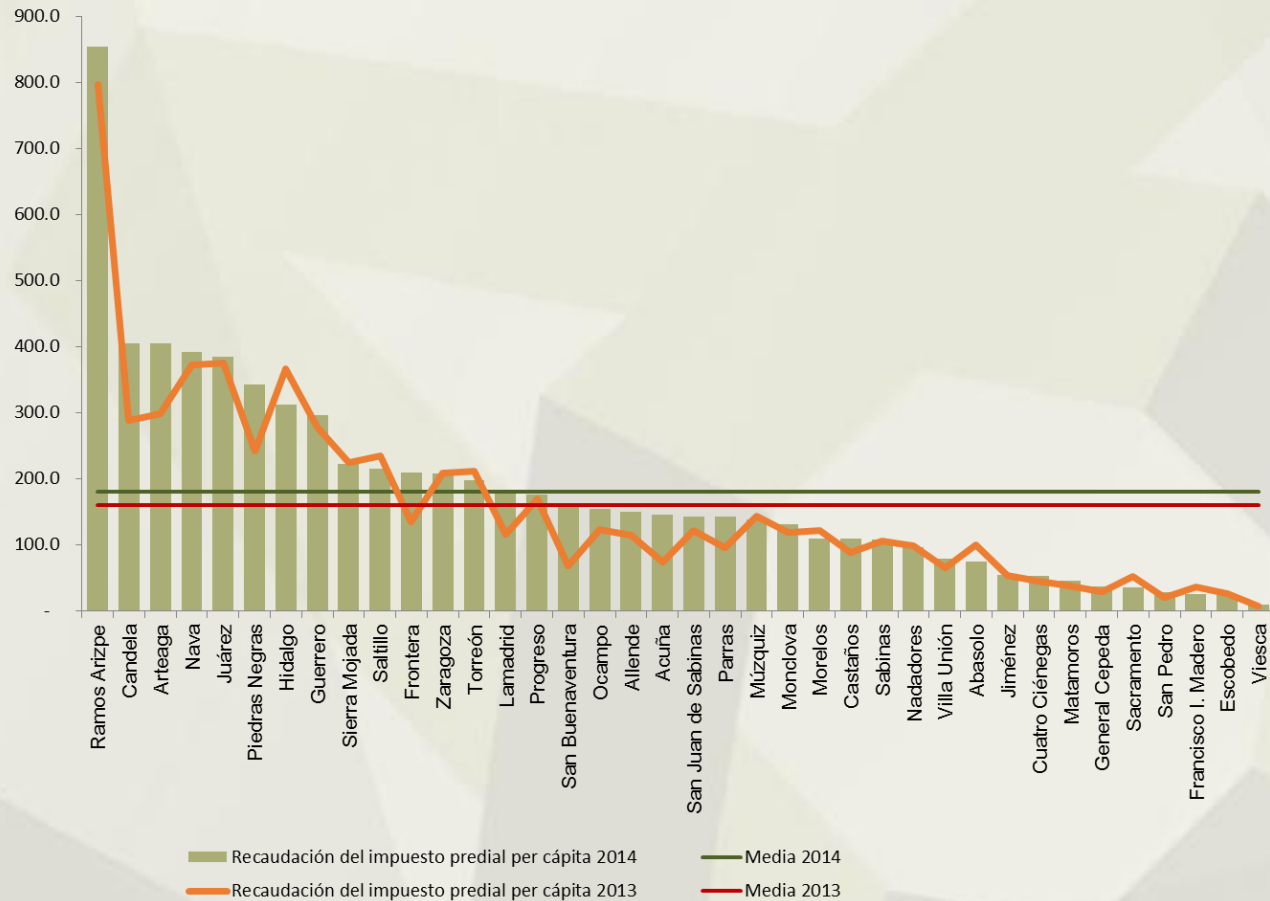


# Recaudación del Impuesto Predial Per Cápita (Predial recaudado / Población)

Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
Ramos Arizpe	796.8	↑ 854.0	San Juan de Sabinas	121.3	↑ 142.3
Candela	287.9	↑ 404.8	Parras	94.6	↑ 141.7
Arteaga	298.0	↑ 404.3	Múzquiz	142.7	↓ 138.4
Nava	371.8	↑ 391.7	Monclova	118.4	↑ 131.0
Juárez	375.5	↑ 384.2	Morelos	120.5	↓ 108.9
Piedras Negras	241.4	↑ 342.5	Castaños	88.1	↑ 108.6
Hidalgo	365.5	↓ 312.3	Sabinas	105.5	↑ 107.9
Guerrero	277.8	↑ 296.5	Nadadores	97.8	↓ 95.7
Sierra Mojada	223.5	↓ 222.6	Villa Unión	64.9	↑ 77.8
Saltillo	234.4	↓ 214.2	Abasolo	99.6	↓ 73.5
Frontera	133.7	↑ 208.2	Jiménez	53.6	↑ 54.1
Zaragoza	208.5	↓ 207.3	Cuatro Ciénegas	44.3	↑ 52.0
Torreón	210.4	↓ 197.7	Matamoros	37.2	↑ 45.5
Lamadrid	114.9	↑ 182.6	General Cepeda	27.9	↑ 35.8
Progreso	169.1	↑ 175.5	Sacramento	51.0	↓ 34.7
San Buenaventura	67.7	↑ 158.4	San Pedro	19.2	↑ 28.1
Ocampo	122.4	↑ 154.0	Francisco I. Madero	35.5	↓ 24.3
Allende	114.2	↑ 149.2	Escobedo	25.5	↓ 22.7
Acuña	73.1	↑ 144.9	Viesca	6.8	↑ 8.7
<b>Media estatal</b>	<b>246.7</b>	<b>179.9</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Recaudación del Impuesto Predial Per Cápita (Predial recaudado / Población)



# Variación de la Recaudación del Impuesto Predial

$((\text{Predial recaudado} / \text{Predial recaudado del ejercicio anterior}) - 1) * 100$

Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
San Buenaventura	-27.0	↑ 133.9	Ramos Arizpe	3.3	↑ 7.2
Acuña	-56.0	↑ 98.1	Guerrero	4.2	↑ 6.7
Lamadrid	-34.9	↑ 58.9	Nava	4.8	↑ 5.3
Frontera	-31.0	↑ 55.7	Progreso	-5.6	↑ 3.8
Parras	-37.3	↑ 49.8	Juárez	37.9	↓ 2.3
San Pedro	-20.7	↑ 46.5	Sabinas	-22.8	↑ 2.3
Piedras Negras	122.2	↓ 41.9	Jiménez	5.9	↓ 0.8
Candela	-23.8	↑ 40.6	Sierra Mojada	23.7	↓ -0.4
Arteaga	-17.0	↑ 35.7	Zaragoza	-25.2	↑ -0.6
Allende	-12.6	↑ 30.7	Nadadores	-0.1	↓ -2.1
Viesca	-48.4	↑ 29.5	Múzquiz	-2.3	↓ -3.0
General Cepeda	-28.2	↑ 28.4	Torreón	-24.6	↑ -6.1
Ocampo	-12.9	↑ 25.8	Saltillo	1.0	↓ -8.6
Castaños	0.9	↑ 23.4	Morelos	-8.5	↓ -9.6
Matamoros	-13.3	↑ 22.2	Escobedo	-7.9	↓ -10.9
Villa Unión	-24.4	↑ 20.0	Hidalgo	-11.6	↓ -14.5
San Juan de Sabinas	-0.1	↑ 17.4	Abasolo	11.8	↓ -26.1
Cuatro Ciénegas	2.7	↑ 17.2	Francisco I. Madero	32.8	↓ -31.5
Monclova	-0.9	↑ 10.7	Sacramento	-9.6	↓ -32.1
<b>Media estatal</b>	<b>-6.7</b>	<b>17.6</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Variación de la Recaudación del Impuesto Predial

$((\text{Predial recaudado} / \text{Predial recaudado del ejercicio anterior}) - 1) * 100$







PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

# Indicadores de Gastos

# Gasto Total

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Francisco I. Madero	135,487.6	109,652.0	↓ -25,835.6	-19.1%
Sabinas	187,601.5	172,247.0	↓ -15,354.5	-8.2%
Guerrero	28,063.8	18,949.8	↓ -9,114.0	-32.5%
Progreso	24,298.8	16,901.6	↓ -7,397.3	-30.4%
Ocampo	40,878.7	34,676.0	↓ -6,202.7	-15.2%
Múzquiz	194,782.3	188,681.1	↓ -6,101.2	-3.1%
Hidalgo	22,221.4	17,220.2	↓ -5,001.2	-22.5%
Sierra Mojada	27,422.5	24,453.8	↓ -2,968.8	-10.8%
Lamadrid	17,598.4	16,664.1	↓ -934.3	-5.3%
San Buenaventura	86,865.6	86,629.3	↓ -236.3	-0.3%
Escobedo	16,728.6	17,347.8	↑ 619.2	3.7%
Castañeros	72,926.8	73,597.6	↑ 670.8	0.9%
Abasolo	13,798.9	14,820.2	↑ 1,021.3	7.4%
San Juan de Sabinas	107,273.5	109,428.9	↑ 2,155.4	2.0%
Juárez	15,489.6	17,682.8	↑ 2,193.2	14.2%
Morelos	28,323.6	31,865.3	↑ 3,541.6	12.5%
Sacramento	15,114.9	18,775.8	↑ 3,660.9	24.2%
Cuatro Ciénegas	46,148.8	50,399.6	↑ 4,250.8	9.2%
Jiménez	33,294.8	39,193.5	↑ 5,898.7	17.7%
Piedras Negras	496,951.6	503,186.7	↑ 6,235.0	1.3%
Villa Unión	22,834.5	30,678.0	↑ 7,843.5	34.3%
Viesca	47,383.0	55,410.3	↑ 8,027.4	16.9%
Nadadores	22,142.7	30,240.7	↑ 8,098.0	36.6%
Zaragoza	42,192.6	51,146.6	↑ 8,954.0	21.2%
Nava	86,181.5	95,935.5	↑ 9,754.1	11.3%
Candela	16,094.4	27,205.6	↑ 11,111.2	69.0%
Allende	51,861.4	66,743.2	↑ 14,881.7	28.7%
Arteaga	95,370.6	115,098.2	↑ 19,727.7	20.7%
Monclova	477,185.1	501,137.8	↑ 23,952.7	5.0%
General Cepeda	43,204.7	68,632.1	↑ 25,427.4	58.9%
Parras	118,454.9	146,497.9	↑ 28,042.9	23.7%
Matamoros	186,095.1	226,941.3	↑ 40,846.2	21.9%
Acuña	306,409.3	359,928.3	↑ 53,519.0	17.5%
San Pedro	245,090.5	300,095.0	↑ 55,004.5	22.4%
Frontera	159,187.0	218,749.2	↑ 59,562.2	37.4%
Torreón	1,866,526.2	1,933,495.1	↑ 66,968.9	3.6%
Ramos Arizpe	324,244.5	393,605.7	↑ 69,361.2	21.4%
Saltillo	1,948,060.8	2,098,182.0	↑ 150,121.2	7.7%
<b>Totales</b>	<b>7,669,790.4</b>	<b>8,282,095.5</b>	<b>612,305.1</b>	<b>8.0%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Servicios Personales

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Piedras Negras	148,969.0	136,675.2	↓ -12,293.8	-8.3%
San Pedro	90,769.5	81,845.6	↓ -8,923.9	-9.8%
Múzquiz	53,208.0	46,249.2	↓ -6,958.8	-13.1%
Torreón	623,773.8	619,221.1	↓ -4,552.7	-0.7%
Ramos Arizpe	94,988.3	92,504.7	↓ -2,483.7	-2.6%
Guerrero	9,610.9	9,128.0	↓ -482.9	-5.0%
Lamadrid	9,929.0	9,448.3	↓ -480.7	-4.8%
Villa Unión	10,244.6	10,277.2	↑ 32.6	0.3%
Candela	10,829.7	10,966.7	↑ 137.0	1.3%
Francisco I. Madero	54,119.1	54,495.9	↑ 376.8	0.7%
Juárez	6,414.0	6,796.9	↑ 382.9	6.0%
Escobedo	8,176.0	8,660.6	↑ 484.6	5.9%
Ocampo	14,310.2	14,873.0	↑ 562.9	3.9%
Hidalgo	6,337.0	6,990.6	↑ 653.6	10.3%
Morelos	11,265.6	11,921.7	↑ 656.1	5.8%
Abasolo	8,603.8	9,529.3	↑ 925.5	10.8%
Progreso	6,034.9	7,110.9	↑ 1,076.0	17.8%
General Cepeda	16,886.9	18,026.4	↑ 1,139.5	6.7%
Jiménez	9,433.8	10,621.7	↑ 1,188.0	12.6%
Sierra Mojada	13,911.2	15,396.1	↑ 1,484.9	10.7%
San Juan de Sabinas	47,579.3	49,130.6	↑ 1,551.2	3.3%
Viesca	15,821.3	17,789.6	↑ 1,968.3	12.4%
Arteaga	28,656.0	31,397.7	↑ 2,741.6	9.6%
Nadadores	12,729.0	15,586.9	↑ 2,857.9	22.5%
Sacramento	9,113.8	12,154.7	↑ 3,040.9	33.4%
Allende	22,367.6	25,559.0	↑ 3,191.4	14.3%
Matamoros	73,754.0	77,137.1	↑ 3,383.1	4.6%
Nava	38,139.3	41,685.9	↑ 3,546.6	9.3%
Cuatro Ciénegas	15,045.5	18,685.8	↑ 3,640.3	24.2%
Zaragoza	19,060.4	23,280.1	↑ 4,219.7	22.1%
San Buenaventura	27,569.5	32,054.4	↑ 4,484.9	16.3%
Castaños	21,362.5	26,120.3	↑ 4,757.8	22.3%
Sabinas	45,430.2	51,489.4	↑ 6,059.2	13.3%
Parras	53,830.3	59,966.6	↑ 6,136.3	11.4%
Acuña	143,778.0	156,201.6	↑ 12,423.6	8.6%
Monclova	170,918.2	183,756.6	↑ 12,838.4	7.5%
Frontera	57,953.6	77,091.8	↑ 19,138.2	33.0%
Saltillo	678,600.2	828,647.6	↑ 150,047.4	22.1%
<b>Totales</b>	<b>2,689,523.8</b>	<b>2,908,474.5</b>	<b>218,950.7</b>	<b>8.1%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Materiales y Suministros

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Ramos Arizpe	42,664.8	25,991.5	↓ -16,673.3	-39.1%
Frontera	30,671.0	19,554.1	↓ -11,116.8	-36.2%
San Pedro	25,787.0	16,219.5	↓ -9,567.5	-37.1%
Múzquiz	17,968.8	10,647.6	↓ -7,321.2	-40.7%
Sabinas	17,597.6	12,817.9	↓ -4,779.7	-27.2%
Francisco I. Madero	15,488.5	10,874.0	↓ -4,614.4	-29.8%
Castaños	9,083.8	6,960.4	↓ -2,123.3	-23.4%
Matamoros	15,820.0	14,308.2	↓ -1,511.8	-9.6%
Arteaga	9,604.6	8,534.8	↓ -1,069.8	-11.1%
General Cepeda	3,307.5	2,760.8	↓ -546.8	-16.5%
Morelos	4,412.5	3,867.0	↓ -545.5	-12.4%
Ocampo	4,395.1	4,015.6	↓ -379.5	-8.6%
Escobedo	2,607.7	2,325.9	↓ -281.8	-10.8%
Allende	5,169.5	5,030.3	↓ -139.2	-2.7%
Abasolo	1,597.0	1,481.7	↓ -115.3	-7.2%
Guerrero	1,527.2	1,504.6	↓ -22.6	-1.5%
Progreso	1,658.8	1,735.3	↑ 76.5	4.6%
Sierra Mojada	1,209.2	1,360.5	↑ 151.4	12.5%
Juárez	2,231.5	2,444.6	↑ 213.0	9.5%
Piedras Negras	28,692.5	28,951.7	↑ 259.2	0.9%
Parras	6,758.1	7,033.7	↑ 275.6	4.1%
Cuatro Ciénegas	2,413.1	2,751.4	↑ 338.3	14.0%
Sacramento	1,097.6	1,692.3	↑ 594.7	54.2%
Lamadrid	1,240.0	1,837.0	↑ 597.0	48.1%
Jiménez	5,567.1	6,242.7	↑ 675.5	12.1%
Villa Unión	2,794.0	3,488.4	↑ 694.4	24.9%
Hidalgo	1,759.2	2,601.9	↑ 842.7	47.9%
Nava	5,908.8	7,230.1	↑ 1,321.3	22.4%
San Juan de Sabinas	11,215.0	12,570.5	↑ 1,355.5	12.1%
Nadadores	1,589.4	3,326.3	↑ 1,736.9	109.3%
Viesca	3,098.5	4,934.4	↑ 1,835.9	59.3%
Candela	704.5	3,048.4	↑ 2,344.0	332.7%
San Buenaventura	5,509.5	8,121.2	↑ 2,611.7	47.4%
Zaragoza	6,469.0	10,177.5	↑ 3,708.5	57.3%
Monclova	43,604.8	49,590.7	↑ 5,985.8	13.7%
Acuña	15,761.8	22,368.7	↑ 6,606.9	41.9%
Saltillo	121,850.9	147,476.8	↑ 25,625.8	21.0%
Torreón	59,743.9	101,412.7	↑ 41,668.8	69.7%
<b>Totales</b>	<b>538,579.9</b>	<b>577,290.8</b>	<b>38,710.9</b>	<b>7.2%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Servicios Generales

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Monclova	116,911.5	105,615.4	↓ -11,296.1	-9.7%
Múzquiz	31,301.6	24,664.6	↓ -6,637.0	-21.2%
Castaños	14,182.8	10,905.4	↓ -3,277.4	-23.1%
Arteaga	18,260.8	16,178.5	↓ -2,082.3	-11.4%
Hidalgo	6,461.4	5,316.7	↓ -1,144.6	-17.7%
Cuatro Ciénegas	8,635.2	7,712.1	↓ -923.0	-10.7%
Sierra Mojada	4,311.4	3,413.3	↓ -898.1	-20.8%
Ocampo	7,101.2	6,212.7	↓ -888.6	-12.5%
General Cepeda	7,350.6	6,913.6	↓ -437.0	-5.9%
Villa Unión	5,095.4	4,832.9	↓ -262.5	-5.2%
Abasolo	2,783.4	2,768.0	↓ -15.4	-0.6%
San Juan de Sabinas	22,667.4	22,796.9	↑ 129.6	0.6%
Candela	3,044.1	3,263.5	↑ 219.4	7.2%
Morelos	5,886.8	6,121.2	↑ 234.4	4.0%
San Pedro	33,537.0	33,888.7	↑ 351.6	1.0%
Escobedo	2,859.2	3,233.3	↑ 374.1	13.1%
Progreso	3,420.3	3,881.5	↑ 461.2	13.5%
Allende	10,804.9	11,454.8	↑ 649.9	6.0%
Guerrero	4,443.4	5,204.3	↑ 760.9	17.1%
Sacramento	2,407.6	3,191.1	↑ 783.5	32.5%
Juárez	3,607.9	4,505.9	↑ 898.0	24.9%
Lamadrid	2,660.8	3,565.0	↑ 904.2	34.0%
Nadadores	4,659.4	5,620.4	↑ 961.0	20.6%
Jiménez	6,032.4	7,432.3	↑ 1,399.9	23.2%
San Buenaventura	11,697.1	13,855.1	↑ 2,158.0	18.4%
Zaragoza	7,087.1	9,348.3	↑ 2,261.2	31.9%
Nava	16,537.3	19,087.9	↑ 2,550.6	15.4%
Viesca	7,407.4	10,127.8	↑ 2,720.4	36.7%
Matamoros	26,924.5	29,739.8	↑ 2,815.3	10.5%
Parras	9,994.7	14,769.9	↑ 4,775.2	47.8%
Francisco I. Madero	10,604.1	16,667.7	↑ 6,063.6	57.2%
Piedras Negras	149,547.4	160,280.8	↑ 10,733.5	7.2%
Sabinas	45,662.0	56,417.2	↑ 10,755.2	23.6%
Acuña	66,974.8	78,364.7	↑ 11,389.9	17.0%
Saltillo	343,197.2	358,288.7	↑ 15,091.5	4.4%
Frontera	27,755.9	49,737.2	↑ 21,981.3	79.2%
Ramos Arizpe	63,663.0	101,288.0	↑ 37,625.1	59.1%
Torreón	458,997.0	520,613.5	↑ 61,616.5	13.4%
<b>Totales</b>	<b>1,574,475.9</b>	<b>1,747,279.1</b>	<b>172,803.2</b>	<b>11.0%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Transferencias

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Torreón	393,165.1	219,609.5	↓ -173,555.6	-44.1%
Piedras Negras	30,953.3	20,250.8	↓ -10,702.5	-34.6%
Parras	12,466.4	4,709.9	↓ -7,756.4	-62.2%
Sabinas	10,619.8	6,182.8	↓ -4,437.0	-41.8%
Ocampo	5,976.9	2,576.1	↓ -3,400.8	-56.9%
Francisco I. Madero	7,725.2	6,288.7	↓ -1,436.4	-18.6%
Monclova	19,643.7	18,674.5	↓ -969.2	-4.9%
Guerrero	2,861.5	1,894.9	↓ -966.5	-33.8%
Progreso	2,634.1	1,711.5	↓ -922.6	-35.0%
Hidalgo	2,096.9	1,225.7	↓ -871.1	-41.5%
Jiménez	3,634.5	2,918.1	↓ -716.4	-19.7%
Frontera	7,937.4	7,356.1	↓ -581.3	-7.3%
Sacramento	735.8	484.6	↓ -251.1	-34.1%
Sierra Mojada	2,353.9	2,261.7	↓ -92.1	-3.9%
Lamadrid	1,507.8	1,433.5	↓ -74.3	-4.9%
Morelos	1,961.3	1,937.0	↓ -24.3	-1.2%
Abasolo	814.8	791.5	↓ -23.3	-2.9%
Candela	766.9	748.4	↓ -18.4	-2.4%
Zaragoza	1,286.3	1,403.5	↑ 117.2	9.1%
Juárez	1,309.8	1,459.1	↑ 149.3	11.4%
Villa Unión	1,665.4	1,942.7	↑ 277.3	16.7%
Escobedo	1,007.3	1,304.8	↑ 297.5	29.5%
Cuatro Ciénegas	2,702.4	3,014.1	↑ 311.7	11.5%
Castaños	4,133.3	4,569.4	↑ 436.2	10.6%
Nava	6,081.4	6,607.6	↑ 526.2	8.7%
Nadadores	1,526.0	2,143.0	↑ 617.1	40.4%
San Pedro	19,143.8	20,595.6	↑ 1,451.8	7.6%
San Buenaventura	4,257.3	5,716.4	↑ 1,459.1	34.3%
San Juan de Sabinas	8,901.5	10,799.5	↑ 1,898.0	21.3%
General Cepeda	1,244.9	3,307.4	↑ 2,062.4	165.7%
Allende	2,183.7	4,840.2	↑ 2,656.5	121.7%
Múzquiz	6,399.5	10,189.9	↑ 3,790.4	59.2%
Matamoros	12,593.3	16,489.0	↑ 3,895.6	30.9%
Viesca	6,614.7	10,748.0	↑ 4,133.3	62.5%
Acuña	13,120.0	21,782.5	↑ 8,662.6	66.0%
Arteaga	7,009.7	18,550.5	↑ 11,540.8	164.6%
Ramos Arizpe	48,367.2	80,279.1	↑ 31,911.9	66.0%
Saltillo	174,100.6	250,535.4	↑ 76,434.8	43.9%
<b>Totales</b>	<b>831,503.0</b>	<b>777,333.3</b>	<b>-54,169.7</b>	<b>-6.5%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Bienes Muebles e Inmuebles

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
General Cepeda	942.5	514.5	↓ -428.0	-45.4%
Viesca	32.9	0.0	↓ -32.9	-100.0%
Ocampo	553.1	605.2	↑ 52.1	9.4%
Candela	0.0	66.1	↑ 66.1	100.0%
Lamadrid	288.9	380.2	↑ 91.3	31.6%
Castaños	689.4	826.3	↑ 137.0	19.9%
Nadadores	129.0	273.7	↑ 144.7	112.2%
Jiménez	550.2	722.3	↑ 172.0	31.3%
Hidalgo	856.1	1,085.2	↑ 229.1	26.8%
Abasolo	0.0	249.8	↑ 249.8	100.0%
Cuatro Ciénegas	189.4	555.5	↑ 366.2	193.4%
San Buenaventura	360.0	768.0	↑ 407.9	113.3%
Juárez	127.8	642.5	↑ 514.7	402.7%
Sierra Mojada	12.6	533.5	↑ 520.9	4128.9%
Escobedo	48.8	583.2	↑ 534.4	1094.9%
Progreso	113.1	743.9	↑ 630.7	557.5%
Guerrero	89.1	739.3	↑ 650.3	730.1%
Zaragoza	223.0	908.9	↑ 685.9	307.5%
Sacramento	3.7	785.5	↑ 781.8	21072.3%
Parras	77.6	1,019.7	↑ 942.2	1214.3%
Francisco I. Madero	120.3	1,109.1	↑ 988.8	822.2%
Morelos	153.7	1,324.7	↑ 1,170.9	761.6%
Allende	609.6	2,199.3	↑ 1,589.7	260.8%
Villa Unión	73.3	2,161.2	↑ 2,087.9	2848.6%
Arteaga	1,041.3	3,139.9	↑ 2,098.6	201.5%
Nava	1,559.6	3,875.9	↑ 2,316.2	148.5%
San Juan de Sabinas	499.8	3,468.8	↑ 2,969.0	594.1%
Monclova	10,965.1	14,231.2	↑ 3,266.1	29.8%
Acuña	6,054.7	9,867.9	↑ 3,813.2	63.0%
San Pedro	3,376.6	8,466.3	↑ 5,089.8	150.7%
Ramos Arizpe	6,069.9	11,320.2	↑ 5,250.3	86.5%
Frontera	947.2	6,796.8	↑ 5,849.5	617.5%
Piedras Negras	7,178.0	14,567.6	↑ 7,389.5	102.9%
Múzquiz	2,699.5	10,290.9	↑ 7,591.5	281.2%
Matamoros	6,791.0	14,869.7	↑ 8,078.7	119.0%
Sabinas	932.4	9,134.1	↑ 8,201.7	879.6%
Torreón	23,896.2	55,606.9	↑ 31,710.7	132.7%
Saltillo	59,978.5	142,620.2	↑ 82,641.7	137.8%
<b>Totales</b>	<b>138,234.1</b>	<b>327,053.7</b>	<b>188,819.6</b>	<b>136.6%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Inversión Pública

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Torreón	275,292.6	387,419.5	↑ 112,126.9	40.7%
San Pedro	56,811.6	135,939.4	↑ 79,127.8	139.3%
Matamoros	37,847.4	65,882.5	↑ 28,035.2	74.1%
General Cepeda	13,472.3	37,109.5	↑ 23,637.3	175.5%
Frontera	32,694.9	55,052.1	↑ 22,357.3	68.4%
Parras	35,166.0	56,410.4	↑ 21,244.4	60.4%
Ramos Arizpe	50,234.8	66,360.3	↑ 16,125.5	32.1%
Monclova	111,512.7	126,555.6	↑ 15,042.8	13.5%
Acuña	47,760.3	59,402.2	↑ 11,641.8	24.4%
Candela	749.3	9,112.4	↑ 8,363.1	1116.1%
Arteaga	30,798.0	37,296.8	↑ 6,498.8	21.1%
Villa Unión	2,961.8	7,975.6	↑ 5,013.8	169.3%
Allende	9,450.7	13,987.7	↑ 4,537.0	48.0%
Múzquiz	83,204.9	86,638.9	↑ 3,434.0	4.1%
Jiménez	8,076.8	11,256.4	↑ 3,179.6	39.4%
Morelos	4,643.7	6,693.6	↑ 2,049.9	44.1%
Nadadores	1,510.0	3,266.5	↑ 1,756.5	116.3%
Nava	13,661.6	15,177.2	↑ 1,515.6	11.1%
Cuatro Ciénegas	16,786.9	17,492.4	↑ 705.5	4.2%
Juárez	1,798.5	1,833.8	↑ 35.3	2.0%
Abasolo	0.0	0.0	↑ 0.0	0.0%
Castaños	20,731.6	20,015.3	↓ -716.3	-3.5%
Escobedo	2,029.6	1,240.1	↓ -789.6	-38.9%
Sacramento	1,756.4	467.5	↓ -1,288.9	-73.4%
Lamadrid	1,971.9	0.0	↓ -1,971.9	-100.0%
Zaragoza	8,066.7	6,028.3	↓ -2,038.5	-25.3%
Ocampo	8,542.2	6,393.5	↓ -2,148.7	-25.2%
Viesca	14,408.1	11,810.5	↓ -2,597.6	-18.0%
Sierra Mojada	5,624.3	1,488.6	↓ -4,135.7	-73.5%
Hidalgo	4,710.9	0.0	↓ -4,710.9	-100.0%
San Juan de Sabinas	14,416.0	9,420.3	↓ -4,995.7	-34.7%
Progreso	10,437.6	1,718.5	↓ -8,719.1	-83.5%
Guerrero	9,531.8	478.6	↓ -9,053.2	-95.0%
San Buenaventura	37,472.3	26,114.3	↓ -11,357.9	-30.3%
Francisco I. Madero	46,727.0	20,216.6	↓ -26,510.4	-56.7%
Piedras Negras	112,609.0	86,061.2	↓ -26,547.8	-23.6%
Sabinas	67,359.5	33,761.8	↓ -33,597.7	-49.9%
Saltillo	544,089.1	370,613.4	↓ -173,475.7	-31.9%
<b>Totales</b>	<b>1,744,918.7</b>	<b>1,796,691.2</b>	<b>51,772.5</b>	<b>3.0%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014



# Deuda Pública

(miles de pesos)

Municipio	2013	2014	Variación (\$)	Variación (%)
Saltillo	26,244.2	0.0	↓ -26,244.2	-100.0%
San Pedro	15,665.0	3,140.0	↓ -12,525.0	-80.0%
Matamoros	12,364.8	8,515.0	↓ -3,849.9	-31.1%
Ramos Arizpe	18,256.4	15,861.9	↓ -2,394.5	-13.1%
Torreón	31,657.7	29,612.0	↓ -2,045.7	-6.5%
Nava	4,293.5	2,271.0	↓ -2,022.5	-47.1%
Acuña	12,959.7	11,940.8	↓ -1,018.9	-7.9%
Monclova	3,629.1	2,713.9	↓ -915.2	-25.2%
San Juan de Sabinas	1,994.5	1,242.4	↓ -752.2	-37.7%
Francisco I. Madero	703.5	0.0	↓ -703.5	-100.0%
Cuatro Ciénegas	376.4	188.2	↓ -188.1	-50.0%
Abasolo	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Arteaga	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Candela	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Escobedo	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
General Cepeda	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Guerrero	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Hidalgo	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Jiménez	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Juárez	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Lamadrid	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Morelos	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Múzquiz	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Ocampo	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Progreso	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Sacramento	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
San Buenaventura	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Sierra Mojada	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Viesca	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Villa Unión	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Zaragoza	0.0	0.0	→ 0.0	0.0%
Nadadores	0.0	23.8	↑ 23.8	0.0%
Castaños	2,743.5	4,200.4	↑ 1,456.9	53.1%
Frontera	1,227.0	3,161.0	↑ 1,934.0	157.6%
Allende	1,275.3	3,671.8	↑ 2,396.5	187.9%
Parras	162.0	2,587.6	↑ 2,425.6	1497.4%
Sabinas	0.0	2,443.8	↑ 2,443.8	100.0%
Piedras Negras	19,002.4	56,399.3	↑ 37,397.0	196.8%
<b>Totales</b>	<b>152,554.9</b>	<b>147,972.9</b>	<b>-4,582.0</b>	<b>-3.0%</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Egresos 2013

(miles de pesos)

Municipio	Servicios personales	Materiales y Suministros	Servicios Generales	Gasto corriente	Transferencias	Bienes Muebles e Inmuebles	Inversión Pública	Deuda Pública	Gasto total
Abasolo	8,603.8	1,597.0	2,783.4	12,984.2	814.8	0.0	0.0	0.0	13,798.9
Acuña	143,778.0	15,761.8	66,974.8	226,514.6	13,120.0	6,054.7	47,760.3	12,959.7	306,409.3
Allende	22,367.6	5,169.5	10,804.9	38,342.1	2,183.7	609.6	9,450.7	1,275.3	51,861.4
Arteaga	28,656.0	9,604.6	18,260.8	56,521.5	7,009.7	1,041.3	30,798.0	0.0	95,370.6
Candela	10,829.7	704.5	3,044.1	14,578.2	766.9	0.0	749.3	0.0	16,094.4
Castaños	21,362.5	9,083.8	14,182.8	44,629.0	4,133.3	689.4	20,731.6	2,743.5	72,926.8
Cuatro Ciénegas	15,045.5	2,413.1	8,635.2	26,093.7	2,702.4	189.4	16,786.9	376.4	46,148.8
Escobedo	8,176.0	2,607.7	2,859.2	13,642.9	1,007.3	48.8	2,029.6	0.0	16,728.6
Francisco I. Madero	54,119.1	15,488.5	10,604.1	80,211.6	7,725.2	120.3	46,727.0	703.5	135,487.6
Frontera	57,953.6	30,671.0	27,755.9	116,380.5	7,937.4	947.2	32,694.9	1,227.0	159,187.0
General Cepeda	16,886.9	3,307.5	7,350.6	27,545.1	1,244.9	942.5	13,472.3	0.0	43,204.7
Guerrero	9,610.9	1,527.2	4,443.4	15,581.5	2,861.5	89.1	9,531.8	0.0	28,063.8
Hidalgo	6,337.0	1,759.2	6,461.4	14,557.6	2,096.9	856.1	4,710.9	0.0	22,221.4
Jiménez	9,433.8	5,567.1	6,032.4	21,033.3	3,634.5	550.2	8,076.8	0.0	33,294.8
Juárez	6,414.0	2,231.5	3,607.9	12,253.5	1,309.8	127.8	1,798.5	0.0	15,489.6
Lamadrid	9,929.0	1,240.0	2,660.8	13,829.8	1,507.8	288.9	1,971.9	0.0	17,598.4
Matamoros	73,754.0	15,820.0	26,924.5	116,498.5	12,593.3	6,791.0	37,847.4	12,364.8	186,095.1
Monclova	170,918.2	43,604.8	116,911.5	331,434.5	19,643.7	10,965.1	111,512.7	3,629.1	477,185.1
Morelos	11,265.6	4,412.5	5,886.8	21,564.9	1,961.3	153.7	4,643.7	0.0	28,323.6
Múzquiz	53,208.0	17,968.8	31,301.6	102,478.4	6,399.5	2,699.5	83,204.9	0.0	194,782.3
Nadadores	12,729.0	1,589.4	4,659.4	18,977.8	1,525.9	129.0	1,510.0	0.0	22,142.7
Nava	38,139.3	5,908.8	16,537.3	60,585.4	6,081.4	1,559.6	13,661.6	4,293.5	86,181.5
Ocampo	14,310.2	4,395.1	7,101.2	25,806.5	5,976.9	553.1	8,542.2	0.0	40,878.7
Parras	53,830.3	6,758.1	9,994.7	70,583.0	12,466.4	77.6	35,166.0	162.0	118,454.9
Piedras Negras	148,969.0	28,692.5	149,547.4	327,208.9	30,953.3	7,178.0	112,609.0	19,002.4	496,951.6
Progreso	6,034.9	1,658.8	3,420.3	11,114.0	2,634.0	113.1	10,437.6	0.0	24,298.8
Ramos Arizpe	94,988.3	42,664.8	63,663.0	201,316.1	48,367.2	6,069.9	50,234.8	18,256.4	324,244.5
Sabinas	45,430.2	17,597.6	45,662.0	108,689.8	10,619.8	932.4	67,359.5	0.0	187,601.5
Sacramento	9,113.8	1,097.6	2,407.6	12,619.0	735.8	3.7	1,756.4	0.0	15,114.9
Saltillo	678,600.2	121,850.9	343,197.2	1,143,648.4	174,100.6	59,978.5	544,089.1	26,244.2	1,948,060.8
San Buenaventura	27,569.5	5,509.5	11,697.1	44,776.0	4,257.3	360.0	37,472.3	0.0	86,865.6
San Juan de Sabinas	47,579.3	11,215.0	22,667.4	81,461.7	8,901.5	499.8	14,416.0	1,994.5	107,273.5
San Pedro	90,769.5	25,787.0	33,537.0	150,093.5	19,143.8	3,376.6	56,811.6	15,665.0	245,090.5
Sierra Mojada	13,911.2	1,209.2	4,311.4	19,431.8	2,353.9	12.6	5,624.3	0.0	27,422.5
Torreón	623,773.8	59,743.9	458,997.0	1,142,514.7	393,165.1	23,896.2	275,292.6	31,657.7	1,866,526.2
Viesca	15,821.3	3,098.5	7,407.4	26,327.2	6,614.7	32.9	14,408.1	0.0	47,383.0
Villa Unión	10,244.6	2,794.0	5,095.4	18,134.0	1,665.4	73.3	2,961.8	0.0	22,834.5
Zaragoza	19,060.4	6,469.1	7,087.1	32,616.5	1,286.3	223.0	8,066.7	0.0	42,192.6
<b>TOTALES</b>	<b>2,689,523.8</b>	<b>538,579.9</b>	<b>1,574,475.9</b>	<b>4,802,579.7</b>	<b>831,502.9</b>	<b>138,234.1</b>	<b>1,744,918.7</b>	<b>152,554.9</b>	<b>7,669,790.4</b>

FUENTE: Cuenta Pública 2013

# Egresos 2014

(miles de pesos)

Municipio	Servicios personales	Materiales y Suministros	Servicios Generales	Gasto corriente	Transferencias	Bienes Muebles e Inmuebles	Inversión Pública	Deuda Pública	Gasto total
Abasolo	9,529.3	1,481.7	2,768.0	13,779.0	791.5	249.8	0.0	0.0	14,820.2
Acuña	156,201.6	22,368.7	78,364.7	256,934.9	21,782.5	9,867.9	59,402.2	11,940.8	359,928.3
Allende	25,559.0	5,030.3	11,454.8	42,044.2	4,840.2	2,199.3	13,987.7	3,671.8	66,743.2
Arteaga	31,397.7	8,534.8	16,178.5	56,111.0	18,550.5	3,139.9	37,296.8	0.0	115,098.2
Candela	10,966.7	3,048.4	3,263.5	17,278.7	748.4	66.1	9,112.4	0.0	27,205.6
Castaños	26,120.3	6,960.4	10,905.4	43,986.1	4,569.4	826.3	20,015.3	4,200.4	73,597.6
Cuatro Ciénegas	18,685.8	2,751.4	7,712.1	29,149.3	3,014.1	555.5	17,492.4	188.2	50,399.6
Escobedo	8,660.6	2,325.9	3,233.3	14,219.7	1,304.8	583.2	1,240.1	0.0	17,347.8
Francisco I. Madero	54,495.9	10,874.0	16,667.7	82,037.6	6,288.7	1,109.1	20,216.6	0.0	109,652.0
Frontera	77,091.8	19,554.1	49,737.2	146,383.1	7,356.1	6,796.8	55,052.1	3,161.0	218,749.2
General Cepeda	18,026.4	2,760.8	6,913.6	27,700.8	3,307.4	514.5	37,109.5	0.0	68,632.1
Guerrero	9,128.0	1,504.6	5,204.3	15,836.9	1,894.9	739.3	478.6	0.0	18,949.8
Hidalgo	6,990.6	2,601.9	5,316.7	14,909.3	1,225.7	1,085.2	0.0	0.0	17,220.2
Jiménez	10,621.7	6,242.7	7,432.3	24,296.7	2,918.1	722.3	11,256.4	0.0	39,193.5
Juárez	6,796.9	2,444.6	4,505.9	13,747.4	1,459.1	642.5	1,833.8	0.0	17,682.8
Lamadrid	9,448.3	1,837.0	3,565.0	14,850.4	1,433.5	380.2	0.0	0.0	16,664.1
Matamoros	77,137.1	14,308.2	29,739.8	121,185.1	16,489.0	14,869.7	65,882.5	8,515.0	226,941.3
Monclova	183,756.6	49,590.7	105,615.4	338,962.7	18,674.5	14,231.2	126,555.6	2,713.9	501,137.8
Morelos	11,921.7	3,867.0	6,121.2	21,909.9	1,937.0	1,324.7	6,693.6	0.0	31,865.3
Múzquiz	46,249.2	10,647.6	24,664.6	81,561.4	10,189.9	10,290.9	86,638.9	0.0	188,681.1
Nadadores	15,586.9	3,326.3	5,620.4	24,533.7	2,143.0	273.7	3,266.5	23.8	30,240.7
Nava	41,685.9	7,230.1	19,087.9	68,003.8	6,607.6	3,875.9	15,177.2	2,271.0	95,935.5
Ocampo	14,873.0	4,015.6	6,212.7	25,101.3	2,576.1	605.2	6,393.5	0.0	34,676.0
Parras	59,966.6	7,033.7	14,769.9	81,770.2	4,709.9	1,019.7	56,410.4	2,587.6	146,497.9
Piedras Negras	136,675.2	28,951.7	160,280.8	325,907.7	20,250.8	14,567.6	86,061.2	56,399.3	503,186.7
Progreso	7,110.9	1,735.3	3,881.5	12,727.7	1,711.5	743.9	1,718.5	0.0	16,901.6
Ramos Arizpe	92,504.7	25,991.5	101,288.0	219,784.2	80,279.1	11,320.2	66,360.3	15,861.9	393,605.7
Sabinas	51,489.4	12,817.9	56,417.2	120,724.5	6,182.8	9,134.1	33,761.8	2,443.8	172,247.0
Sacramento	12,154.7	1,692.3	3,191.1	17,038.1	484.6	785.5	467.5	0.0	18,775.8
Saltillo	828,647.6	147,476.8	358,288.7	1,334,413.0	250,535.4	142,620.2	370,613.4	0.0	2,098,182.0
San Buenaventura	32,054.4	8,121.2	13,855.1	54,030.7	5,716.4	768.0	26,114.3	0.0	86,629.3
San Juan de Sabinas	49,130.6	12,570.5	22,796.9	84,498.0	10,799.5	3,468.8	9,420.3	1,242.4	109,428.9
San Pedro	81,845.6	16,219.5	33,888.7	131,953.7	20,595.6	8,466.3	135,939.4	3,140.0	300,095.0
Sierra Mojada	15,396.1	1,360.5	3,413.3	20,170.0	2,261.7	533.5	1,488.6	0.0	24,453.8
Torreón	619,221.1	101,412.7	520,613.5	1,241,247.2	219,609.5	55,606.9	387,419.5	29,612.0	1,933,495.1
Viesca	17,789.6	4,934.4	10,127.8	32,851.8	10,748.0	0.0	11,810.5	0.0	55,410.3
Villa Unión	10,277.2	3,488.4	4,832.9	18,598.5	1,942.7	2,161.2	7,975.6	0.0	30,678.0
Zaragoza	23,280.1	10,177.5	9,348.3	42,805.9	1,403.5	908.9	6,028.3	0.0	51,146.6
<b>TOTALES</b>	<b>2,908,474.5</b>	<b>577,290.8</b>	<b>1,747,279.1</b>	<b>5,233,044.4</b>	<b>777,333.3</b>	<b>327,053.7</b>	<b>1,796,691.2</b>	<b>147,972.9</b>	<b>8,282,095.5</b>

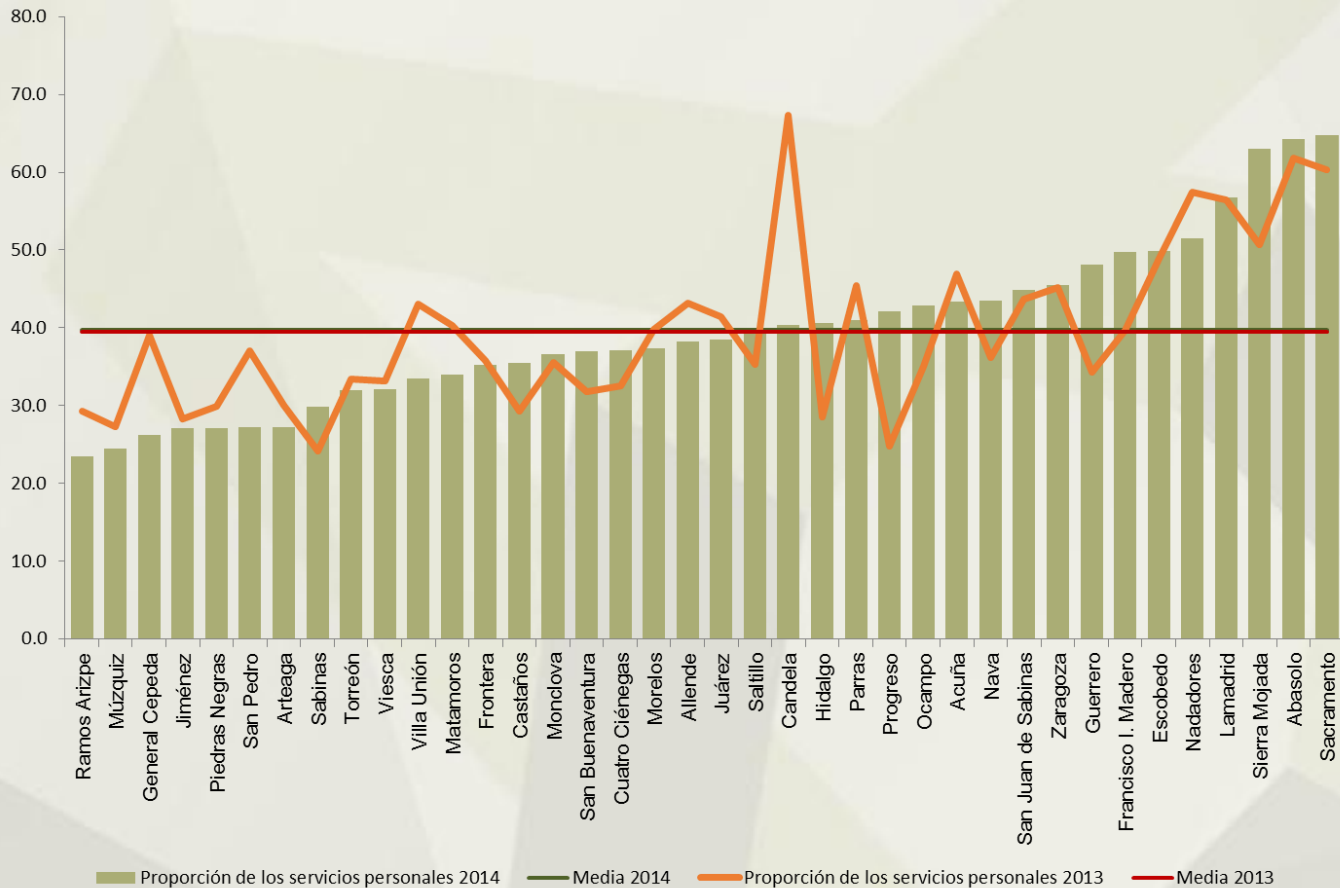
FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Proporción de los Servicios Personales (Servicios personales / Gasto total) \* 100

Municipio	Ejercicio 2013		Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013		Ejercicio 2014
Ramos Arizpe	29.3	↓	23.5	Juárez	41.4	↑	38.4
Múzquiz	27.3	↓	24.5	Saltillo	35.3	↓	39.5
General Cepeda	39.1	↓	26.3	Candela	67.3	↑	40.3
Jiménez	28.3	↓	27.1	Hidalgo	28.5	↑	40.6
Piedras Negras	30.0	↑	27.2	Parras	45.4	↓	40.9
San Pedro	37.0	↓	27.3	Progreso	24.8	↑	42.1
Arteaga	30.0	↓	27.3	Ocampo	35.0	↑	42.9
Sabinas	24.2	↓	29.9	Acuña	46.9	↑	43.4
Torreón	33.4	↓	32.0	Nava	36.2	↓	43.5
Viesca	33.2	↓	32.1	San Juan de Sabinas	43.7	↑	44.9
Villa Unión	43.1	↓	33.5	Zaragoza	45.2	↓	45.5
Matamoros	40.3	↑	34.0	Guerrero	34.2	↑	48.2
Frontera	35.8	↑	35.2	Francisco I. Madero	39.6	↑	49.7
Castaños	29.3	↓	35.5	Escobedo	48.9	↑	49.9
Monclova	35.5	↓	36.7	Nadadores	57.5	↑	51.5
San Buenaventura	31.7	↑	37.0	Lamadrid	56.4	↑	56.7
Cuatro Ciénegas	32.6	↑	37.1	Sierra Mojada	50.7	↑	63.0
Morelos	39.8	↓	37.4	Abasolo	61.8	↑	64.3
Allende	43.1	↓	38.3	Sacramento	60.3	↑	64.7
<b>Media estatal</b>	<b>39.5</b>		<b>39.8</b>				

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Proporción de los Servicios Personales (Servicios personales / Gasto total) \* 100



# Proporción del costo del Cabildo respecto a gasto total (Servicios personales Cabildo / Gasto total) \* 100

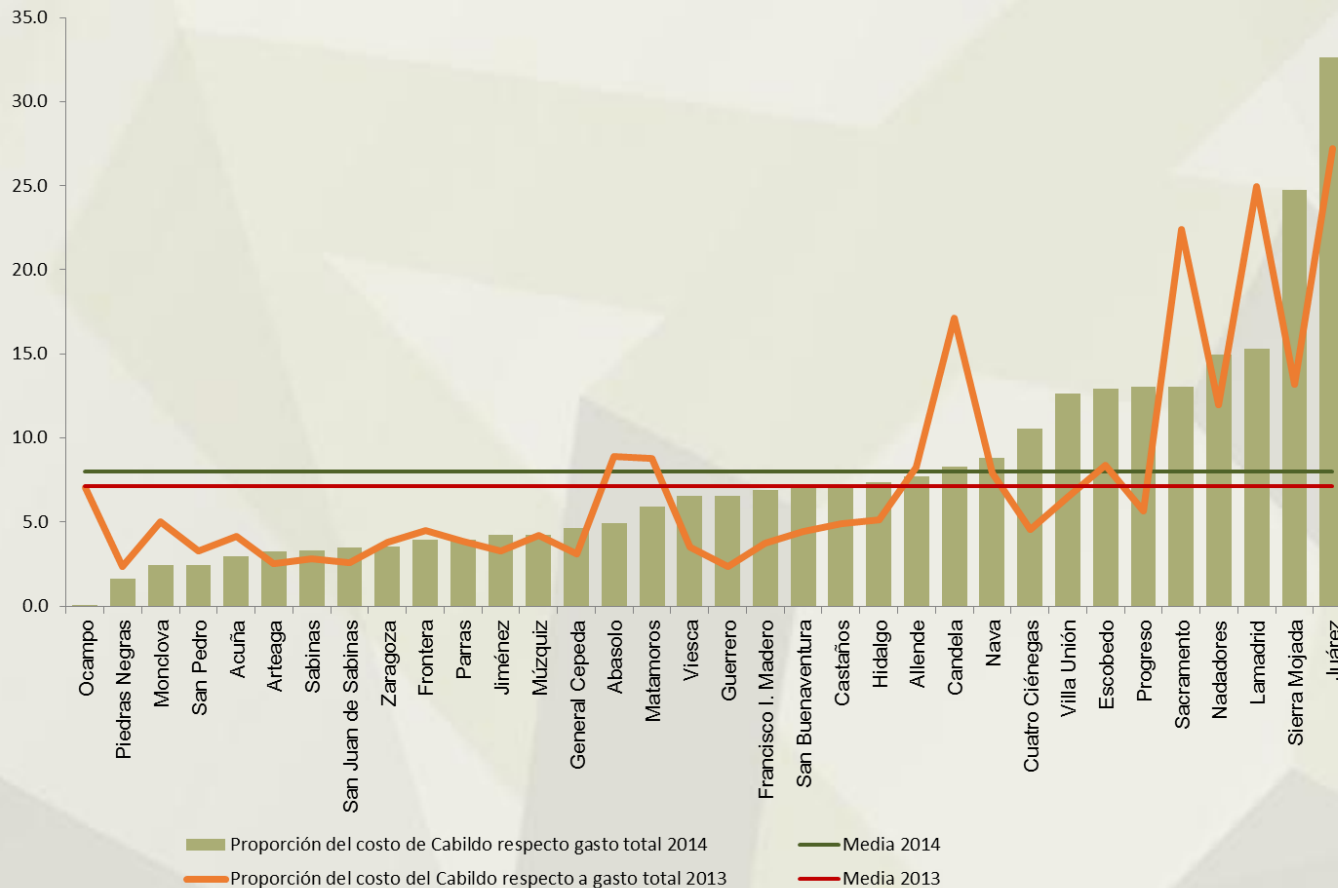
Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
Ocampo	7.1	↓ 0.0	San Buenaventura	4.5	↑ 7.0
Piedras Negras	2.4	↓ 1.6	Castaños	4.9	↑ 7.1
Monclova	5.0	↓ 2.4	Hidalgo	5.1	↑ 7.4
San Pedro	3.3	↓ 2.4	Allende	8.3	↓ 7.7
Acuña	4.1	↓ 3.0	Candela	17.1	↓ 8.3
Arteaga	2.5	↑ 3.2	Nava	7.9	↑ 8.8
Sabinas	2.8	↑ 3.3	Cuatro Ciénegas	4.6	↑ 10.5
San Juan de Sabinas	2.6	↑ 3.5	Villa Unión	6.5	↑ 12.7
Zaragoza	3.8	↓ 3.6	Escobedo	8.4	↑ 12.9
Frontera	4.5	↓ 3.9	Progreso	5.6	↑ 13.0
Parras	3.9	↑ 3.9	Sacramento	22.4	↓ 13.0
Jiménez	3.3	↑ 4.3	Nadadores	12.0	↑ 15.0
Múzquiz	4.2	↑ 4.3	Lamadrid	24.9	↓ 15.3
General Cepeda	3.1	↑ 4.7	Sierra Mojada	13.2	↑ 24.8
Abasolo	8.9	↓ 4.9	Juárez	27.2	↑ 32.6
Matamoros	8.8	↓ 5.9	Morelos	ND	ND
Viesca	3.5	↑ 6.6	Ramos Arizpe	2.8	ND
Guerrero	2.3	↑ 6.6	Saltillo	1.2	ND
Francisco I. Madero	3.7	↑ 6.9	Torreón	ND	ND
<b>Media estatal</b>	<b>7.1</b>	<b>8.0</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

En los municipios de Morelos, Ramos Arizpe, Saltillo y Torreón no se logró ubicar el departamento de Cabildo.

# Proporción del costo del Cabildo respecto a gasto total

(Servicios personales Cabildo / Gasto total) \* 100



En los municipios de Morelos, Ramos Arizpe, Saltillo y Torreón no se logró ubicar el departamento de Cabildo.

# Costo por habitante del Cabildo

## (Servicios personales Cabildo / Población)

Municipio	Ejercicio 2013		Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013		Ejercicio 2014
Ocampo	263.0	↓	0.7	San Buenaventura	174.5	↑	273.8
Piedras Negras	77.2	↓	47.8	Nava	297.5	↑	302.3
Monclova	111.4	↓	56.1	Cuatro Ciénegas	162.1	↑	408.0
San Pedro	78.1	↓	71.3	Guerrero	314.4	↑	595.5
Acuña	92.8	↓	74.1	Villa Unión	245.0	↑	617.5
San Juan de Sabinas	67.0	↑	92.2	Progreso	394.5	↑	634.4
Sabinas	86.4	↑	93.7	Abasolo	1,154.8	↓	678.7
Frontera	96.2	↑	114.0	Hidalgo	613.1	↑	685.2
Múzquiz	122.6	↓	120.1	Nadadores	418.2	↑	715.0
Matamoros	150.3	↓	125.7	Escobedo	484.2	↑	772.0
Parras	101.3	↑	126.8	Sierra Mojada	566.0	↑	949.5
Francisco I. Madero	91.6	↑	135.5	Sacramento	1,465.0	↓	1,058.2
Zaragoza	126.1	↑	143.0	Candela	1,525.9	↓	1,243.8
Arteaga	106.5	↑	165.1	Lamadrid	2,390.6	↓	1,503.1
Jiménez	109.4	↑	167.8	Juárez	2,635.0	↑	3,607.9
Viesca	78.4	↑	170.3	Morelos	ND		ND
Castaños	138.7	↑	197.8	Ramos Arizpe	122.4		ND
Allende	189.3	↑	226.7	Saltillo	32.3		ND
General Cepeda	114.9	↑	273.7	Torreón	ND		ND
<b>Media estatal</b>	<b>422.1</b>		<b>483.7</b>				

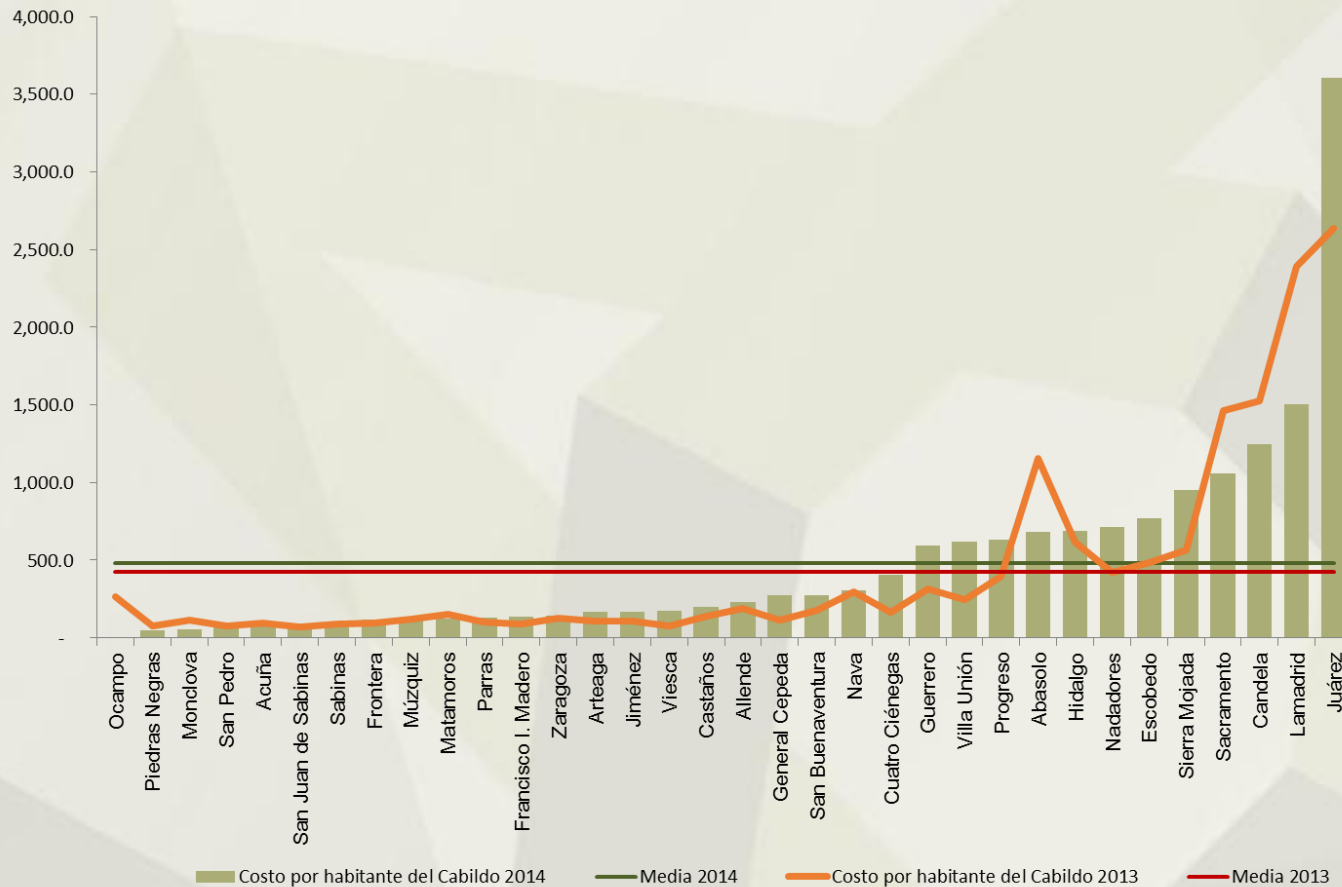
FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

En los municipios de Morelos, Ramos Arizpe, Saltillo y Torreón no se logró ubicar el departamento de Cabildo.



# Costo por habitante del Cabildo

## (Servicios personales Cabildo / Población)



En los municipios de Morelos, Ramos Arizpe, Saltillo y Torreón no se logró ubicar el departamento de Cabildo.

# Variación del costo del Cabildo

((Servicios personales Cabildo / Servicios personales Cabildo del ejercicio anterior) – 1) \* 100

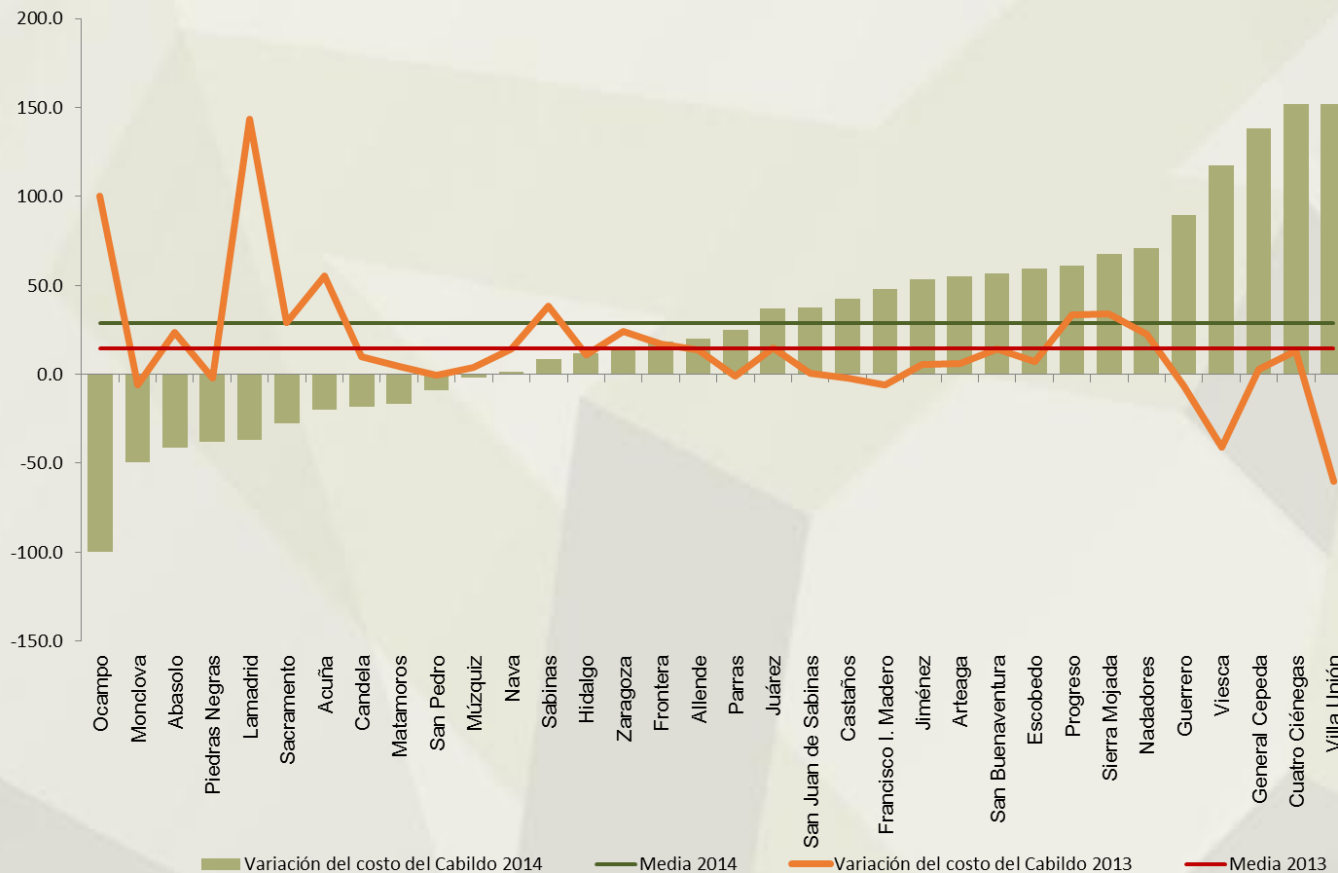
Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
Ocampo	100.0	↓ -99.7	San Juan de Sabinas	0.9	↑ 37.6
Monclova	-6.2	↓ -49.7	Castaños	-1.9	↑ 42.6
Abasolo	23.7	↓ -41.2	Francisco I. Madero	-6.1	↑ 47.9
Piedras Negras	-1.9	↓ -38.1	Jiménez	5.4	↑ 53.3
Lamadrid	143.6	↓ -37.1	Arteaga	5.9	↑ 55.0
Sacramento	29.1	↓ -27.8	San Buenaventura	14.4	↑ 56.9
Acuña	55.6	↓ -20.1	Escobedo	7.2	↑ 59.4
Candela	9.8	↓ -18.5	Progreso	33.4	↑ 60.8
Matamoros	4.3	↓ -16.4	Sierra Mojada	34.2	↑ 67.8
San Pedro	-0.4	↓ -8.8	Nadadores	22.7	↑ 71.0
Múzquiz	3.8	↓ -2.1	Guerrero	-6.4	↑ 89.4
Nava	14.2	↓ 1.6	Viesca	-41.2	↑ 117.3
Sabinas	38.3	↓ 8.5	General Cepeda	2.6	↑ 138.2
Hidalgo	11.0	↑ 11.8	Cuatro Ciénegas	13.2	↑ 151.7
Zaragoza	24.3	↓ 13.4	Villa Unión	-60.0	↑ 152.1
Frontera	17.1	↑ 18.5	Morelos	ND	ND
Allende	13.6	↑ 19.8	Ramos Arizpe	-0.5	ND
Parras	-1.1	↑ 25.1	Saltillo	3.0	ND
Juárez	15.0	↑ 36.9	Torreón	ND	ND
<b>Media estatal</b>	<b>14.5</b>	<b>28.7</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

En los municipios de Morelos, Ramos Arizpe, Saltillo y Torreón no se logró ubicar el departamento de Cabildo.

# Variación del costo del Cabildo

((Servicios personales Cabildo / Servicios personales Cabildo del ejercicio anterior) – 1) \* 100



En los municipios de Morelos, Ramos Arizpe, Saltillo y Torreón no se logró ubicar el departamento de Cabildo.

# Proporción del Gasto Corriente

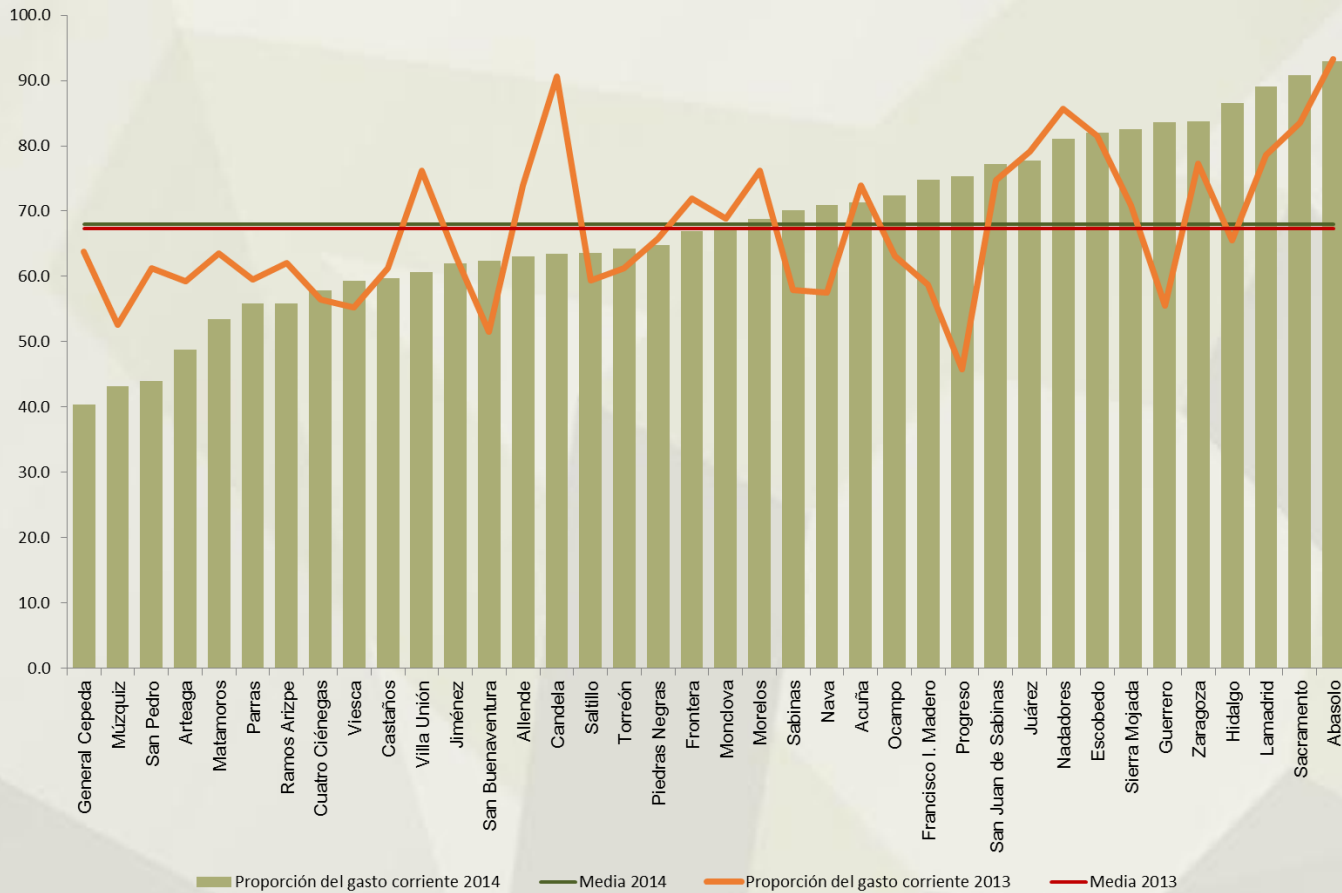
## (Gasto corriente / Gasto total) \* 100

Proporción del gasto corriente (%)			Proporción del gasto corriente (%)		
Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
General Cepeda	63.8	↓ 40.4	Monclova	68.9	↓ 67.6
Múzquiz	52.6	↓ 43.2	Morelos	76.1	↓ 68.8
San Pedro	61.2	↓ 44.0	Sabinas	57.9	↑ 70.1
Arteaga	59.3	↓ 48.8	Nava	57.5	↑ 70.9
Matamoros	63.6	↓ 53.4	Acuña	73.9	↓ 71.4
Parras	59.6	↓ 55.8	Ocampo	63.1	↑ 72.4
Ramos Arizpe	62.1	↓ 55.8	Francisco I. Madero	58.8	↑ 74.8
Cuatro Ciénegas	56.5	↑ 57.8	Progreso	45.7	↑ 75.3
Viesca	55.3	↑ 59.3	San Juan de Sabinas	74.8	↑ 77.2
Castaños	61.2	↓ 59.8	Juárez	79.1	↓ 77.7
Villa Unión	76.3	↓ 60.6	Nadadores	85.7	↓ 81.1
Jiménez	63.2	↓ 62.0	Escobedo	81.6	↑ 82.0
San Buenaventura	51.5	↑ 62.4	Sierra Mojada	70.9	↑ 82.5
Allende	73.9	↓ 63.0	Guerrero	55.5	↑ 83.6
Candela	90.6	↓ 63.5	Zaragoza	77.3	↑ 83.7
Saltillo	59.4	↑ 63.6	Hidalgo	65.5	↑ 86.6
Torreón	61.2	↑ 64.2	Lamadrid	78.6	↑ 89.1
Piedras Negras	65.8	↓ 64.8	Sacramento	83.5	↑ 90.7
Frontera	72.0	↓ 66.9	Abasolo	93.2	↓ 93.0
<b>Media estatal</b>	<b>67.3</b>	<b>68.1</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Proporción del Gasto Corriente

(Gasto corriente / Gasto total) \* 100



# Variación del gasto corriente

((Gasto corriente / Gasto corriente del ejercicio anterior) -1)  
\* 100

Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
Múzquiz	12.9	↓ -20.4	Torreón	5.9	↑ 8.6
San Pedro	5.4	↓ -12.1	Ramos Arizpe	1.5	↑ 9.2
Ocampo	30.7	↓ -2.7	Allende	11.8	↓ 9.7
Castaños	14.0	↓ -1.4	Sabinas	15.2	↓ 11.1
Arteaga	20.4	↓ -0.7	Cuatro Ciénegas	22.4	↓ 11.7
Piedras Negras	10.5	↓ -0.4	Juárez	9.0	↑ 12.2
General Cepeda	21.9	↓ 0.6	Nava	9.4	↑ 12.2
Morelos	11.7	↓ 1.6	Acuña	3.9	↑ 13.4
Guerrero	12.4	↓ 1.6	Progreso	12.0	↑ 14.5
Monclova	13.1	↓ 2.3	Jiménez	5.5	↑ 15.5
Francisco I. Madero	18.2	↓ 2.3	Parras	11.6	↑ 15.8
Hidalgo	16.6	↓ 2.4	Saltillo	5.0	↑ 16.7
Villa Unión	8.9	↓ 2.6	Candela	15.4	↑ 18.5
San Juan de Sabinas	11.3	↓ 3.7	San Buenaventura	15.9	↑ 20.7
Sierra Mojada	10.4	↓ 3.8	Viesca	29.9	↓ 24.8
Matamoros	6.4	↓ 4.0	Frontera	8.6	↑ 25.8
Escobedo	-0.3	↑ 4.2	Nadadores	6.4	↑ 29.3
Abasolo	15.4	↓ 6.1	Zaragoza	0.7	↑ 31.2
Lamadrid	28.8	↓ 7.4	Sacramento	6.0	↑ 35.0
<b>Media estatal</b>	<b>12.2</b>	<b>9.0</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Variación del gasto corriente

((Gasto corriente / Gasto corriente del ejercicio anterior) -1) \* 100



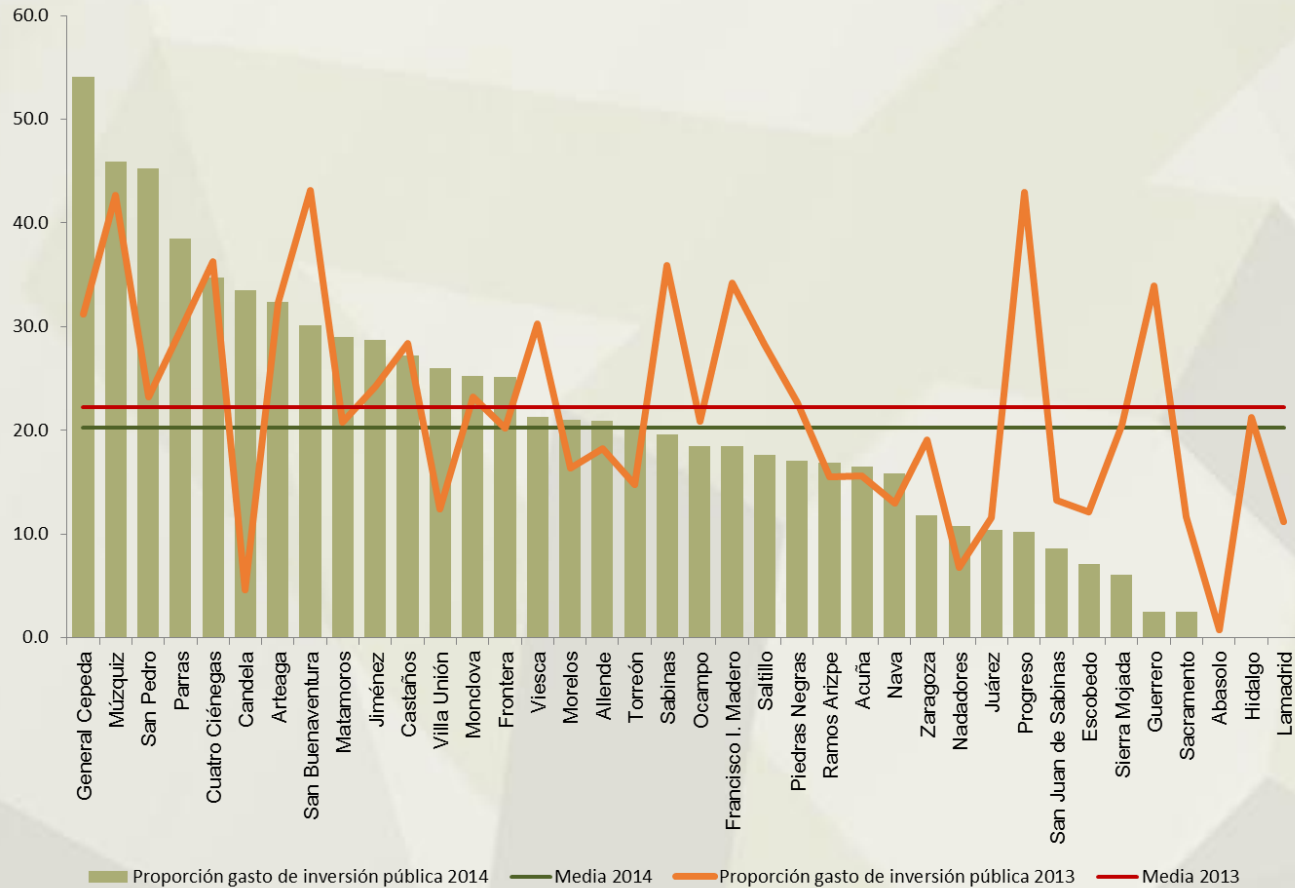
# Proporción gasto de inversión pública (Inversión pública / Gasto total) \*100

Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
General Cepeda	31.2	↑ 54.1	Ocampo	20.9	↓ 18.4
Múzquiz	42.7	↑ 45.9	Francisco I. Madero	34.2	↓ 18.4
San Pedro	23.2	↑ 45.3	Saltillo	28.3	↓ 17.7
Parras	29.7	↑ 38.5	Piedras Negras	22.7	↑ 17.1
Cuatro Ciénegas	36.3	↑ 34.7	Ramos Arizpe	15.5	↓ 16.9
Candela	4.7	↓ 33.5	Acuña	15.6	↓ 16.5
Arteaga	32.3	↑ 32.4	Nava	13.0	↓ 15.8
San Buenaventura	43.1	↑ 30.1	Zaragoza	19.1	↑ 11.8
Matamoros	20.8	↑ 29.0	Nadadores	6.8	↓ 10.8
Jiménez	24.3	↑ 28.7	Juárez	11.6	↓ 10.4
Castaños	28.4	↑ 27.2	Progreso	43.0	↓ 10.2
Villa Unión	12.5	↑ 26.0	San Juan de Sabinas	13.2	↓ 8.6
Monclova	23.2	↓ 25.3	Escobedo	12.1	↓ 7.1
Frontera	20.2	↑ 25.2	Sierra Mojada	20.5	↓ 6.1
Viesca	30.2	↑ 21.3	Guerrero	34.0	↓ 2.5
Morelos	16.4	↑ 21.0	Sacramento	11.6	↓ 2.5
Allende	18.2	↓ 21.0	Abasolo	0.8	↓ 0.0
Torreón	14.7	↑ 20.0	Hidalgo	21.2	↓ 0.0
Sabinas	35.9	↑ 19.6	Lamadrid	11.2	↓ 0.0
<b>Media estatal</b>	<b>25.7</b>	<b>30.5</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014



# Proporción gasto de inversión pública (Inversión pública / Gasto total) \* 100



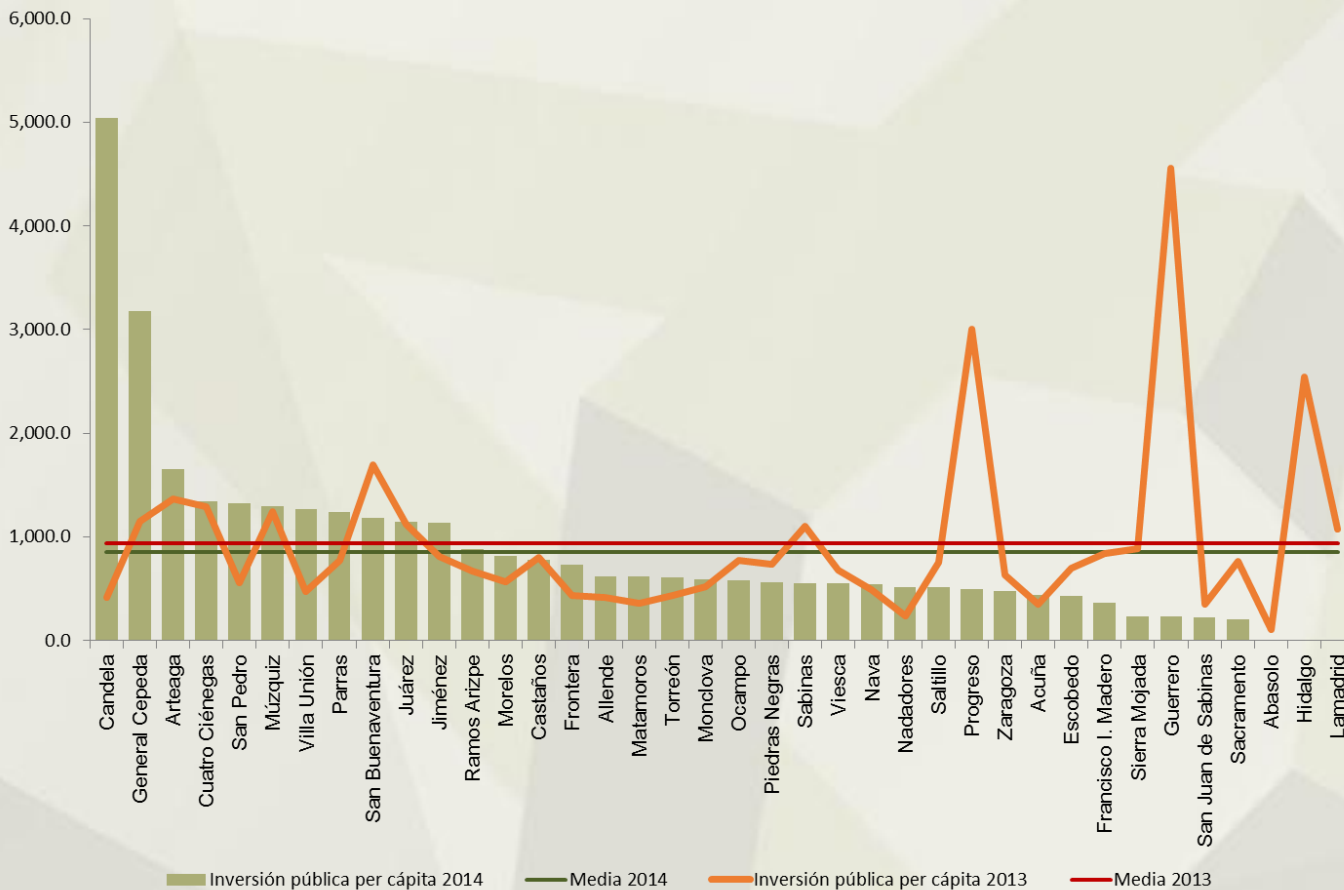
# Inversión pública per cápita

## (Inversión pública / Población)

Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
Candela	414.4	↑ 5,040.0	Ocampo	777.2	↓ 581.7
General Cepeda	1,153.3	↑ 3,176.6	Piedras Negras	736.9	↑ 563.2
Arteaga	1,366.1	↑ 1,654.4	Sabinas	1,107.0	↓ 554.9
Cuatro Ciénegas	1,290.0	↑ 1,344.2	Viesca	675.8	↑ 554.0
San Pedro	553.4	↓ 1,324.3	Nava	489.2	↓ 543.4
Múzquiz	1,244.9	↑ 1,296.3	Nadadores	238.4	↓ 515.6
Villa Unión	471.0	↓ 1,268.2	Saltillo	750.3	↓ 511.1
Parras	774.6	↑ 1,242.5	Progreso	3,005.4	↓ 494.8
San Buenaventura	1,691.8	↑ 1,179.0	Zaragoza	635.1	↓ 474.6
Juárez	1,124.8	↑ 1,146.9	Acuña	349.2	↓ 434.4
Jiménez	813.0	↑ 1,133.0	Escobedo	699.6	↓ 427.5
Ramos Arizpe	665.7	↓ 879.4	Francisco I. Madero	839.3	↓ 363.1
Morelos	565.8	↑ 815.6	Sierra Mojada	882.2	↓ 233.5
Castaños	800.7	↓ 773.0	Guerrero	4,558.5	↓ 228.9
Frontera	434.7	↓ 731.9	San Juan de Sabinas	346.1	↓ 226.2
Allende	416.8	↓ 616.9	Sacramento	759.0	↓ 202.0
Matamoros	354.9	↑ 614.8	Abasolo	101.6	↓ 0.0
Torreón	430.4	↓ 605.7	Hidalgo	2,543.7	↓ 0.0
Monclova	515.8	↑ 585.3	Lamadrid	1,074.6	↓ 0.0

# Inversión pública per cápita

## (Inversión pública / Población)



# Variación de la inversión pública

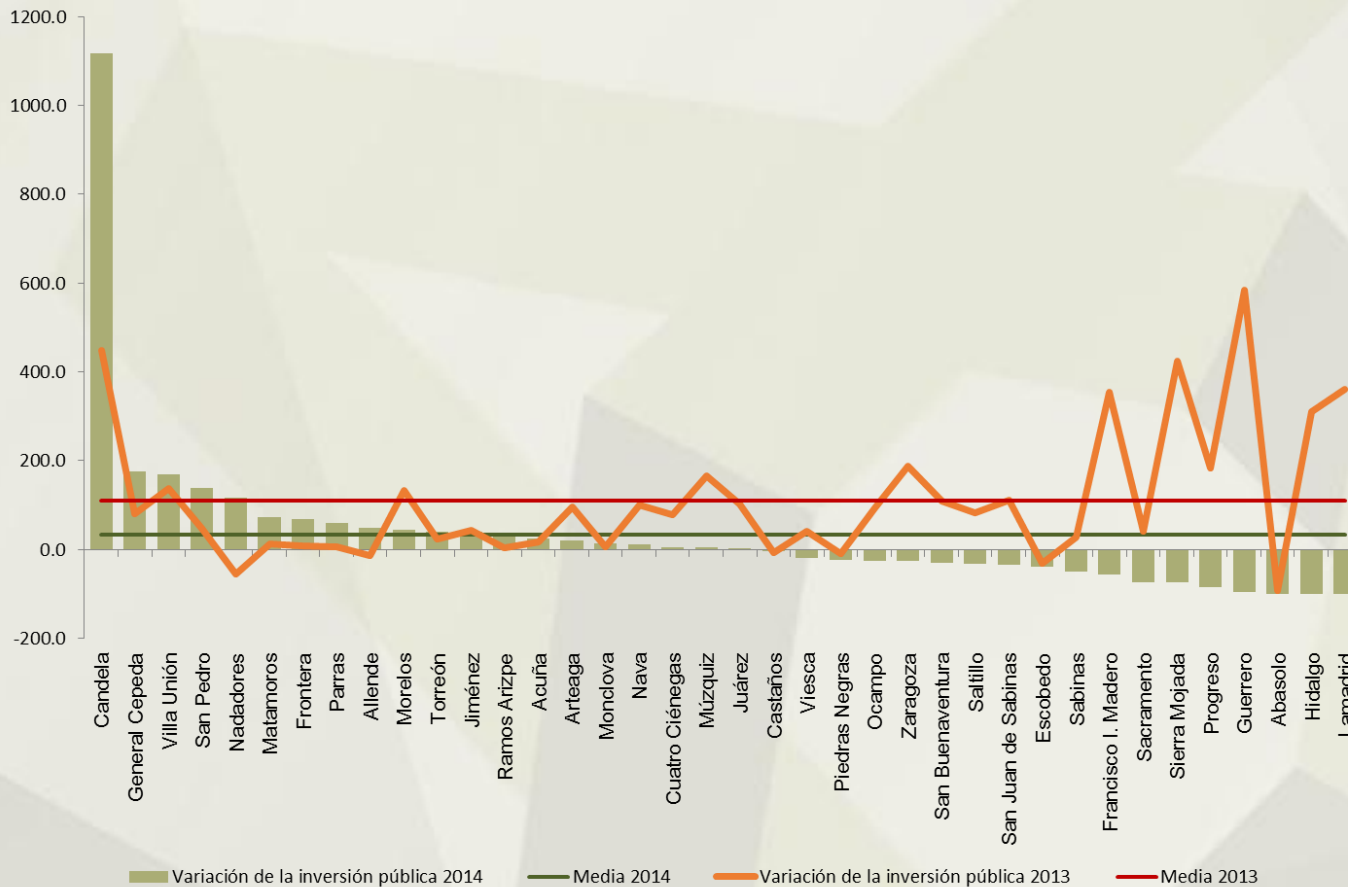
((Inversión pública / Inversión pública del ejercicio anterior) - 1) \* 100

Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014	Municipio	Ejercicio 2013	Ejercicio 2014
Candela	448.4	↑ 1116.1	Juárez	101.6	↓ 2.0
General Cepeda	80.2	↑ 175.5	Castaños	-6.1	↓ -3.5
Villa Unión	136.6	↓ 169.3	Viesca	40.7	↑ -18.0
San Pedro	47.5	↓ 139.3	Piedras Negras	-9.7	↓ -23.6
Nadadores	-55.3	↑ 116.3	Ocampo	94.4	↓ -25.2
Matamoros	12.8	↓ 73.3	Zaragoza	188.1	↓ -25.3
Frontera	7.5	↓ 68.4	San Buenaventura	108.2	↓ -30.3
Parras	5.5	↓ 60.4	Saltillo	82.0	↓ -31.9
Allende	-13.9	↓ 48.0	San Juan de Sabinas	111.4	↓ -34.7
Morelos	133.8	↓ 44.1	Escobedo	-32.0	↓ -38.9
Torreón	23.5	↓ 40.7	Sabinas	29.0	↓ -49.9
Jiménez	42.7	↑ 39.4	Francisco I. Madero	355.3	↓ -56.7
Ramos Arizpe	4.5	↓ 32.1	Sacramento	42.1	↓ -73.4
Acuña	17.2	↓ 24.4	Sierra Mojada	424.3	↓ -73.5
Arteaga	95.7	↓ 21.1	Progreso	182.5	↓ -83.5
Monclova	7.1	↓ 13.5	Guerrero	583.4	↓ -95.0
Nava	100.9	↓ 11.1	Abasolo	-91.2	↓ -100.0
Cuatro Ciénegas	79.0	↓ 4.2	Hidalgo	310.8	↓ -100.0
Múzquiz	167.1	↓ 4.1	Lamadrid	361.0	↓ -100.0
<b>Media estatal</b>	<b>111.0</b>	<b>32.6</b>			

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Variación de la inversión pública

((Inversión pública / Inversión pública del ejercicio anterior) - 1) \* 100



# Proporción de deuda pública

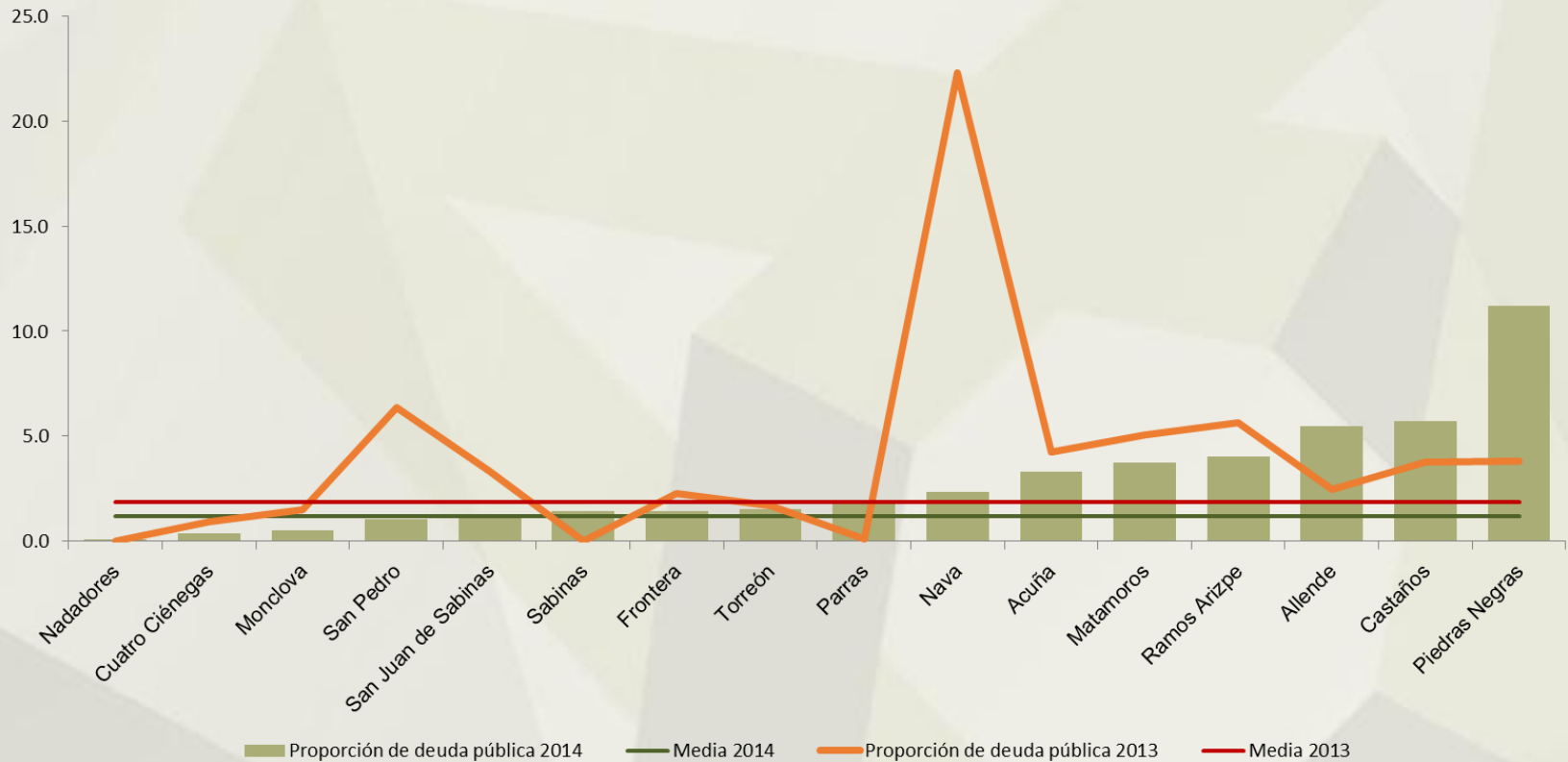
(Deuda pública / Gasto total) \* 100

Municipio	Ejercicio 2013		Ejercicio 2014
Nadadores	0.0	↓	0.1
Cuatro Ciénegas	0.9	↑	0.4
Monclova	1.5	↑	0.5
San Pedro	6.4	↓	1.0
San Juan de Sabinas	3.3	↑	1.1
Sabinas	0.0	↑	1.4
Frontera	2.3	↑	1.4
Torreón	1.7	↓	1.5
Parras	0.1	↑	1.8
Nava	22.3	↑	2.4
Acuña	4.2	↑	3.3
Matamoros	5.1	↑	3.8
Ramos Arizpe	5.6	↑	4.0
Allende	2.5	↑	5.5
Castaños	3.8	↑	5.7
Piedras Negras	3.8	↑	11.2
<b>Media estatal</b>	<b>1.2</b>		<b>1.8</b>

FUENTE: Informes de Avance de Gestión acumulado al cuarto trimestre 2014

# Proporción de deuda pública

(Deuda pública / Gasto total) \* 100





PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

# Planes Municipales de Desarrollo



# Desempeño de la Gestión Municipal

## Planeación del Desarrollo Municipal

- Artículo 141 del Código Municipal
  - **La planeación del desarrollo** es una actividad de racionalidad político-administrativa encaminada a que los Ayuntamientos intervengan eficientemente en el desarrollo integral, **consiste en diseñar e implementar políticas públicas municipales de mediano y largo plazo a fin de prever y adaptar armónicamente las actividades sociales y económicas con las necesidades básicas de los municipios.**



# Desempeño de la Gestión Municipal

## Planeación del Desarrollo Municipal

- **Artículo 142. Objetivos de la Planeación del desarrollo municipal**
  - Prever acciones y recursos para el desarrollo económico y social.
  - Movilizar recursos de la sociedad y encaminarlos a actividades productivas y a satisfacer sus necesidades y demandas.
  - Priorizar las acciones en relación a la promoción del desarrollo.
  - Procurar un desarrollo urbano equilibrado.
  - Promover la protección y conservación del medio ambiente.
  - Asegurar la participación de la sociedad.
  - Vincular el plan municipal con los planes estatal y federal.

# Desempeño de la Gestión Municipal

## Planeación del Desarrollo Municipal

- **Artículo 143.** Los Ayuntamientos deberán participar en la planeación del desarrollo de sus respectivos municipios, mediante la formulación, aprobación, ejecución, control y evaluación del Plan de Desarrollo Municipal.
- El municipio deberá satisfacer las necesidades de equipamiento, infraestructura urbana, servicios públicos, educación, salud, asistencia social, vivienda, promoción económica y, en general, las necesidades colectivas de las comunidades bajo su jurisdicción.

# Desempeño de la Gestión Municipal

## Planeación del Desarrollo Municipal

- **Artículo 152.** El Plan Municipal de Desarrollo deberá elaborarse y aprobarse dentro de los primeros cuatro meses de la gestión municipal.
- **Artículo 153.** La estructura del Plan Municipal de Desarrollo deberá ser la siguiente:
  - Presentación
  - Introducción
  - Diagnóstico
  - Demandas sociales
  - Objetivos
  - Políticas
  - Estrategias
  - Lineamientos estratégicos sectoriales
  - Programas y metas anuales
  - Programas coordinados de inversión pública
  - Anexos estadísticos y cartografía municipal

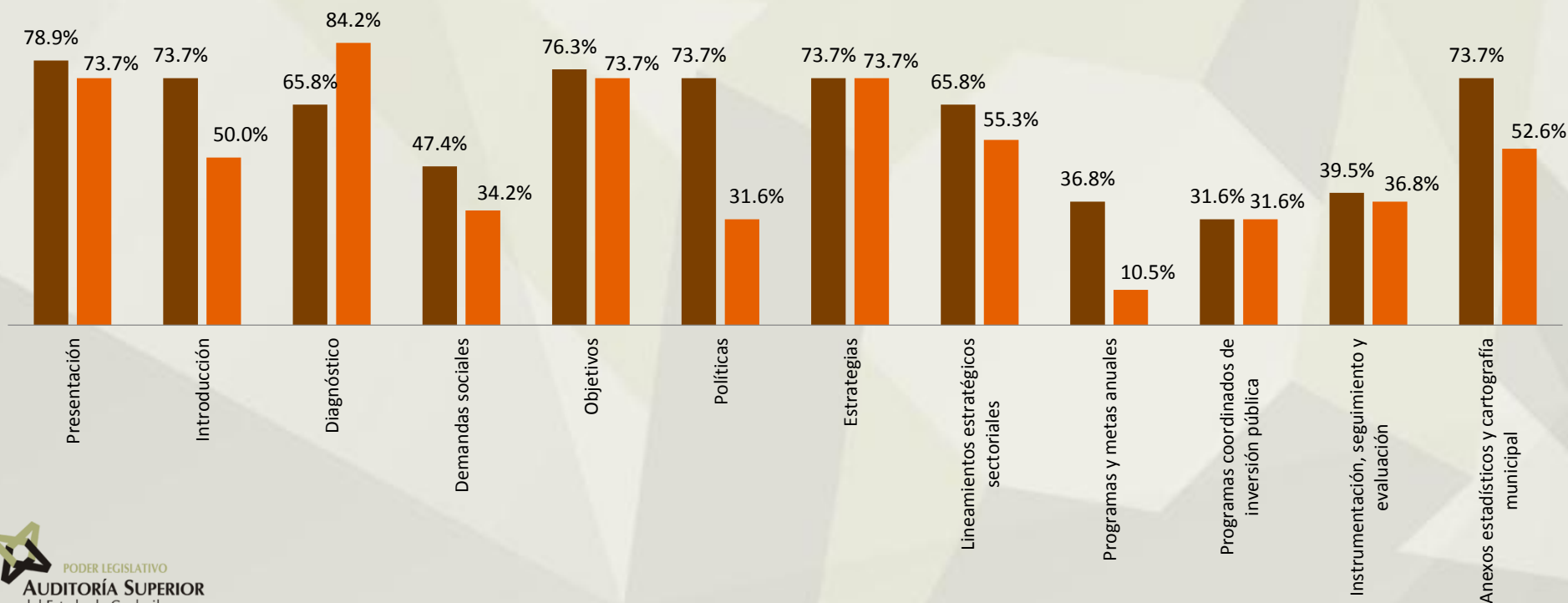
# Desempeño de la Gestión Municipal

**Administración 2010 - 2013** ocho municipios no presentaron Plan Municipal de Desarrollo.

**Administración 2014 - 2017** seis municipios no presentan evidencia de contar con su respectivo PMD. (Candela, Juárez, Escobedo, Hidalgo, Nadadores y Ocampo).

## Cumplimiento con Estructura Mínima para PMD


■ 2010-2013 ■ 2014-2017



# Desempeño de la Gestión Municipal

De los 32 PMD 2014 – 2017 que se reportaron a esta Auditoría Superior, solamente 10 presentan actas de cabildo y de éstas, nueve se aprobaron a tiempo.

El municipio de Abasolo lo presentó hasta el mes de noviembre 2014.



En relación con los 12 puntos mínimos de la estructura de los PMD, se observa en general un retroceso en el cumplimiento de dichos puntos establecidos por el Código Municipal con respecto de la administración anterior.



PODER LEGISLATIVO

**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

# Índice de Información Presupuestal Municipal

## IMCO

# ¿Quién es el Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C.?



Un **centro de investigación aplicada**, independiente, apartidista y sin fines de lucro.



Cuya **misión** es estudiar los fenómenos económicos y sociales que afectan la **competitividad de México** en el contexto de una economía globalizada.





# ¿Qué es el Índice de Información Presupuestal Municipal (IIPM)?

- Estudio realizado por el IMCO desde el 2009
- El cual tiene como propósito mejorar la calidad de información presupuestal
- Evalúa los presupuestos de egresos y leyes de ingresos de los municipios
- Con base en un catálogo de criterios elaborados por especialistas (80 para 2014)

# IIPM 2014



El IIPM del 2014 contiene 80 criterios, integrados en segmentos de la siguiente manera:



# IIPM 2014 en Coahuila

## Adenda Presupuestal IMCO 2014

En 2014 se advirtió un área de oportunidad que consiste en aumentar la calificación del índice y promover la competitividad a nivel municipal, generando las siguientes acciones:

Se realizaron **mesas de trabajo** con los municipios, con el fin de explicar el llenado de la Adenda Presupuestal 2014.

Se desarrolló la propuesta de un modelo de **Adenda a los presupuestos**, validada por el IMCO. *(adoptada por los 38 municipios)*

Se **capacitó** a los funcionarios municipales por parte de la ASEC y del IMCO.

# IIPM 2014 en Coahuila

## EXCELENTES MUNICIPIOS

IIPM 2014

MUNICIPIO	ESTADO	CALIF.
CHALCO	Edo. de México	100%
HUIXQUILUCAN	Edo. de México	100%
LERMA	Edo. de México	100%
MATAMOROS	Coahuila	100%
METEPEC	Edo. de México	100%
NAVA	Coahuila	100%
PUEBLA	Puebla	100%
TENANGO DEL VALLE	Edo. de México	100%
TOLUCA	Edo. de México	100%
ZINACANTEPEC	Edo. de México	100%



# IIPM 2014 en Coahuila

**Resultados** de los municipios de Coahuila:

- **Matamoros y Nava** fueron premiados a nivel nacional por IMCO al obtener una calificación del **100%**.
- **Promedio del 91%** para los municipios del estado de Coahuila, por encima de la media nacional del 28% y fue el primer Estado en ser evaluado en la totalidad de sus municipios.
- **23 municipios** tuvieron un promedio mayor del **93%** en la evaluación del IMCO.

# IIPM 2014 en Coahuila

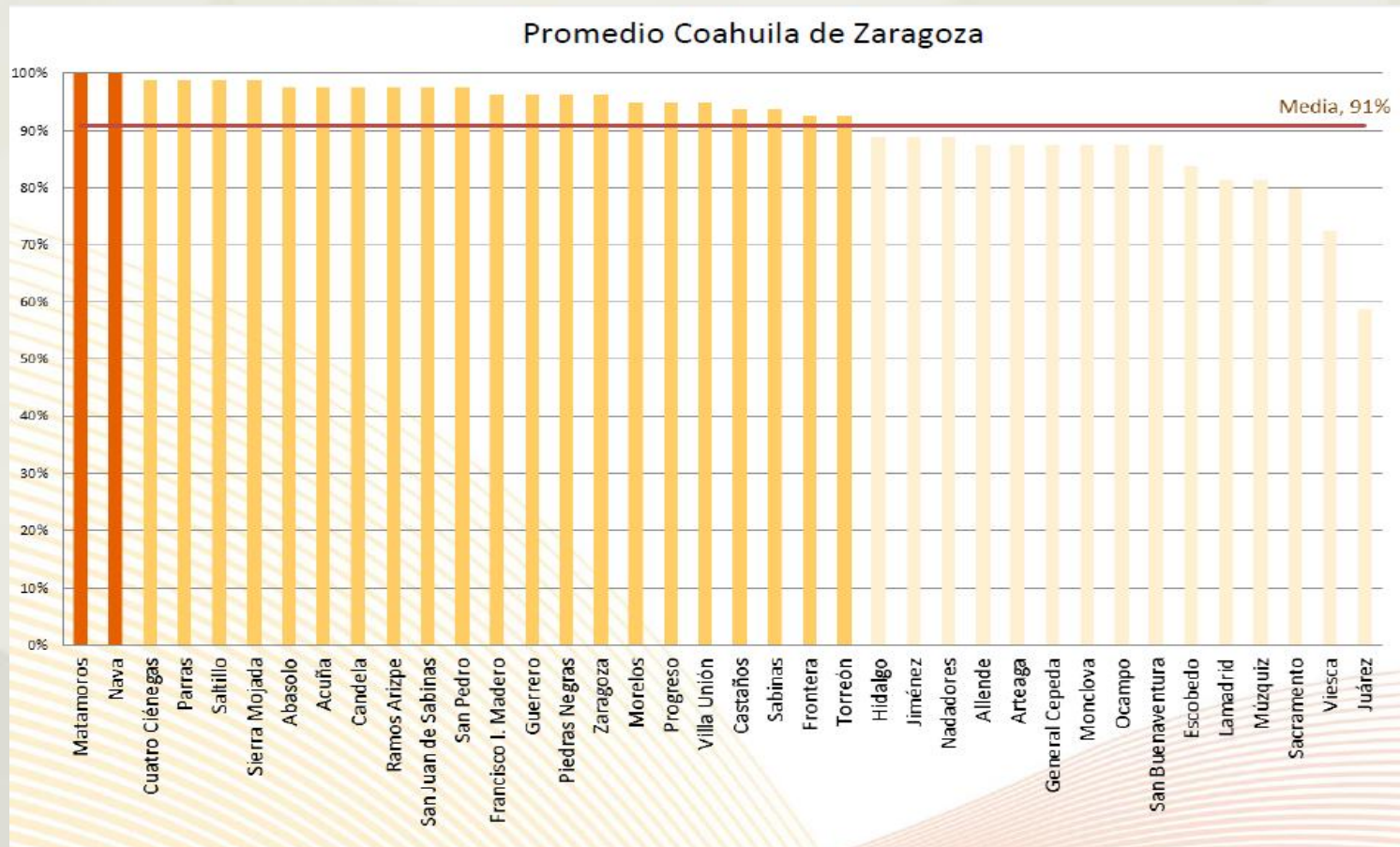
**Resultados** con respecto a otras Entidades Federativas:

- **Coahuila** es la única entidad federativa a la que le fueron evaluados el **100% de sus municipios** *(38 de 38)*.
- **Coahuila** se encuentra **por encima de todas las entidades federativas** en cuanto a cumplimiento y quien le sigue es Nayarit con un 61% de cumplimiento, sin embargo, sólo le evaluaron el 15% del total de sus municipios *(3 de 20)*.
- **Coahuila** tiene **23 de los 31 municipios** que obtuvieron calificaciones superiores a 93%, es decir el **74%**.

# IIPM 2014 en Coahuila

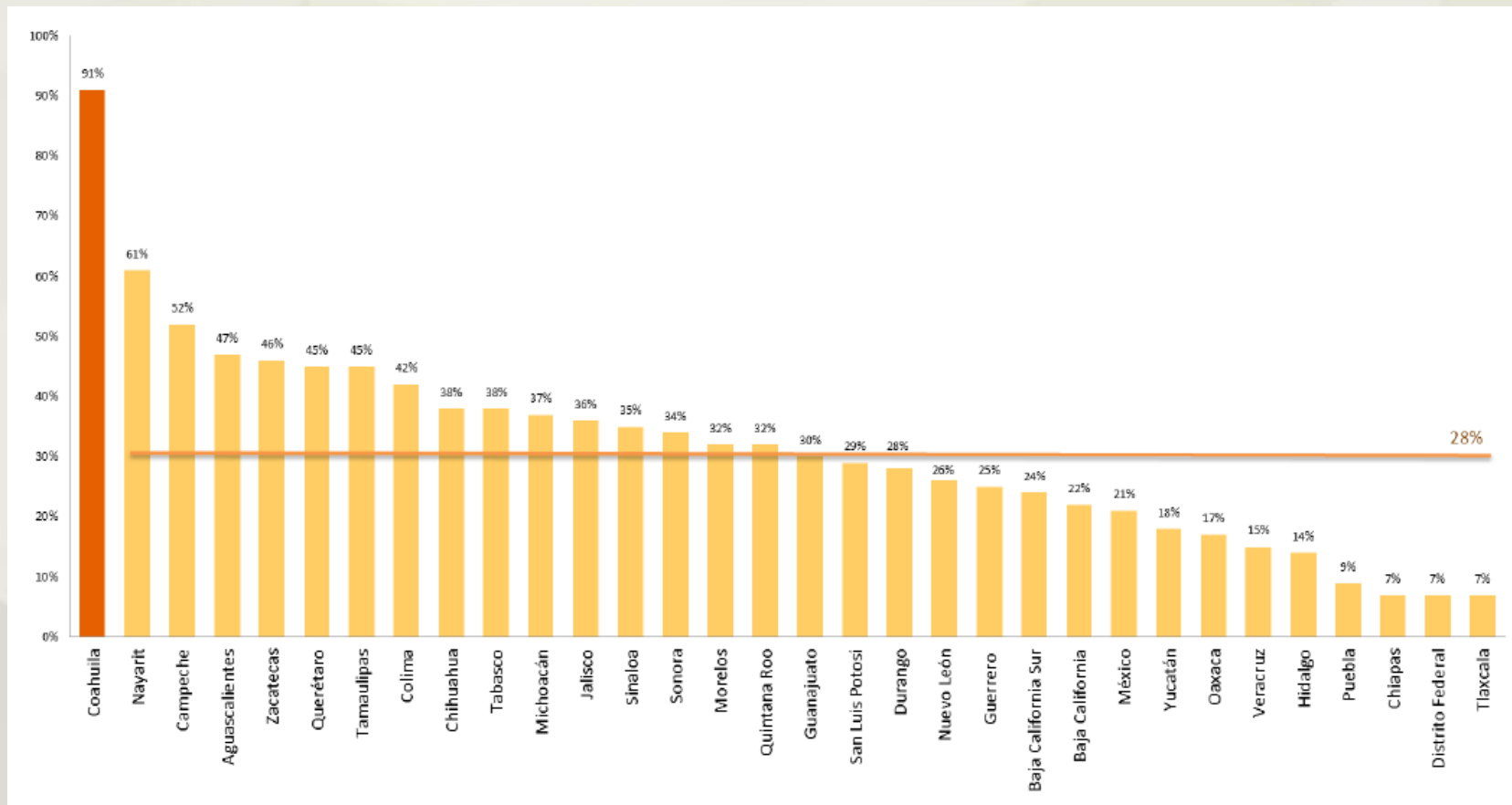
## Resultados del Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

De los 410 municipios evaluados, 31 municipios obtuvieron entre el 93% y 100%, dentro de los cuales 23 de ellos corresponden al Estado de Coahuila.



# IIPM 2014 en Coahuila

## Resultados del Índice de Información Presupuestal Municipal 2014







PODER LEGISLATIVO

**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

# Avances en la Armonización Contable en Coahuila

## 2014

# Análisis de la Implementación de Contabilidad Gubernamental 2014

## Estudio para conocer el Avance en Armonización Contable

Permite tener una referencia del grado de cumplimiento de las obligaciones en la materia

Se aplicaron y validaron las guías de cumplimiento emitidas por el CONAC

Se analizaron los sistemas contables con los que cuentan los entes públicos

Se revisaron los avances de gestión y cuentas públicas

Se monitorearon los portales de internet de los entes públicos

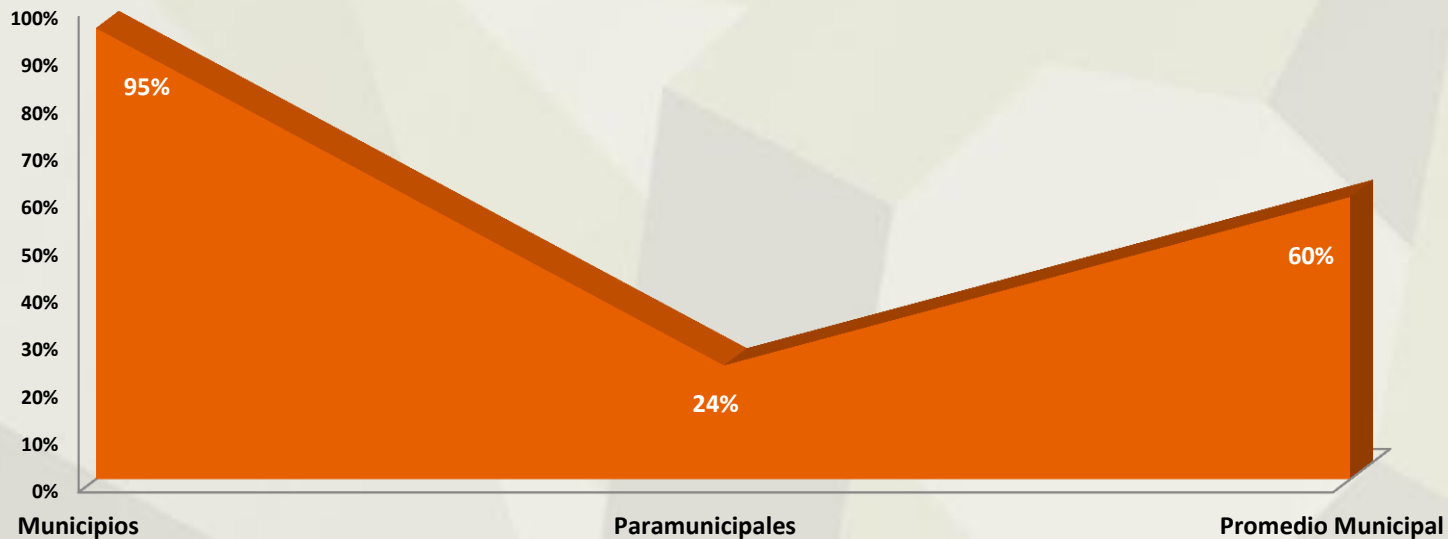
# Análisis de la Implementación de Contabilidad Gubernamental 2014

## ANÁLISIS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL 2014

BLOQUES	CRITERIOS	MUNICIPIOS	PARAMUNICIPAL
Elementos del Sistema de Contabilidad Gubernamental	19	✓	✓
Registros Contables	17	✓	✓
Registros Presupuestarios	11	✓	✓
Emisión de Información Financiera del Sistema de Contabilidad Gubernamental	14	✓	✓
Integración de la Cuenta Pública	18	✓	✓
Transparencia de la Información Financiera	16	✓	✓
Transparencia del Título V de la LGCG	13	✓	✓
Avances en los plazos prorrogados por el CONAC	10	✓	✓
<b>Total</b>	<b>118</b>		

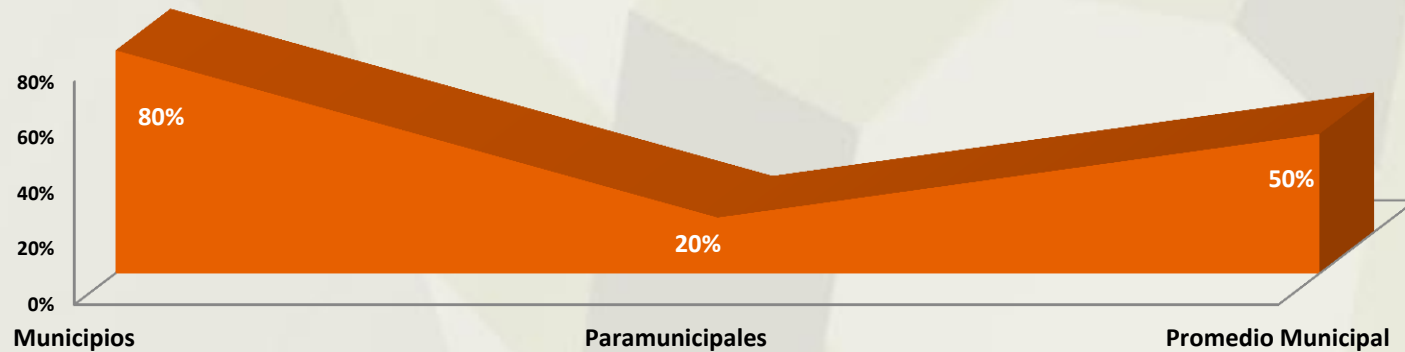
# Elementos del Sistema de Contabilidad Gubernamental

**Elementos del Sistema de Contabilidad Gubernamental:** Evalúa los elementos que debe contener el sistema para dar cumplimiento a lo establecido en la LGCG y en la normatividad emitida por el CONAC.



# Registros Contables

**Registros Contables:** Evalúa que los registros contables se realicen con base en lo establecido en la LGCG y en la normatividad emitida por el CONAC.



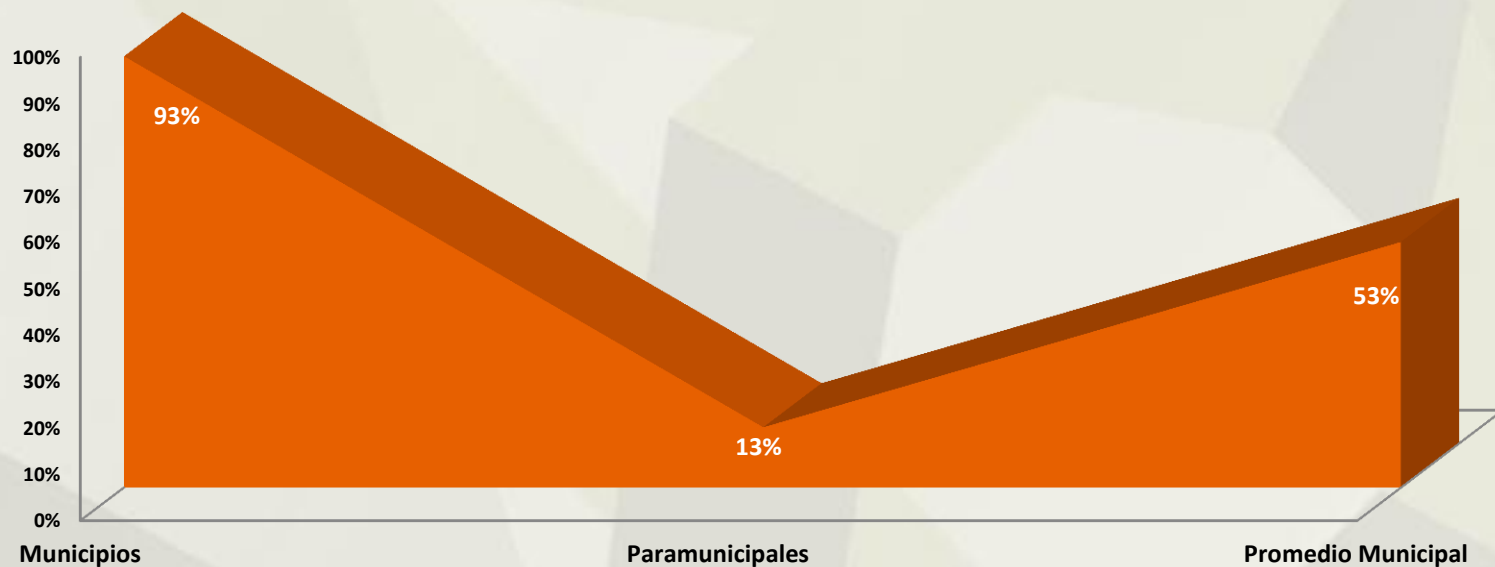
# Registros Presupuestarios

**Registros Presupuestarios:** Evalúa que los registros presupuestarios se realicen con base en lo establecido en la LGCG y en la normatividad emitida por el CONAC.



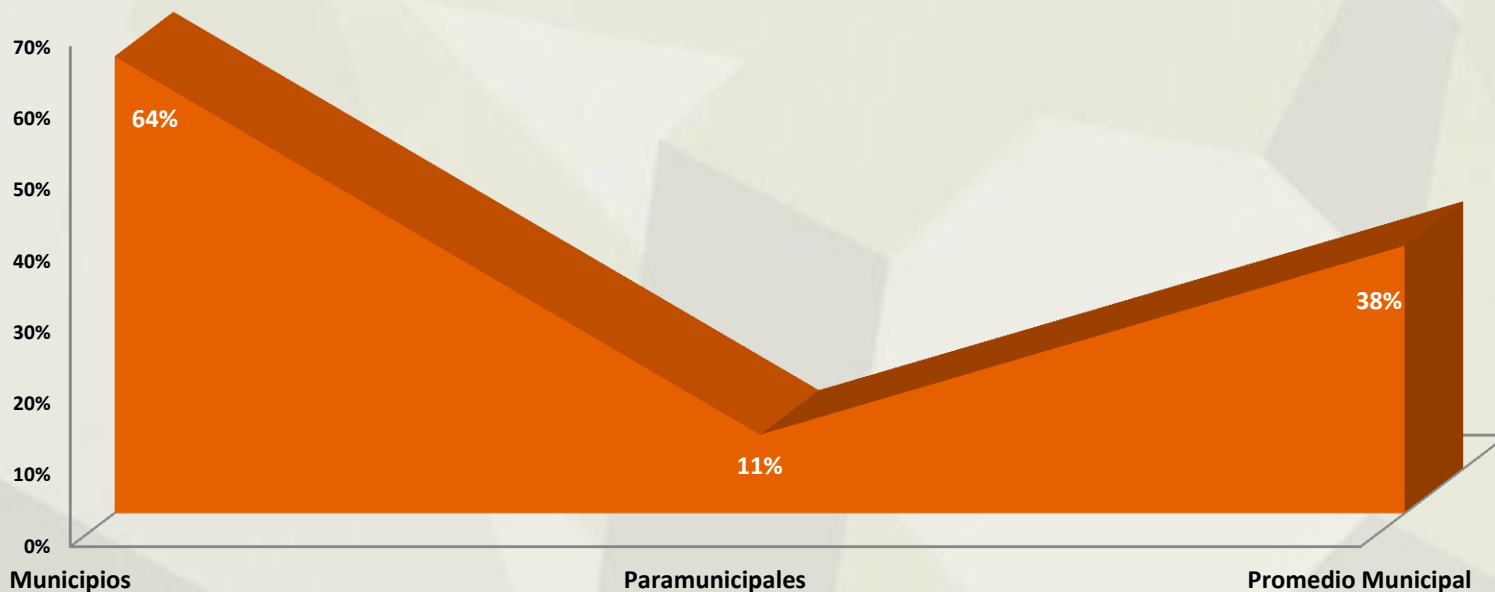
# Emisión de Información Financiera del Sistema de Contabilidad Gubernamental

**Emisión de Información Financiera del Sistema de Contabilidad Gubernamental:** Evalúa que la información financiera emane de forma directa del sistema de contabilidad gubernamental, tal como lo establece la LGCG y en la normatividad emitida por el CONAC.



# Integración de la Cuenta Pública

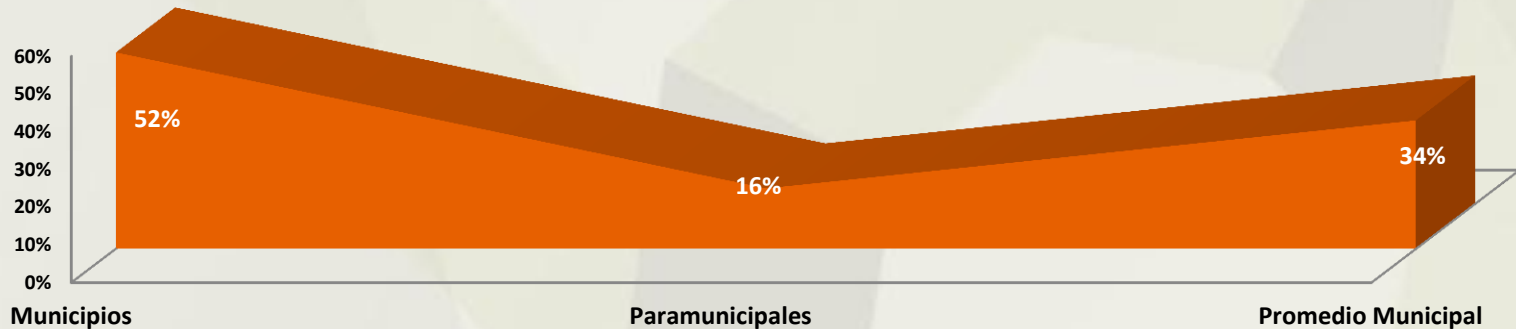
**Integración de la Cuenta Pública:** Evalúa que la cuenta pública se integre conforme a lo establecido en la LGCG y en la normatividad emitida por el CONAC.





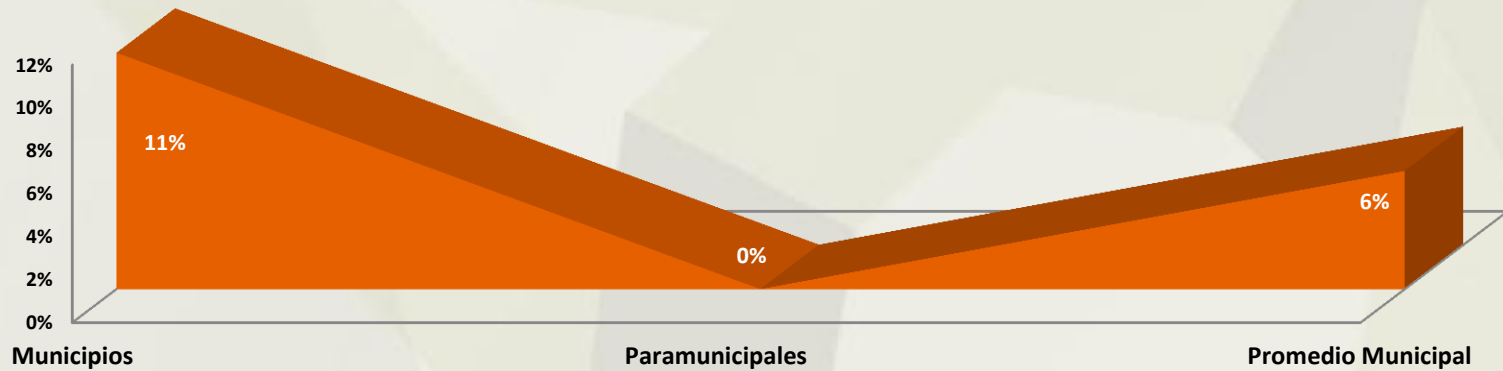
# Transparencia de la Información Financiera

**Transparencia de la Información Financiera:** Evalúa que los entes públicos transparenten la información financiera en los términos de lo establecido en la LGCG y en la normatividad emitida por el CONAC.



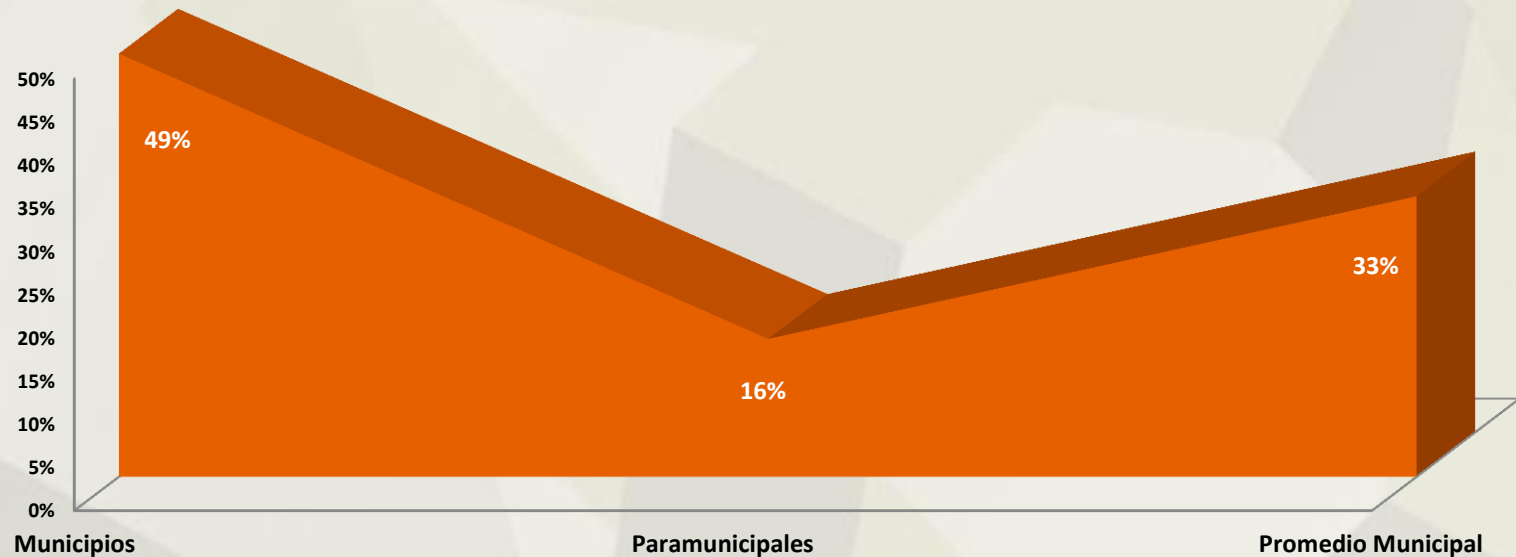
# Transparencia del Título V de la LGCG

**Transparencia del Título V de la LGCG:** Evalúa que los entes públicos transparenten la información del Título V de la LGCG en los formatos emitidos por el CONAC.



# Avances en los plazos prorrogados por el CONAC

**Avances en los plazos prorrogados por el CONAC:** Evalúa el avance que los entes públicos tenían a la fecha de la elaboración del estudio (2014), en los plazos prorrogados por el CONAC.





PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

# Eficiencia Recaudatoria y Participaciones Federales

# Desempeño de la Gestión Municipal

## Reforma a la Ley de Coordinación Fiscal en 2013 vigente a partir de 2015

### Fondo de Fomento Municipal

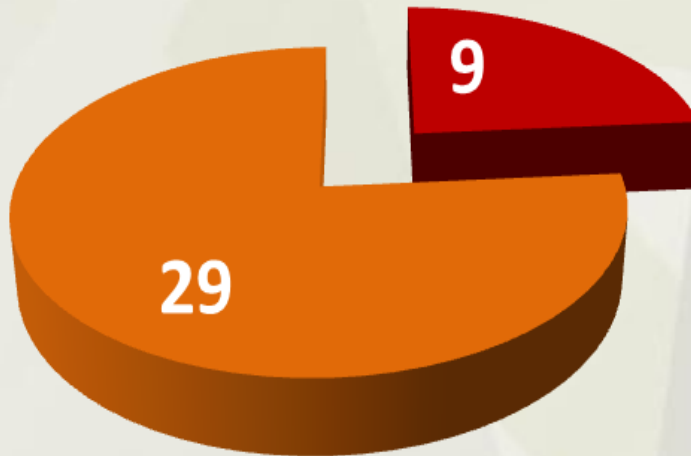
- Dada la baja recaudación de Predial se modifica la fórmula de distribución del Fondo de Fomento Municipal (FFM), implementando un incentivo para la administración del predial de manera coordinada entre estados y municipios.
- Se busca fortalecer la recaudación de predial, buscando aprovechar la mayor infraestructura recaudatoria y administrativa de los estados.
- Se condiciona el excedente del 30% del FFM, a distribuirse solo entre los municipios que firmen un convenio de colaboración administrativa en materia de cobro del Impuesto Predial con la entidad federativa.
- A partir de 2015, los municipios que no firmen están perdiendo una parte de las participaciones en favor de los que si firmen.



# Desempeño de la Gestión Municipal

## Convenio de colaboración Administrativa para cobro de Predial

■ Firmaron convenio    ■ No firmaron convenio



1. Candela
2. Castaños
3. Jiménez
4. Piedras Negras
5. Progreso
6. Ramos Arizpe
7. Sierra Mojada
8. Torreón
9. Viesca

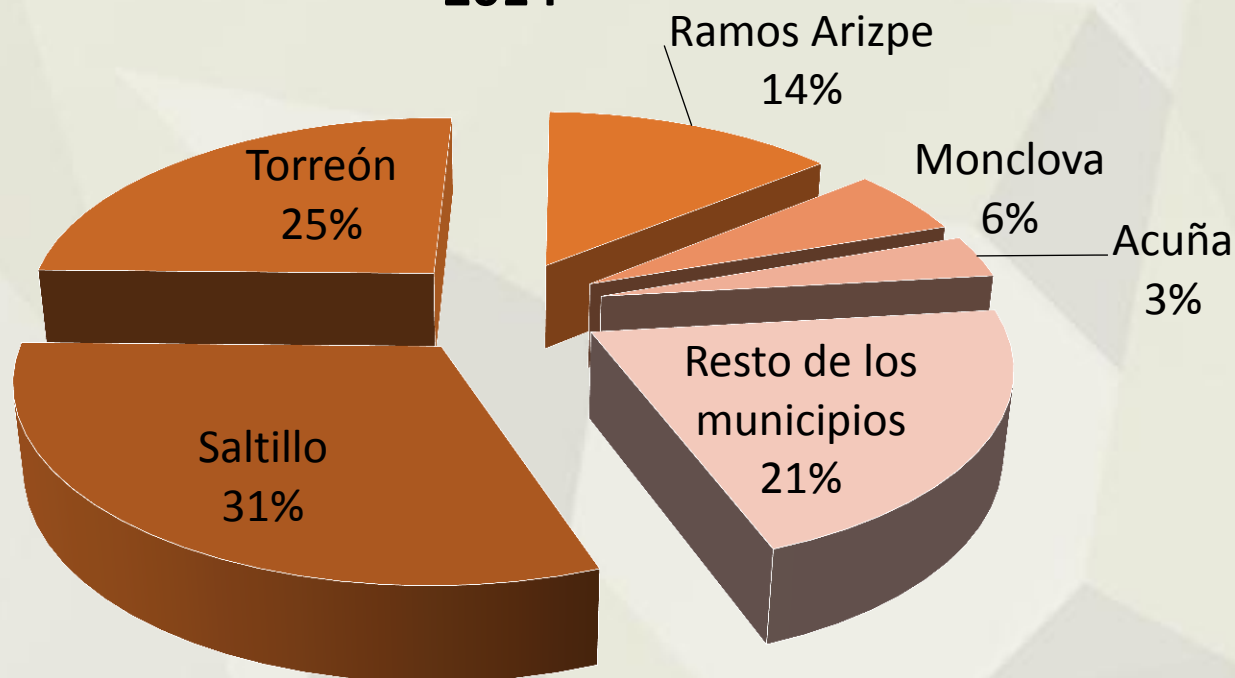
Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Estatal, para la administración por cuenta y orden del municipio, del impuesto predial y sus accesorios legales,

Se faculta al Estado para realizar de manera conjunta o separadamente con el municipio, dentro de su jurisdicción territorial, acciones de administración, asistencia, cobro, vigilancia de obligaciones, registro y control de causantes, ejecución, fiscalización y representación jurídica en materia de Predial.

# Desempeño de la Gestión Municipal

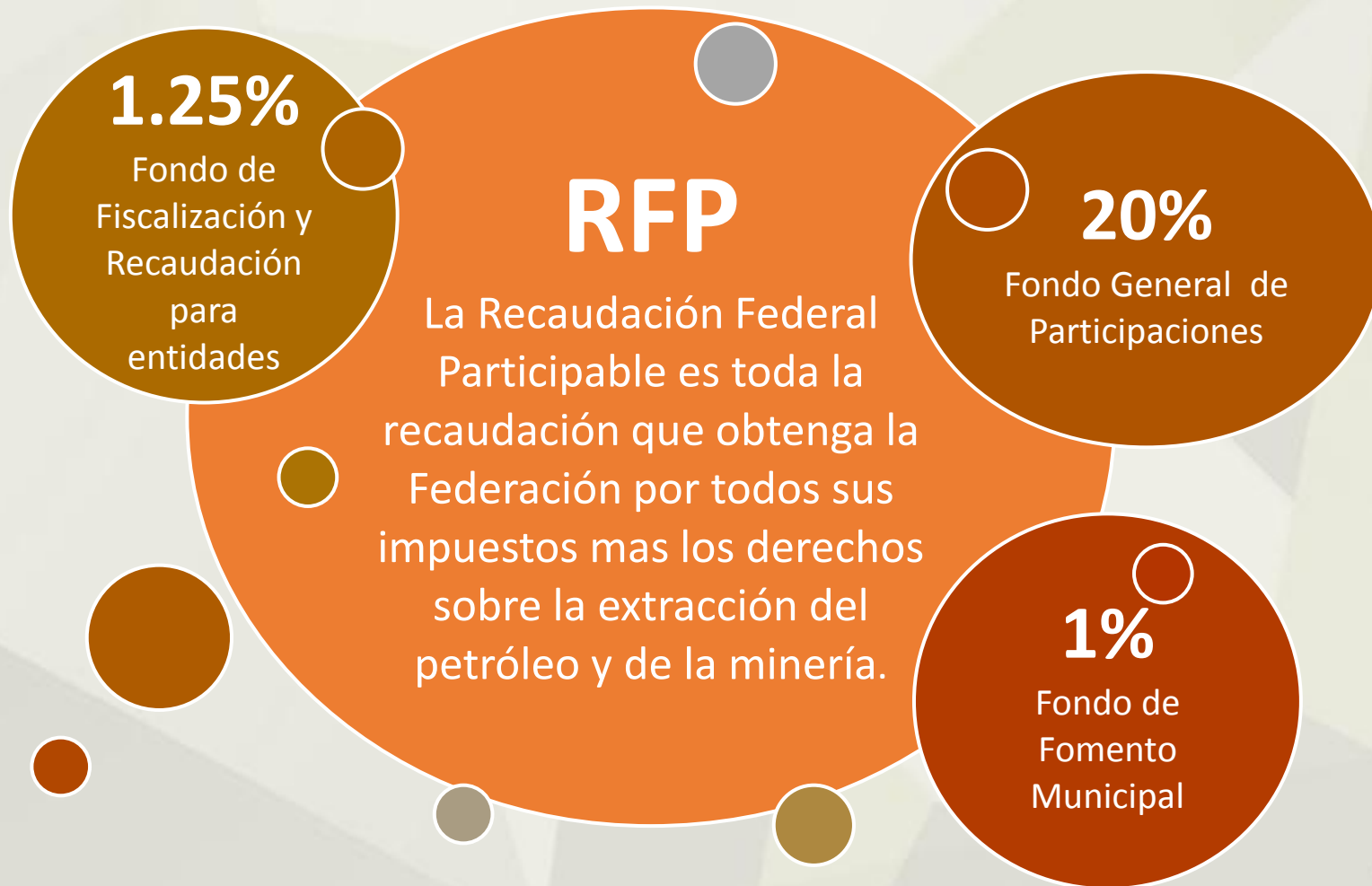
## Desempeño de la Recaudación de Predial

### Estructura de la recaudación del Impuesto Predial 2014



# Desempeño de la Gestión Municipal

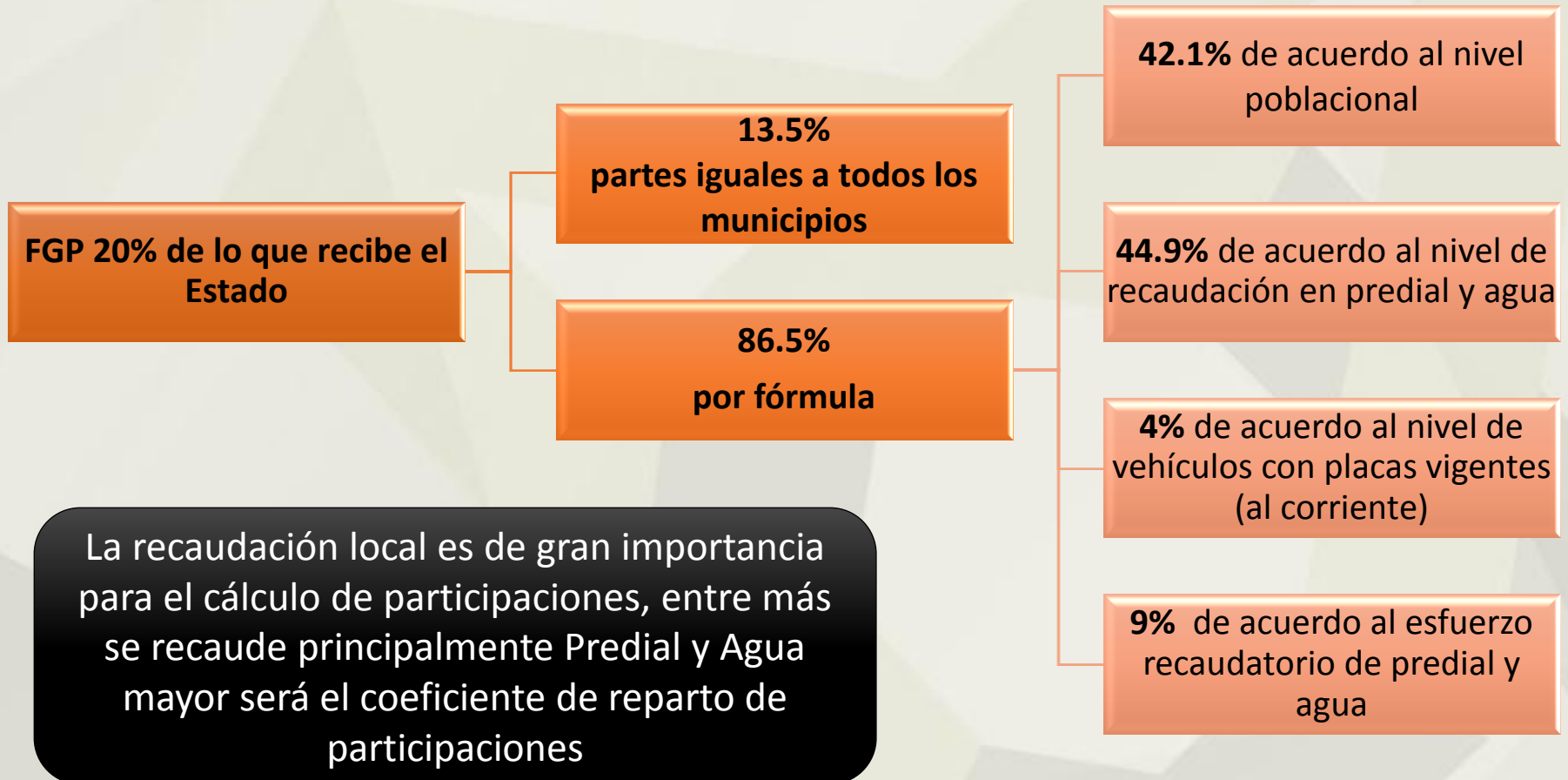
## Mecánica de Distribución de las Participaciones





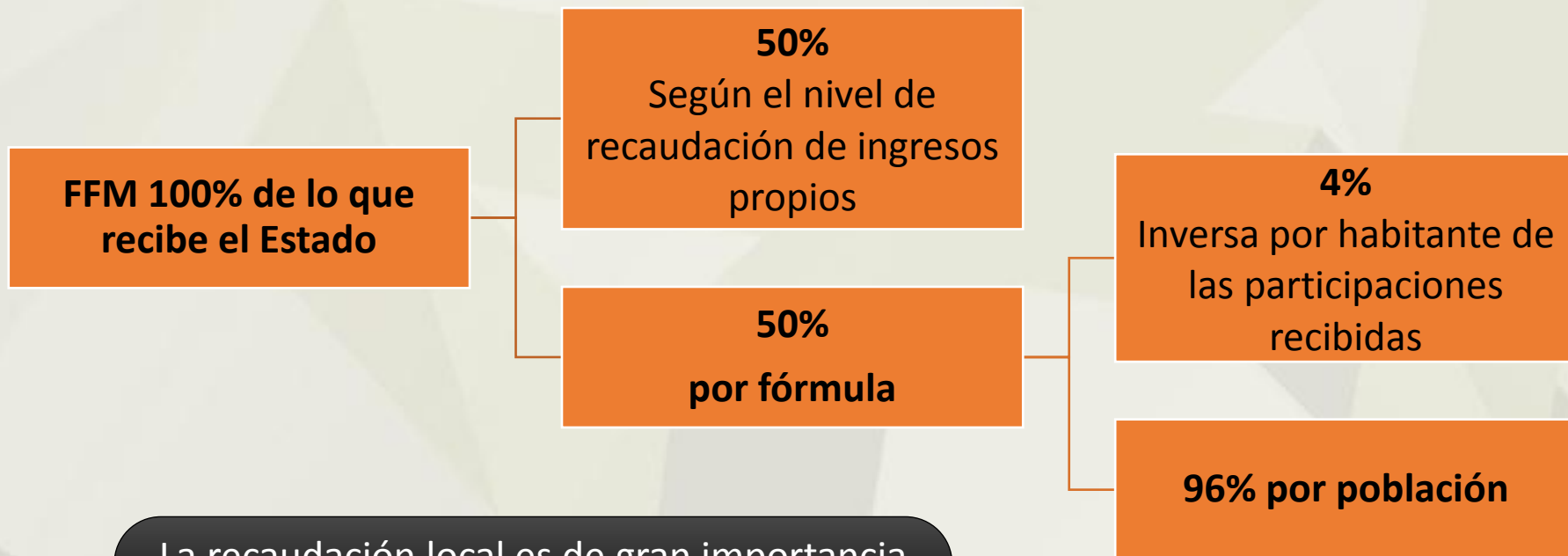
# Desempeño de la Gestión Municipal

## Mecánica de Distribución de las Participaciones



# Desempeño de la Gestión Municipal

## Mecánica de Distribución de las Participaciones



La recaudación local es de gran importancia para el cálculo de participaciones, entre más se recaude principalmente Predial y Agua mayor será el coeficiente de reparto de participaciones

# Desempeño de la Gestión Municipal

## Mecánica de Distribución de las Participaciones

**FOFIR 20% de lo que recibe el Estado**

**100% de acuerdo al nivel de vehículos con placas de circulación vigentes (al corriente)**



PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

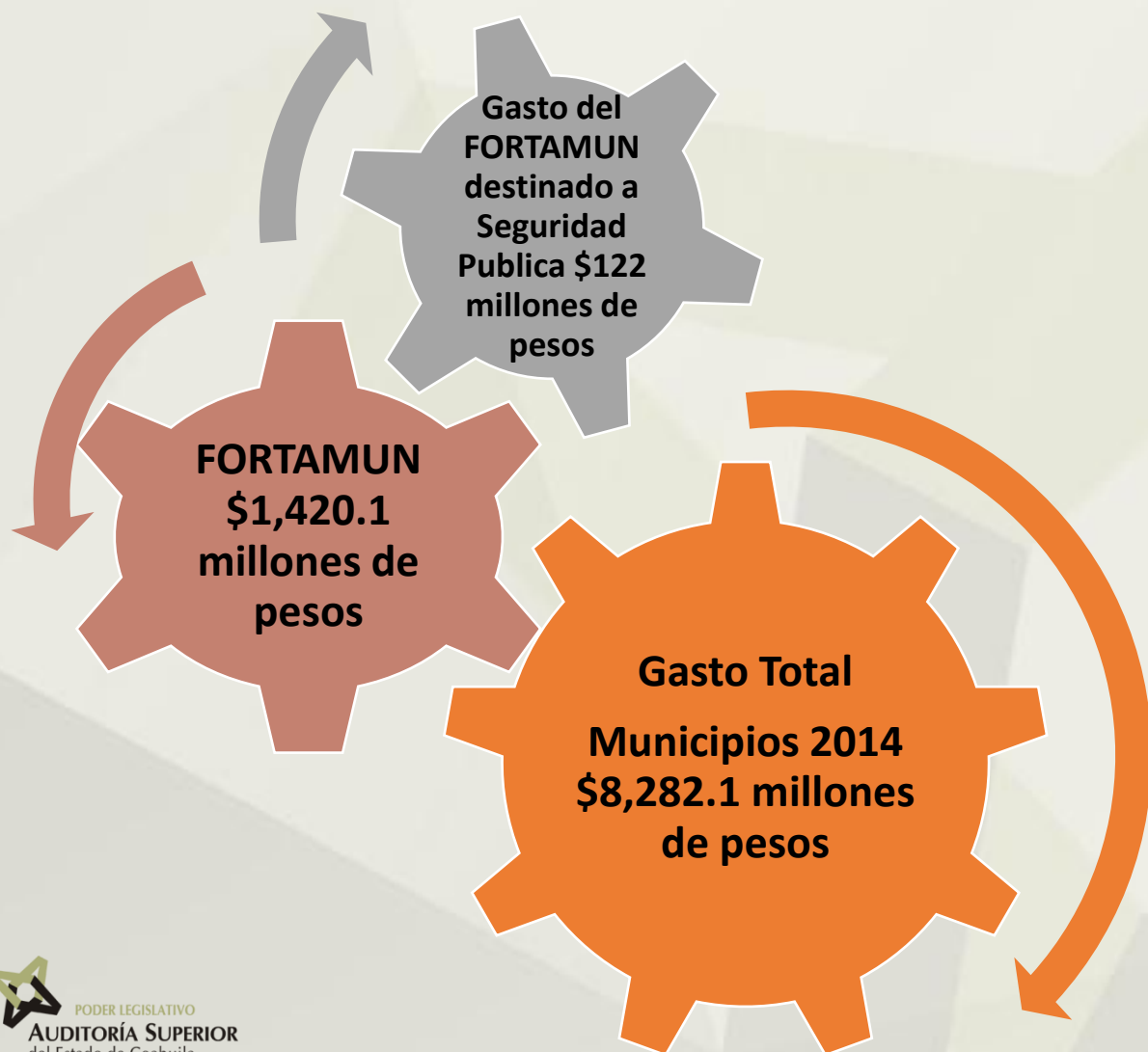
# Oportunidades para la Mejora de la Gestión Administrativa



PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

**Fondo de Aportaciones para el  
Fortalecimiento Municipal (Fortamun) y  
Gasto en Seguridad Pública**

# Desempeño de la Gestión Municipal



- En 2014 los municipios del Estado destinaron en promedio solo un **10.4%** del FORTAMUN a Seguridad Pública.
- Para 2015 existe el compromiso de destinar cuando menos un 20%.
- 6 municipios destinan más del 20%.
- 11 municipios destinan entre un 10% y un 19%.
- 21 municipios destinan menos del 10%.
- De éstos, 4 no destinan recursos del Fondo a este fin.

# Desempeño de la Gestión Municipal

## FORTAMUN – SEGURIDAD PÚBLICA

Municipio	Porcentaje de gasto en seguridad pública
Allende	38.0%
Muzquiz	34.0%
Guerrero	24.4%
Sierra Mojada	24.0%
General Cepeda	23.7%
Ramos Arizpe	20.5%
San Juan De Sabinas	18.7%
San Buenaventura	17.9%
Escobedo	17.9%
Nava	16.9%
Viesca	16.6%
Matamoros	15.8%
Piedras Negras	12.3%
Morelos	11.3%
Frontera	11.1%
Arteaga	10.0%
Nadadores	10.0%
Torreón	8.9%
Lamadrid	8.4%

Municipio	Porcentaje de gasto en seguridad pública
Castaños	6.9%
Ocampo	6.3%
San Pedro	5.8%
Parras	5.6%
Jiménez	5.2%
Acuña	4.7%
Saltillo	4.6%
Sabinas	4.2%
Candela	3.5%
Francisco I. Madero	2.6%
Monclova	1.6%
Cuatro Ciénegas	1.3%
Progreso	1.0%
Zaragoza	1.0%
Sacramento	0.1%
Abasolo	0.0%
Villa Unión	0.0%
Juárez	0.0%
Hidalgo	0.0%

**10.4%**  
Promedio de  
gasto del  
FORTAMUN en  
Seguridad  
Pública





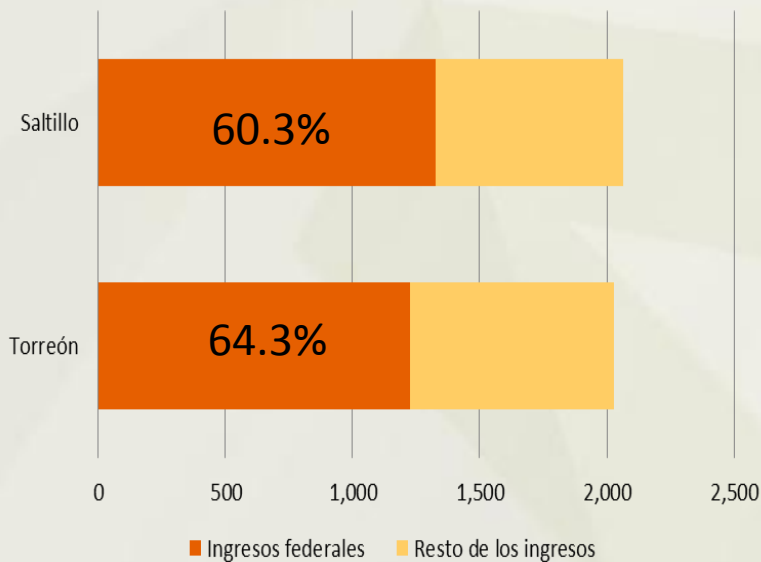
PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

## **Deterioro del Marco Macroeconómico y Afectación de Participaciones**



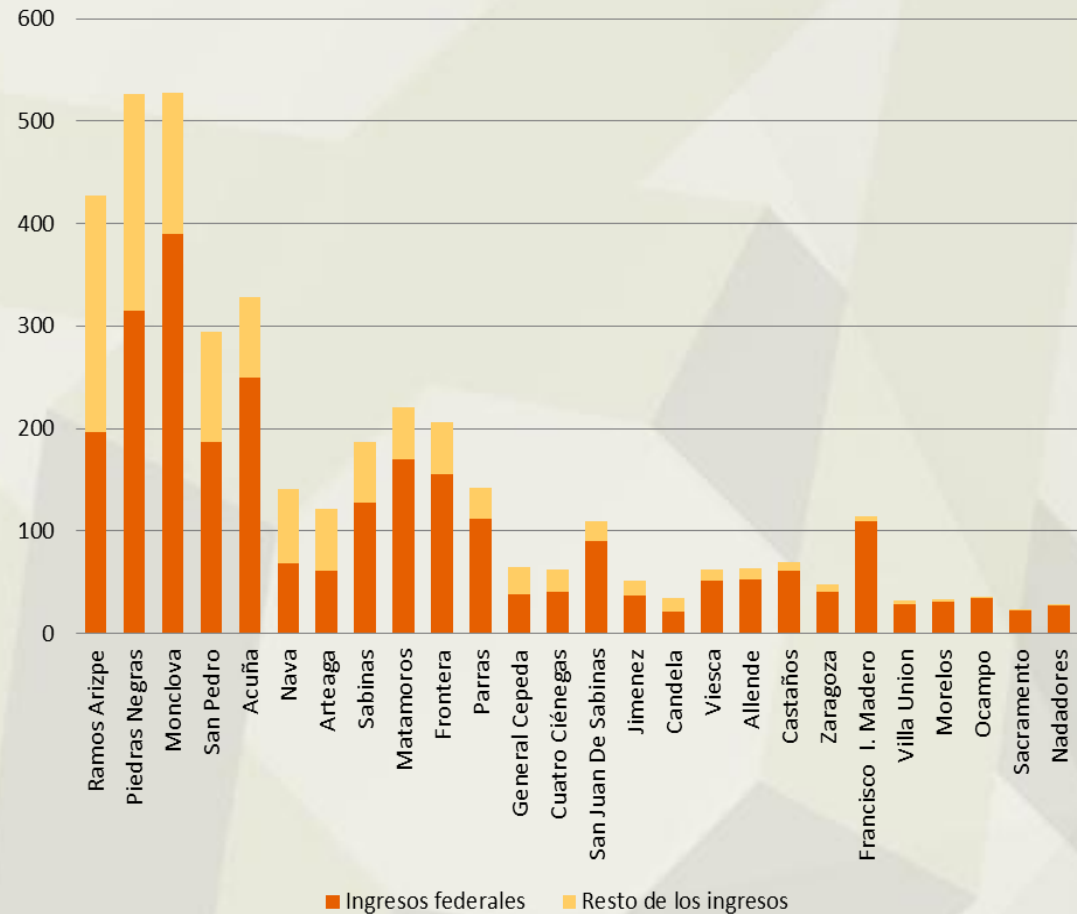
# Desempeño de la Gestión Municipal

## Elevada Dependencia de los Ingresos Federales



Para Saltillo y Torreón los ingresos federales representan el 60.3% y el 64.3% de los ingresos totales respectivamente.

Para el resto de los municipios, en promedio el 75.2% de los ingresos totales son de origen federal.



Fuente: Indicadores ASEC 2015 y Periódico Oficial del Estado de Coahuila de Zaragoza. Se analizan Saltillo y Torreón de manera separada debido a los montos de ingresos que manejan y la disparidad con el resto de los municipios.

# Desempeño de la Gestión Municipal

**Elevada Dependencia de Municipios donde los Ingresos Federales representan un mayor y menor porcentaje de los Ingresos Totales**

## Mayor porcentaje de IF en los IT

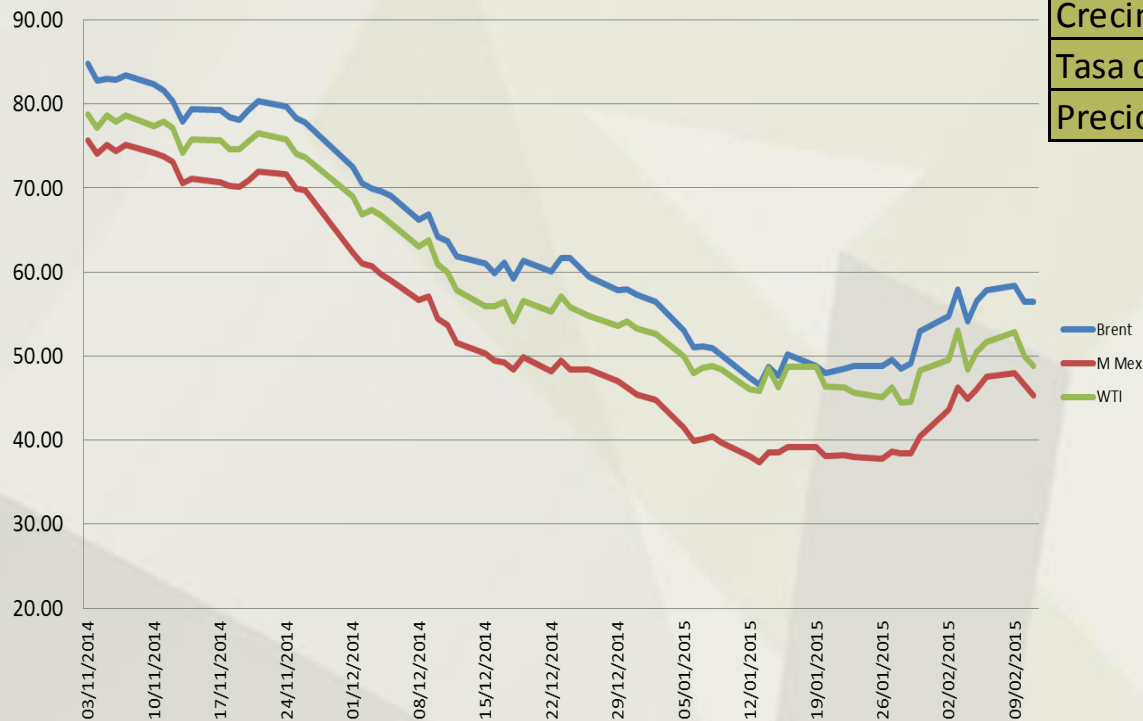
Municipio	Porcentaje
Nadadores	95.8%
Francisco I. Madero	95.8%
Ocampo	95.7%
Sacramento	93.9%
Morelos	92.4%

## Menor porcentaje de IF en los IT

Municipio	Porcentaje
Ramos Arizpe	46.1%
Nava	48.5%
Arteaga	50.1%
General Cepeda	59.3%
Piedras Negras	59.8%

# Desempeño de la Gestión Municipal

**Precios Internacionales del Petróleo  
Cotización Diaria  
(dólares por barril)**



## Marco Macroeconómico

Crecimiento del PIB	3.70%	3.29%
Tasa de Interes	3.50%	3.64%
Precio Petroleo (dolares / barril)	\$79.00	\$35.00-\$45.00

Se deteriora el marco macroeconómico sobre el cual se elaboró el presupuesto federal 2015

- Se tiene una menor expectativa de crecimiento económico.
- Suben tasas de interés.
- Disminuyen drásticamente los precios internacionales del petróleo.

# Desempeño de la Gestión Municipal

**Recaudación  
Federal Participable  
Petrolera  
30%**

**Recaudación  
Federal Participable  
No Petrolera  
70%**

**2,312.9 miles de millones de pesos a distribuirse en fondos participables a Estados y Municipios**

Impuestos y Derechos petroleros calculados sobre una base de 79 dólares por barril

**Recaudación Federal Participable Petrolera  
17%**

**Recaudación  
Federal Participable  
No Petrolera  
83%**

**1,942.8 miles de millones de pesos a distribuirse en fondos participables a Estados y Municipios**

Impuestos y Derechos petroleros calculados sobre una base de 35 dólares por barril

# Desempeño de la Gestión Municipal

Factores que afectan la Recaudación Federal Participable Petrolera



# Desempeño de la Gestión Municipal

## Factores de Riesgo para la Renta Petrolera



**En enero de 2015, el valor de las exportaciones de PEMEX bajó un 54% en relación con enero de 2014**



PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

## Deuda Pública y Pasivos Municipales

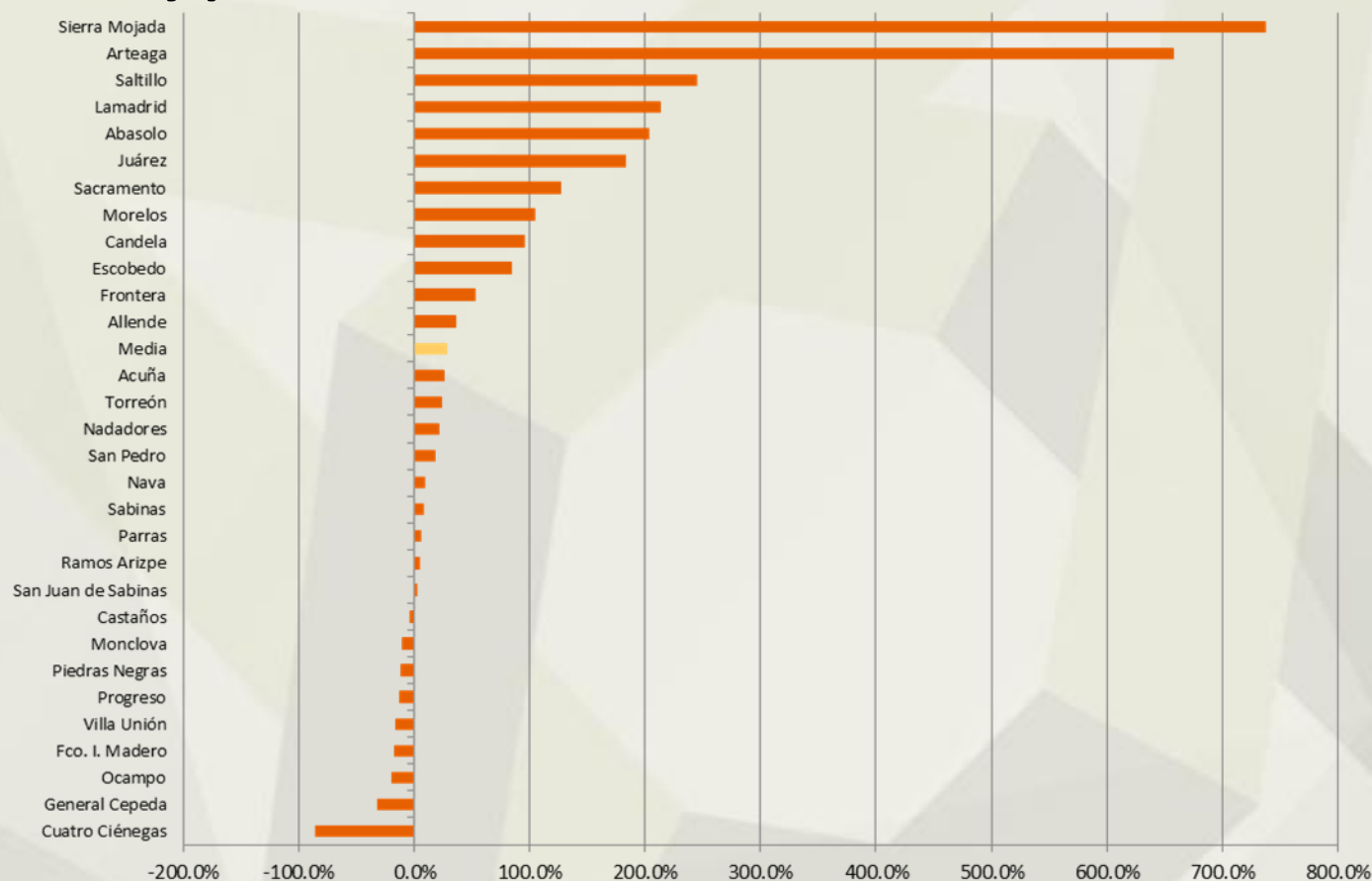
# Desempeño de la Gestión Municipal

## Variación porcentual de la deuda pública municipal y pasivos 2013 – 2014

La mayoría de los municipios presentó un incremento en el saldo de la deuda con respecto al ejercicio anterior.

Los municipios con el mayor crecimiento de sus pasivos fueron:

- Arteaga
- Sierra Mojada y
- San Buenaventura.



Fuente: Sistema Integral de Información Financiera.

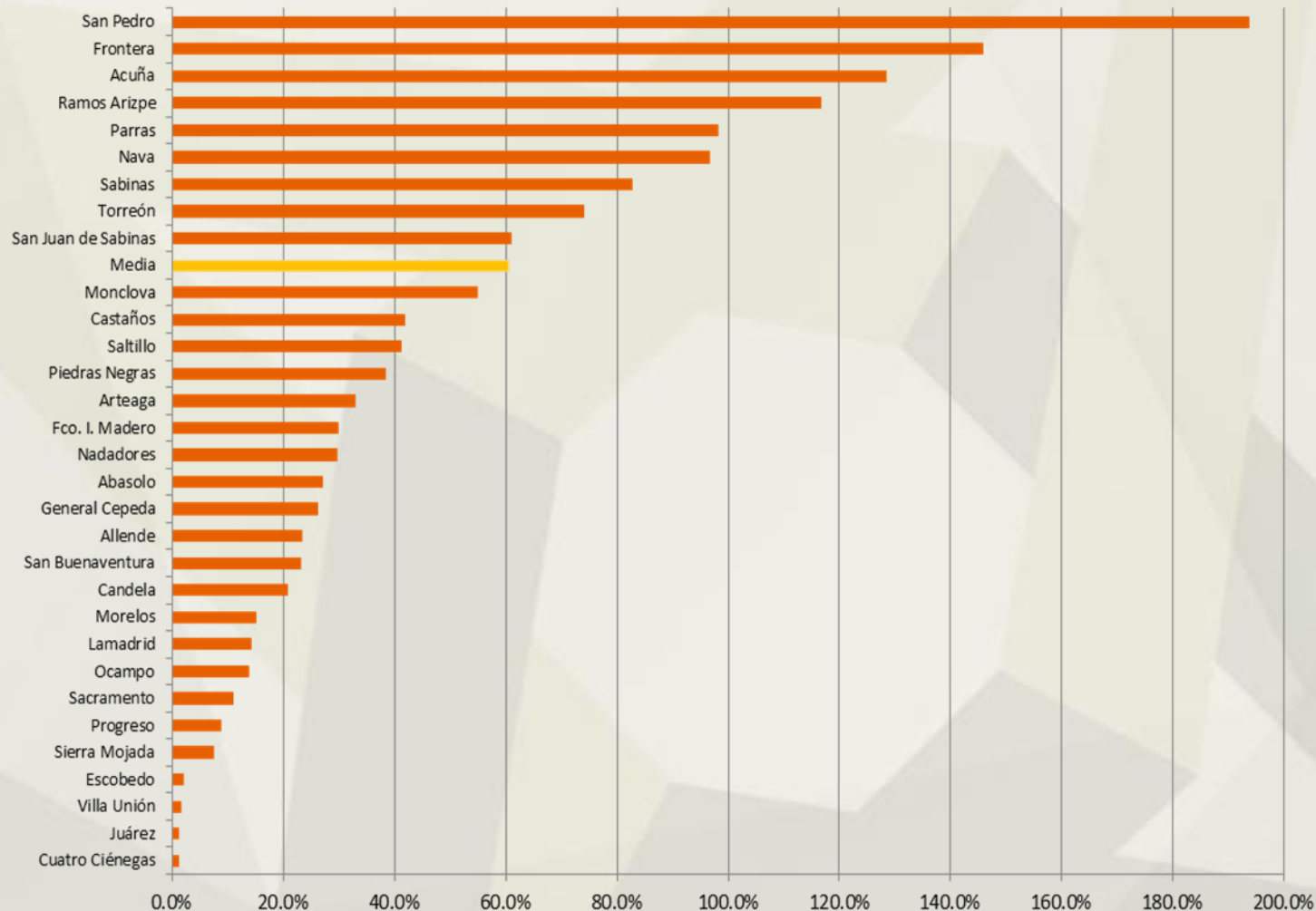
\*Se toman 31 municipios debido a que el resto de ellos presentan inconsistencias en los datos.



# Desempeño de la Gestión Municipal

## Deuda y obligaciones respecto a participaciones

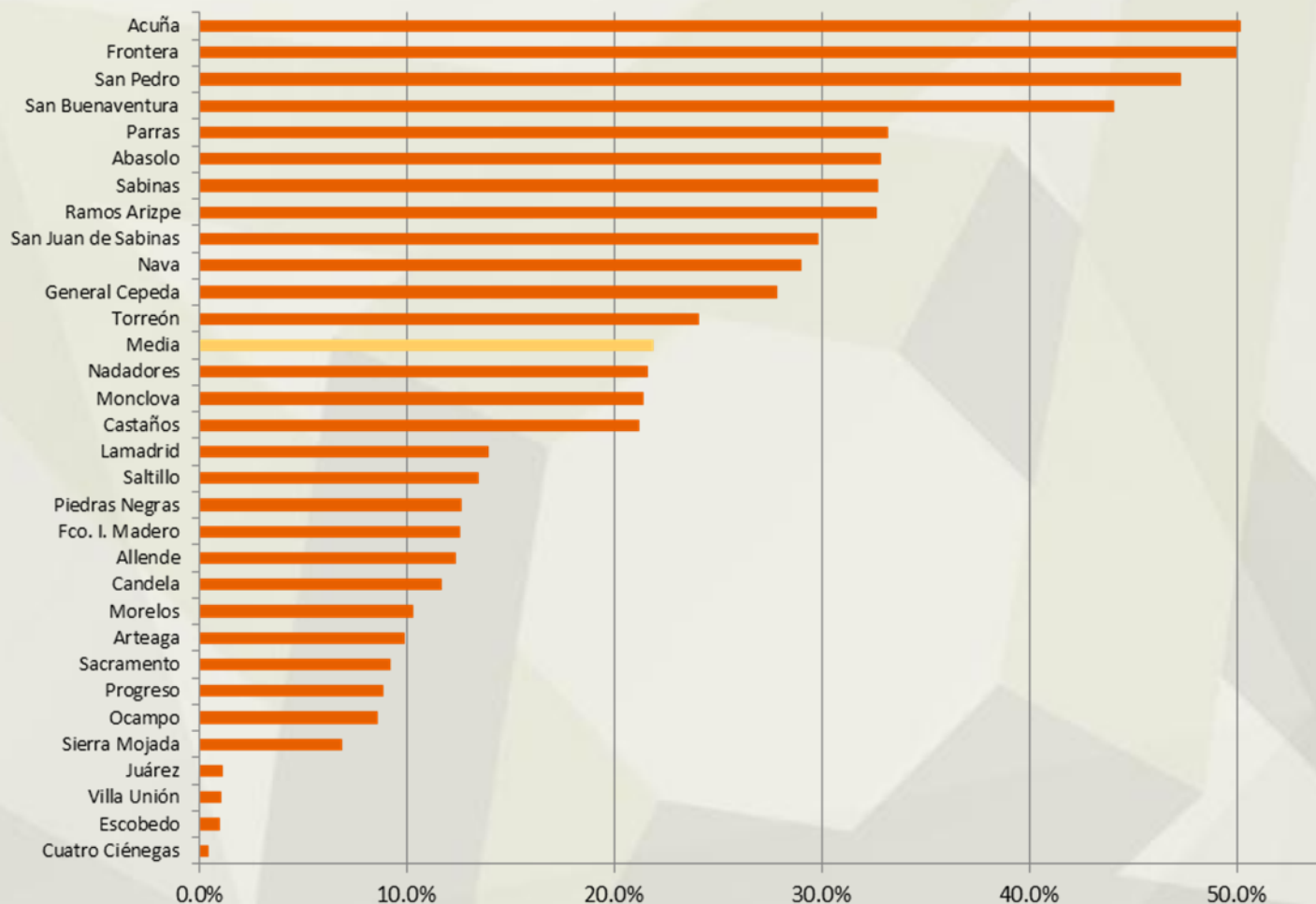
Seis de los municipios se encuentran en una posición crítica en la relación que tiene su endeudamiento con respecto a sus ingresos totales, lo que señala que éstos son altamente dependientes de los ingresos federales para el sostenimiento de la deuda.



# Desempeño de la Gestión Municipal

## Deuda y obligaciones respecto a ingresos totales

En cuanto a los ingresos totales, los municipios de Acuña y Frontera son los que se encuentran más vulnerables.





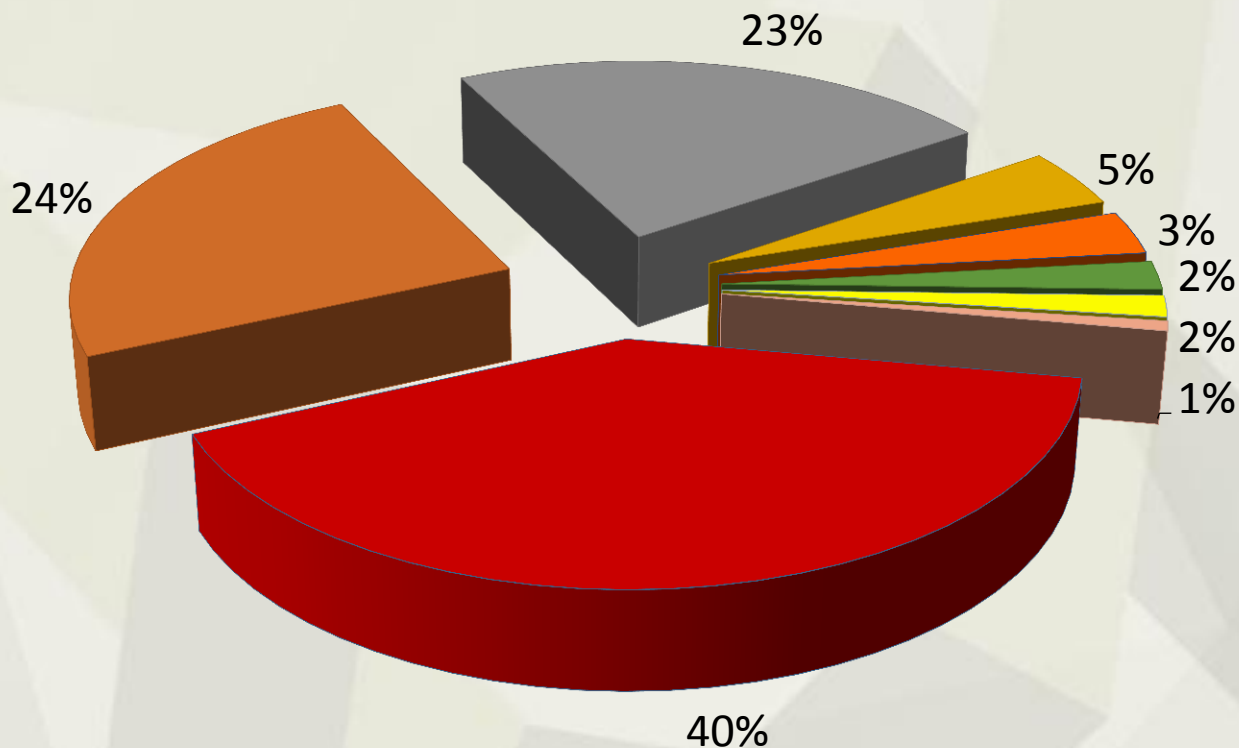
PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

**Análisis de la Gestión del  
Fondo para la Infraestructura Social Municipal  
(FISM)**

# Desempeño de la Gestión Municipal

## Principales carencias sociales en Coahuila 2012 según CONEVAL

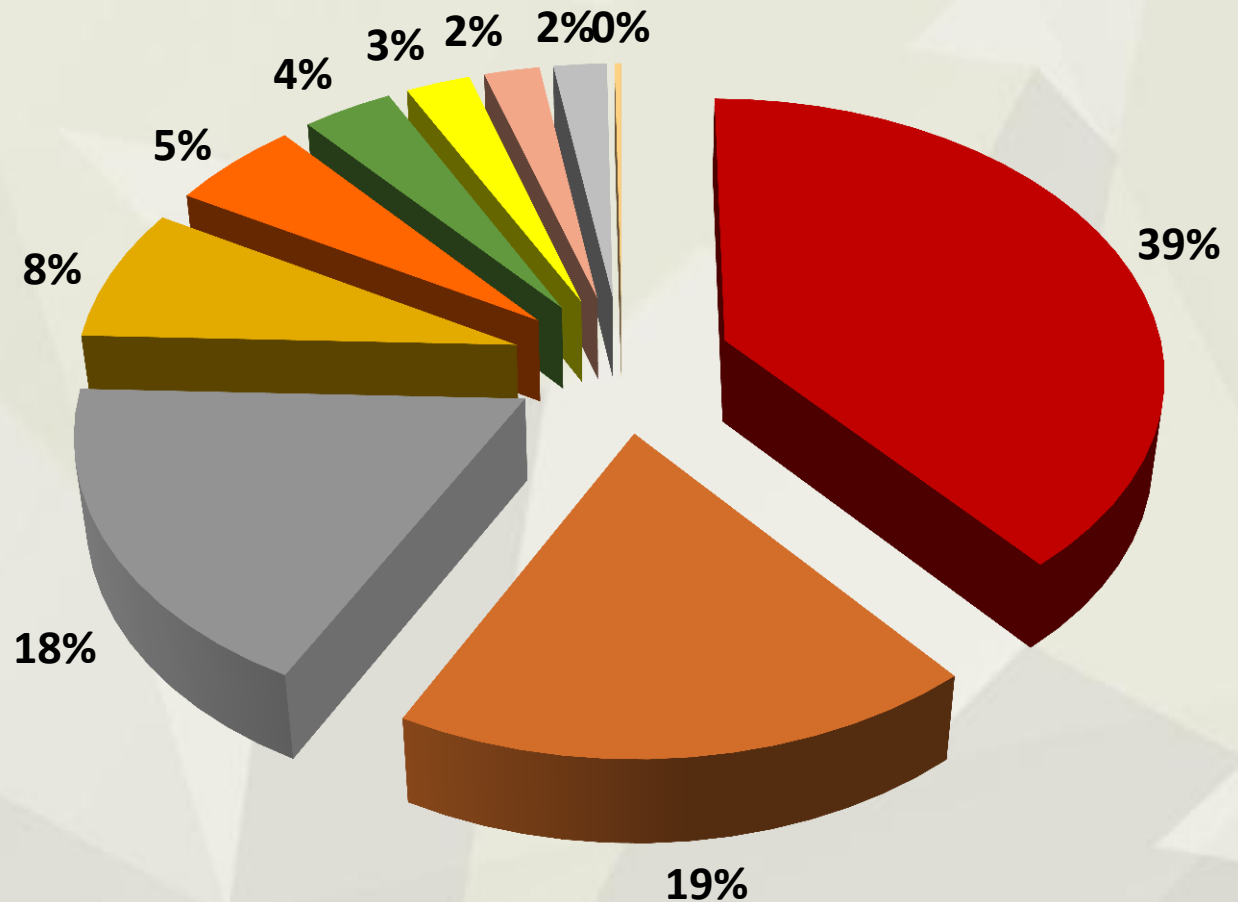
- Rezago educativo
- Carencia de servicios basicos de vivienda
- Servicios de salud
- Carencia de drenaje
- Carencia de agua entubada
- Carencia de sanitario
- Carencia de piso firme (piso de tierra)
- Carencia de energia electrica



# Desempeño de la Gestión Municipal

## Ejercicio de FISM

- Urbanización municipal
- Infraestructura básica de educativa
- Agua Potable y Alcantarillado
- Traspasos
- Electrificación
- Mejoramiento de vivienda
- Gastos Indirectos
- Drenaje y letrinas
- Infraestructura rural
- Infraestructura básica de salud



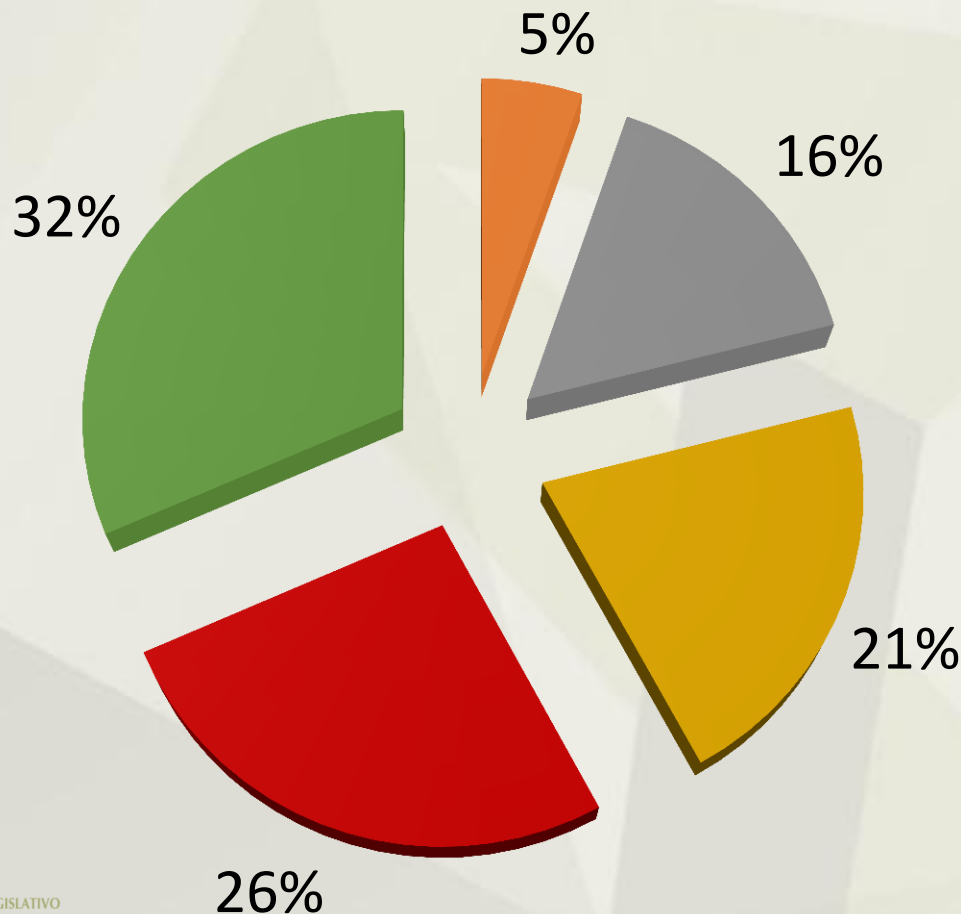


PODER LEGISLATIVO  
**AUDITORÍA SUPERIOR**  
del Estado de Coahuila

## Recomendaciones de Desempeño

# Desempeño de la Gestión Municipal

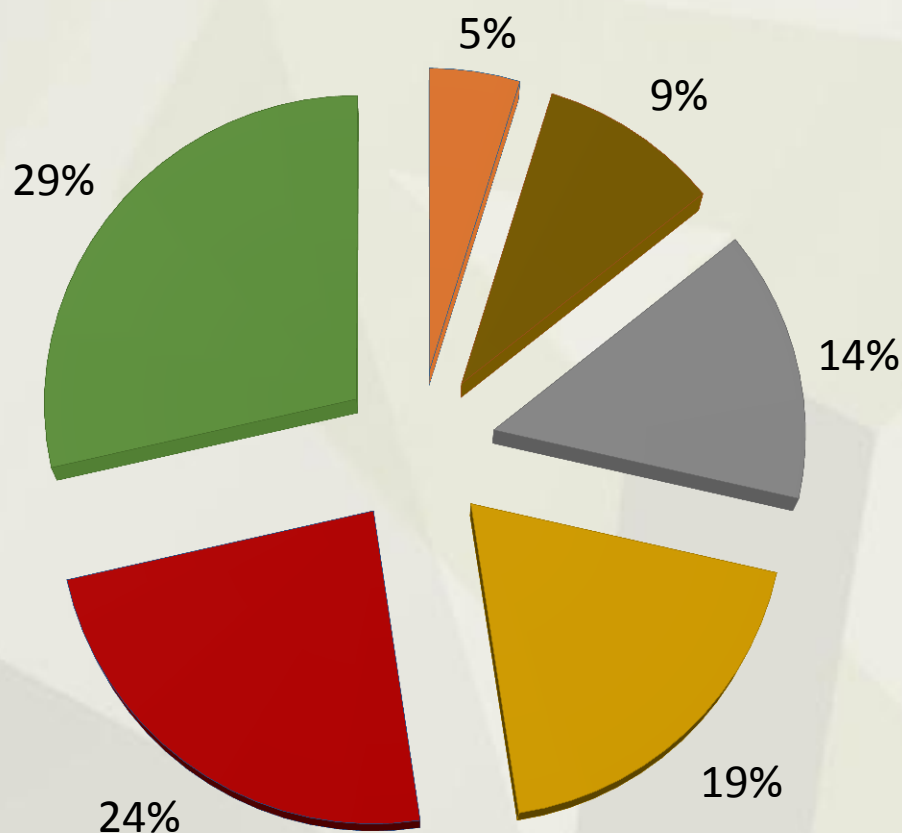
## Fondo para la Infraestructura Social Municipal (FISM) Recomendaciones de Desempeño



- Contar con una cuenta bancaria exclusiva para el manejo de recursos.
- Informar sobre la aplicación de recursos del Fondo a instancias de control competentes.
- Informar a la población del municipio los montos de las obras y acciones ejecutadas.
- Publicar en el POE los informes sobre el ejercicio y utilización de recursos del Fondo.
- Elaborar indicadores de resultados y metas alcanzadas.

# Desempeño de la Gestión Municipal

## Municipios Recomendaciones al Desempeño



- Cumplir con el registro patrimonial de los bienes muebles e inmuebles de la LGCG.
- Elaborar el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Bienes y Servicios.
- El Tesorero y Contralor Municipal cumplan el perfil profesional y académico establecidos en el Código Municipal del Estado.
- Realizar contratos e informes de servicios externos con Terceros.
- Cumplir adecuadamente con las obligaciones fiscales.
- Otorgar seguridad social para el retiro a los trabajadores.